



**Primera Reunión Presencial de la Asamblea de Miembros de FORAGRO**



**FORAGRO: Dos décadas de logros y contribuciones al fortalecimiento del Sistema Regional de I+D+i agropecuario de la Región LAC**

Mario Allegri, PhD

Heredia, Costa Rica

08/08/2017

**FORAGRO : Dos décadas de logros y contribuciones al fortalecimiento del  
Sistema Regional de I+D+i agropecuario de la Región LAC**

**Contenido**

Resumen Ejecutivo	3
Introducción	7
Contexto	9
Concepción del Foro	11
Evolución del Foro	12
Resultados Esperados	13
Diálogo Hemisférico	14
Agenda Regional	20
Gestión de la Información para I+D+i Agropecuario	31
Relación entre Constituyentes	33
Conexiones Externas	34
Relación con el Sistema Regional JIA, PARLATINO, INIAs Iberoamérica, Red INNOVAGRO, FONTAGRO, PROCIs	35
Relación con el Sistema Global GFAR, CGIAR, Reforma del CGIAR, GCARD, Foros Regionales, IAASTD	41
Investigación y Desarrollo	58
Agricultura Familiar	59
Inversión en Investigación Agropecuaria	61
Estudios de Impacto en Investigación Agropecuaria	62
Alineamiento Internacional	63
Algunas Consideraciones Internas desde el Foro	65
Reflexiones Finales	66
Lecciones Aprendidas	69
Referencias	72
Anexos	74

## **FORAGRO : Dos décadas de logros y contribuciones al fortalecimiento del Sistema Regional de I+D+i agropecuario de la Región LAC**

### **Resumen Ejecutivo**

#### *Antecedentes*

FORAGRO es un mecanismo creado por la institucionalidad tecnológica de los países de la Región LAC, avalado políticamente por la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), conformada por los Ministros de Agricultura del continente, en 1997, ratificado en posteriores oportunidades.

El Comité Ejecutivo de FORAGRO en sus últimas reuniones ha enfatizado la importancia que los actores claves del sistema I+D+i agropecuario del hemisferio se mantengan actualizados sobre los objetivos, funciones y actividades del Foro, resolviéndose socializar más información institucional en los eventos relevantes que se realicen en la Región LAC.

En la Reunión del Comité Ejecutivo en Costa Rica, a fines de 2016, considerando los resultados y recomendaciones de la Evaluación Prospectiva, se propuso un re-diseño organizacional, se estableció un Cronograma de Transición, y se acordó un Plan de Trabajo, incluyendo, entre diversos documentos, “Realizar un estudio de los logros de FORAGRO a la fecha para ayudar a comunicar el valor del Foro e incrementar su visibilidad.”

#### *Metodología*

El presente documento, precisamente, tiene el objetivo de rescatar y poner en valor los logros y contribuciones de FORAGRO, durante sus dos décadas de evolución institucional.

La preparación de este Informe, metodológicamente, se basó en la revisión de documentos institucionales disponibles, principalmente los facilitados para su acceso por parte de la Secretaría Ejecutiva de FORAGRO, a cargo de IICA, así como presentaciones institucionales realizadas en diversos encuentros nacionales, regionales e internacionales.

Complementariamente, además de los referentes encuestados y entrevistados en la Evaluación Prospectiva, se consideró oportuno consultar a calificados actores, de diversos ámbitos, estrechamente vinculados con FORAGRO. Resulta relevante contar con la opinión de representantes de instituciones destacadas en los relacionamientos de FORAGRO, cuya valoración sobre los resultados y contribuciones, derivadas de las funciones y actividades desarrolladas conjuntamente, representan un valioso insumo para aportar a la evaluación de los logros de FORAGRO, desde una perspectiva externa, objetiva e independiente.

Por consiguiente, en este Informe se ha procurado describir resumidamente los principales resultados esperados, las funciones y las actividades que se convirtieron en logros de FORAGRO, así como relevamiento para recabar opiniones calificadas de contrapartes específicas en diversos espacios de actuación del Foro, para su valoración externa.

## *Algunas Contribuciones*

Los principales avances de FORAGRO a lo largo de la línea del tiempo, demuestran progresivo desarrollo institucional, sosteniendo compromiso entre cometidos internos y externos, con evidentes logros alcanzados en relación a los resultados esperados, desde su creación en 1996 hasta el presente.

Desde sus inicios, los integrantes del Foro plantearon la necesidad de fijar claramente su compromiso institucional, a efectos de evaluar sus progresos e impactos, la necesidad de contar con metas concretas, advirtiendo sobre las dificultades por tratarse de resultados esperados intangibles, teniendo en cuenta que FORAGRO no es una institución de ejecución de proyectos, sino una plataforma multi-actores de promoción de políticas, de formación de alianzas, de intercambio de conocimientos, de fortalecimiento de las instituciones y movilizador de los sistemas nacionales de I+D+i agropecuario, función clave, no fácil de medir.

El Foro logró reunir entre sus constituyentes a representantes de los grupos de interés de la Región LAC, instituciones públicas y privadas, compartiendo en el Comité Ejecutivo los sectores académicos -INIAs y Universidades- conjuntamente con la creciente participación del sector privado -organizaciones de productores, ONGs, Fundaciones- organizaciones sub-regionales, regionales e internacionales, incorporándose representantes de los jóvenes y mujeres rurales últimamente, acompañando tendencias emergentes.

Durante estas dos décadas de vida, FORAGRO ha sido una referencia creciente para promover y fortalecer la I+D+i agropecuaria a nivel hemisférico, así como para representar e integrar orgánicamente la inserción de la Región LAC a nivel global, logrando influir significativamente en las agendas del sistema internacional de investigación agropecuaria, con base en sus necesidades y prioridades.

A nivel del Sistema Regional de I+D+i Agropecuario, FORAGRO, además del fuerte relacionamiento interno entre sus constituyentes, ha promovido desde la perspectiva tecnológica la re-valorización del sector agropecuario como motor del desarrollo socioeconómico sustentable en estamentos políticos y técnicos decisores, así como el reposicionamiento en el diseño e instrumentación de agendas políticas nacionales, regionales e internacionales, destacándose las relaciones estratégicas de presencia política en las JIAs y con PARLATINO, así como relaciones táctico-operativas con INIAs de Iberoamérica, FONTAGRO, Red INNOVAGRO y PROCIs.

A nivel del Sistema Global de I+D+i Agropecuario, FORAGRO ha priorizado también las conexiones externas, destacándose las relaciones estratégicas con GFAR y con CGIAR, el involucramiento en la Re-organización de GFAR, en la Reforma del CGIAR y en el Proceso GCARD (habiendo sido Sede de GCARD 2 en 2012 e integrante del equipo de la Hoja de Ruta de GCARD), con los Foros Regionales, así como con la Iniciativa IAASTD, logrando indudables y significativos avances e involucramiento.

FORAGRO como innovación institucional, aún cuando no ejecuta proyectos, ha permitido fortalecer la interacción entre investigadores de diferentes países de la Región LAC, conformar masas críticas trans-disciplinarias para estudiar y encarar los problemas de creciente complejidad, que resultaron en la formulación y desarrollo de proyectos conjuntos de alta relevancia para el sector agropecuario de las eco-regiones involucradas,

El Foro ha contribuido a la consolidación del Sistema Interamericano de Investigación e Innovación Tecnológica para el Desarrollo, promoviendo una visión orgánica a nivel regional, integrando los grupos de interés, en el marco de la integración económica hemisférica, re-posicionándose estratégicamente a través de su desarrollo institucional, que reafirma actualmente con la iniciativa de someterse a una evaluación prospectiva e implementar una re-estructura, para re-vitalizar su liderazgo, y continuar contribuyendo al desarrollo sostenible e inclusivo de la Región LAC.

FORAGRO fortaleció su liderazgo promoviendo interacción entre los actores alineados con un rumbo; se han generado espacios para facilitar el diálogo hemisférico sobre temas estratégicos, conducente a consensuar una agenda regional con visión prospectiva compartida, renovada con seguimiento permanente, operando sustentada en prioridades, agregando valor a las acciones nacionales y sub-regionales, de influencia política para promover el desarrollo sustentable y el bienestar rural.

FORAGRO promovió el dialogo hemisférico, organizando sistemáticamente importantes encuentros, destacándose las Reuniones Internacionales, con la participación de sus constituyentes, ampliada, complementado con las reuniones anuales del Comité Ejecutivo, ejercicios de prioridades y reuniones temáticas, que contribuyeron a la formulación e implementación de Planes de Mediano Plazo (PMPs), y Planes de Acción de FORAGRO (PAFs), instrumentos de planificación convergentes y alineados con la orientación definida a nivel institucional.

FORAGRO evolucionó en sus sucesivas agendas, transformándose como resultado de la capacidad de reflexión y propuesta institucional, con adaptación y anticipación a los cambios del entorno, con reposicionamiento estratégico orientado al fortalecimiento de la plataforma de diálogo y cooperación I+D+i, conducentes a la mejora de la seguridad alimentaria, sustentabilidad ambiental, e inclusión social.

FORAGRO se desempeñó en una época en que el paradigma del desarrollo sostenible ha alcanzando alto interés socio-político internacional, debiendo compatibilizar los incrementos en productividad, cumplir con standards de calidad de procesos y productos, conservar los recursos naturales, mitigar impactos ambientales negativos de los sistemas productivos y preservar la salud de sus habitantes, enfoque que implica considerar la gestión ambiental, la inclusión social, el agregado de valor y la diferenciación.

FORAGRO generó un ámbito permanente de discusión para la formulación de estrategias de inclusión y promoción hacia un desarrollo sustentable, interactuando fuertemente con productores, enfatizando el compromiso para impulsar la agenda de desarrollo tecnológico e innovador de la agricultura familiar, contribuyendo especialmente a su fortalecimiento, teniendo en cuenta sus especificidades.

FORAGRO estableció las bases de un sistema integral de planificación, seguimiento y evaluación, soporte de la transformación institucional, adaptándose a los cambios en el contexto, renovando el compromiso institucional, acordando misión, visión y valores compartidos por sus constituyentes.

FORAGRO contribuyó al fortalecimiento de la cooperación recíproca regional en investigación e innovación agropecuaria, mediante su rol catalizador y articulador, construyendo confianza y profundizando el entendimiento y comprensión entre los actores públicos y privados para impulsar acciones conjuntas en torno a problemas comunes, en apoyo al desarrollo del Sistema Regional de Innovación Agropecuaria y para establecer alianzas estratégicas, consorcios y redes.

FORAGRO orientó esfuerzos para fortalecer y desarrollar acciones integradas de alcance hemisférico con los SNIAs, con los mecanismos sub-regionales, PROCIs y redes equivalentes, complementando con FONTAGRO, como innovación institucional para el financiamiento de investigación agropecuaria, la Red INNOVAGRO y el Sistema de los INIAs de Iberoamérica, coordinando agendas y potenciando recursos disponibles.

FORAGRO contribuyó a conformar y desarrollar un sistema integral de gestión de información científica y tecnológica en I+D+i agropecuaria (INFOTEC), con apoyo de GFAR e IICA, para facilitar el acceso y promover la circulación e intercambio de conocimientos y tecnologías disponibles a nivel internacional, entre los países de la Región LAC, incluyendo publicaciones propias relativas a estudios sobre la visión prospectiva del sector agropecuario y del medio rural en la Región LAC.

FORAGRO enfatizó el compromiso para impulsar la agenda de desarrollo tecnológico e innovador para el desarrollo de la agricultura familiar, organizó consulta electrónica regional y reunión internacional. La Conferencia GCARD 2, celebrada en Uruguay en 2012, estuvo centrada en “Prospectiva y alianzas para la innovación e impacto en la agricultura familiar”, que la posicionó en el debate de las políticas agropecuarias, ambientales y sociales, y contribuyó a jerarquizarla e instalarla fuertemente en la agenda nacional, regional y global.

FORAGRO sensibilizó y abogó con fundamentos científico-tecnológicos para fortalecer la asignación de recursos a los SNIAs. Estudio de ASTI/IFPRI en 2016 demuestra que la inversión ha aumentado sostenidamente durante estas dos décadas, la Región LAC está invirtiendo más del 1% PIB Agropecuario, incrementando las capacidades, investigadores y formación post-grado.

FORAGRO dedicó esfuerzos para demostrar el alto retorno económico, social, ambiental e institucional de la inversión en investigación agropecuaria, en diversos ámbitos, basándose en estudios de impacto conducidos por evaluadores externos, con apoyo de organizaciones regionales e internacionales, en la Región LAC.

FORAGRO demostró en su desarrollo institucional que está alineado con las recomendaciones del Proceso GCARD en áreas claves (prospectiva, alianzas, desarrollo de capacidades, inversiones, investigación y desarrollo, e impacto), y que el renovado enfoque estratégico que se está implementando, será una excelente oportunidad para profundizar en ese direccionamiento.

El Foro ha logrado reconocimiento como espacio de encuentro y diálogo, así como ha demostrado alta productividad, considerando sus contribuciones, contando con escasos recursos, en base a eficiencia, efectividad y eficacia en la gestión, explorando y capitalizando economías de escala y de alcance.

#### *En síntesis:*

La Evaluación Externa de FORAGRO de 2015, en base a encuestas y entrevistas realizadas con opiniones calificadas, concluye que FORAGRO “es una organización que ha construido activos estratégicos importantes, que deben ser continuados. No se ha encontrado ninguna opinión contraria a la continuidad del Foro.” Ese relevamiento destaca además, que los consultados están de acuerdo en “contar con una instancia de conexión e intercambio en la temática de investigación e innovación.”

La unanimidad por la continuidad del Foro, es un reconocimiento a la trayectoria, a los visionarios pioneros que impulsaron esta iniciativa en el contexto regional e internacional de la época, que además, valora la productiva y renovada permanencia durante dos décadas, así como los logros, contribuciones e impactos alcanzados, para el fortalecimiento de los sistemas de I+D+i agropecuarios.

Aún cuando se considera que FORAGRO requiere revisión y rediseño para evolucionar hacia un nuevo formato, se reconoce su relevante rol en I+D+i agropecuario. Cualquier mejoramiento debe hacerse a partir de lo existente y de lo logrado en estos años.

Las calificadas opiniones recabadas de los relevantes líderes consultados para este Informe, ofrecen una mirada externa positiva y estimulante, que nos permiten conocer cómo es visto FORAGRO, en su trayectoria y su potencialidad, confirmando que el reconocido posicionamiento a nivel regional y global, es producto de haber transitado apropiadamente por los caminos trazados durante estas dos décadas

## **Introducción**

Desde sus inicios, en 1996, el Foro de las Américas para la Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO), ha contribuido al fortalecimiento del Sistema Regional de I+D+i agropecuario, renovándose permanentemente, habiendo consolidado su posicionamiento a lo largo de su desarrollo institucional.

FORAGRO es un mecanismo creado por la institucionalidad tecnológica de los países de la Región LAC, avalado políticamente por la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), conformada por los Ministros de Agricultura del continente, en 1997, ratificado en posteriores oportunidades.

El Foro se ha enfocado en el fortalecimiento, simultáneamente, de dos frentes igualmente relevantes: el interno y el externo.

En lo interno, FORAGRO ha concentrado sus esfuerzos en promover un espacio de diálogo, facilitando el intercambio y la articulación entre actores públicos y privados del sistema regional de I+D+i agropecuario, para contribuir a la construcción de una visión compartida y una agenda hemisférica, basada en temas prioritarios de interés común, identificados conjuntamente.

En lo externo, FORAGRO ha desarrollado fuertemente el relacionamiento con relevantes instituciones regionales, a nivel estratégico y táctico-operativo (JIA, PARLATINO, INIAs de Iberoamérica, FONTAGRO, Red INNOVAGRO, PROCIs), así como con el Foro Global para Investigación Agrícola (GFAR), en carácter de miembro pleno, con el Sistema del Grupo Consultivo de Investigación Agropecuaria Internacional (CGIAR), con el Proceso de la Conferencia Global de Investigación Agropecuaria para el Desarrollo (GCARD), con los Foros Regionales (FRs) de Investigación Agropecuaria de los otros continentes, e IAASTD, interactuando y potenciando la cooperación recíproca, contribuyendo a reafirmar la creciente importancia geopolítica regional, y el posicionamiento de la Región LAC en la definición de temas prioritarios de I+D+i agropecuario a nivel internacional.

El desarrollo institucional de FORAGRO transcurrió acompañando un significativo cambio de paradigma, pasando del modelo lineal de generación-transferencia-adopción al modelo sistémico e integral, enfocado en el concepto de innovación y co-innovación, que implicó fuerte interacción entre los grupos de interés (stakeholders) desde la etapa de planificación.

De ahí la importancia estratégica de FORAGRO, que ha estado movilizando y promoviendo conectividad entre actores públicos y privados involucrados a lo largo de las cadenas agroalimentarias y agroindustriales. El Foro evolucionó, adaptándose a las transformaciones del contexto, estableciéndoles un rumbo y re-orientándolos mediante las recomendaciones, conclusiones y declaraciones de las Reuniones Internacionales, los lineamientos del Comité Ejecutivo (CE) y los sucesivos Planes de Mediano Plazo (PMPs) y Planes de Acción de FORAGRO (PAFs).

La reciente Consultoría Externa sobre Evaluación Prospectiva de FORAGRO, en 2015, ha subrayado la necesidad de entregar resultados y demostrar el valor agregado que FORAGRO aporta a sus miembros, lo que está ligado con las posibilidades de captación de recursos para el financiamiento. Agrega que “es fundamental tener una rutina de producción de informes de logros e impactos de las acciones del FORAGRO, en lo que sea posible medir. A pesar de haber gran cantidad de información sobre la trayectoria del Foro generada por su Secretaría Técnica a lo largo de su existencia, es importante en el futuro que la información se traduzca en valor agregado”.

El Comité Ejecutivo de FORAGRO en sus últimas reuniones ha enfatizado la importancia que los actores claves del sistema I+D+i agropecuario del hemisferio se mantengan actualizados sobre los objetivos, funciones y actividades del Foro, resolviéndose socializar más información institucional en los eventos relevantes que se realicen en la Región LAC.

En la Reunión del Comité Ejecutivo en Costa Rica, a fines de 2016, considerando los resultados y recomendaciones de la Evaluación Prospectiva, se propuso un re-diseño organizacional, se estableció un Cronograma de Transición, y se acordó un Plan de Trabajo, incluyendo, entre diversos documentos, “Realizar un estudio de los logros de FORAGRO a la fecha para ayudar a comunicar el valor del Foro e incrementar su visibilidad.”

El presente documento, precisamente, tiene el objetivo de rescatar y poner en valor los logros y contribuciones de FORAGRO, durante sus dos décadas de evolución institucional.

En tal sentido, se acordaron lineamientos para estructurar el documento conjuntamente con el Presidente de FORAGRO, Ing. Agr. Amadeo Nicora, así como aspectos operativos con el Director de Cooperación Técnica del IICA, Dr. Salvador Fernández y la Directora Asociada de Cooperación Técnica del IICA, Dra. María Rodríguez, a cargo de la Secretaría Ejecutiva de FORAGRO.

La preparación de este Informe, metodológicamente, se basó en la revisión de documentos institucionales disponibles, principalmente los facilitados para su acceso por parte de la Secretaría Ejecutiva de FORAGRO, a cargo de IICA, así como presentaciones institucionales realizadas en diversos encuentros nacionales, regionales e internacionales.

Complementariamente, además de los referentes encuestados y entrevistados en la Evaluación Prospectiva, se consideró oportuno consultar a calificados actores, de diversos ámbitos, estrechamente vinculados con FORAGRO. Resulta relevante contar con la opinión de representantes de instituciones destacadas en los relacionamientos de FORAGRO, cuya valoración sobre los resultados y contribuciones, derivadas de las funciones y actividades desarrolladas conjuntamente, representan un valioso insumo



para aportar a la evaluación de los logros de FORAGRO, desde una perspectiva externa, objetiva e independiente.

A efectos de incorporar fielmente lo expresado por los referentes externos consultados, se transcriben en el idioma inglés en los casos que así lo expresaron.

Por consiguiente, en este Informe se ha procurado describir resumidamente los principales resultados esperados, las funciones y las actividades que se convirtieron en logros de FORAGRO, así como relevamiento para recabar opiniones calificadas de contrapartes específicas en diversos espacios de actuación del Foro, para su valoración externa.

## **Contexto**

FORAGRO se enmarca en el proceso de globalización y la creciente interdependencia de fines del Siglo XX, así como en el desarrollo y diversificación institucional en ciencia y tecnología, que llevaron a los países a un profundo proceso de transformación y fortalecimiento de la cooperación científica-tecnológica agropecuaria hemisférica y global.

Los problemas crecientemente complejos, globales, interconectados e Interdependientes, han requerido enfoques integrales, sistémicos, y holísticos, que implicaron impulsar esfuerzos interinstitucionales, multidisciplinarios y transfronterizos.

GFAR y los Foros Regionales (FRs) de Investigación Agropecuaria, incluyendo FORAGRO como Foro de las Américas, surgieron con el objetivo central de fortalecer la capacidad de sus miembros (stakeholders) para responder a los renovados desafíos emergentes del entorno. Los mecanismos básicos comunes fueron crear espacios de debate y de reflexión entre los grupos de interés, desarrollar una agenda común y una percepción colectiva compartida, así como facilitar el desarrollo de alianzas estratégicas y de mecanismos asociativos (redes, consorcios).

Existía creciente convicción a nivel de los países sobre la necesidad de intensificar la cooperación técnica y colaboración mutua dentro del sistema hemisférico, así como el relacionamiento con el sistema global de investigación agropecuaria, potenciando los beneficios del desborde tecnológico derivado del flujo de información, conocimientos y tecnologías.

En la Región LAC, la magnitud de estas problemáticas plantearon nuevos desafíos y oportunidades que no podían afrontar y resolver por sí solos los SNIAs, trascendiendo aún la cooperación trans-fronteriza sub-regional de PROCIs y redes equivalentes.

Desde la Cumbre de Río, organizada por la Organización de Naciones Unidas (ONU), en 1992, el desarrollo sostenible e inclusivo ha sido crecientemente considerado en ámbitos socio-políticos internacionales, asociado a la multifuncionalidad de las actividades agropecuarias, compatibilizando incrementar la productividad, conservar los recursos naturales, mitigar impactos ambientales y maximizar servicios eco-sistémicos, lo que implica gestión ambiental e inclusión social.

El desarrollo institucional de FORAGRO transcurrió en los años que se fue consolidando el cambio de paradigma pasando del modelo lineal de generación-transferencia-adopción hacia el enfoque sistémico de innovación y co-innovación, apoyado por conceptos de desarrollo sostenible, que implica fuertes interacciones entre los grupos de interés (stakeholders), atendiendo además a las crecientes

demandas sociales y ambientales. En tal sentido, hubo contribución de FORAGRO en promover alianzas y trabajo en red.

Este contexto ha representado una oportunidad estratégica para promover la cooperación técnica a nivel nacional, sub-regional, regional y global, por tanto, la conformación del Foro fue oportuna para articular entre estos ámbitos.

### *Institucionalidad*

La Región LAC ha desarrollado, a través de los años, estimable infraestructura institucional para la cooperación recíproca en I+D+i agropecuaria.

### *Institucionalidad Nacional*

La investigación agropecuaria en nuestros países había estado restringida en la órbita de las Direcciones de los Ministerios de Agricultura hasta los años 50's. Se crearon la mayor parte de los INIAs entre los años 50's y 70's, se reformularon y crearon otros entre los años 80's y 2000's. En los últimos años se transformaron hacia Sistemas Nacionales de Innovación, incluyendo Universidades, sector privado, asociaciones de productores y ONGs.

### *Institucionalidad Sub- Regional*

A nivel sub-regional, a partir de la creación de PROCISUR en 1980, impulsado por los INIAs del Cono Sur con apoyo del IICA y del BID, se formularon los Programas Cooperativos de Investigación Agropecuaria, PROCIs (PROCIANDINO, PROCITROPICOS, PROCICARIBE, PROCINORTE), así como SICTA y redes equivalentes (PCCMCA, ACORBAT, PROMECAFE, MUSALAC, CONDESAN, RIMISP, PRECODEPA, PROFRIJOL).

### *Institucionalidad Regional*

La institucionalidad regional se impulsó con la creación del IICA en 1942, CATIE en 1970, CARDI en 1975, CEPAL en 1948, BID en 1959, FORAGRO en 1996, FONTAGRO en 1998, Sistema de los INIAs de Iberoamerica en 2002, SEGIB en 2003, Red INNOVAGRO en 2011.

Complementaron la estructura regional los Centros Internacionales de Investigación Agrícola del CGIAR con sede en la Región LAC, a partir de los 70's (CIMMYT, CIP, CIAT, IFPRI) y desde otras regiones (Bioversity, ICRAF, ILRI, CIFOR, ICRAF, ISNAR).

La Institucionalidad en I+D+i agropecuario en la Región LAC ha adquirido considerable desarrollo, base para el trabajo articulado, que contribuye a desarrollos científicos y tecnológicos, representando oportunidades de valor agregado, capitalizando economías de escala y de alcance. FORAGRO cumple un rol fundamental en la consolidación de este Sistema Regional de I+D+i agropecuario.

### *Institucionalidad Internacional*

El entorno global contaba con la creación de FAO en 1946, los Centros Internacionales del CGIAR desde 1971, FIDA en 1977, el GFAR en 1996, la Reforma del Nuevo CGIAR en 2009, y el Proceso GCARD en 2010, e IAASTD en 2004. ONU organizó la Cumbre Ambiente-Desarrollo, en Río de Janeiro, en 1992 (paradigma del desarrollo sostenible), y en los últimos años, la investigación e innovación agropecuaria se enmarcaba en los Objetivos de Desarrollo del Milenio, establecidos en 2000, los que

fueron renovados posteriormente en los Objetivos para el Desarrollo Sustentable, Post 2015, hacia Agenda 2030 (ONU).

### **Concepción del Foro**

La gestación de FORAGRO estuvo inmersa en el marco institucional descrito y se desarrolló en un contexto fermental y dinámico que promovió la construcción de la institucionalidad en I+D+i agropecuario, destacándose la simultaneidad en la creación de nuevas instituciones que aparecieron con protagonismo en esa época.

La constitución del Foro pensada para impulsar la investigación agropecuaria para el desarrollo en la Región LAC, tuvo algunas actividades precursoras, tales como la iniciativa IFARD-LAC (1977-1989), y la realización de un encuentro que formuló una propuesta de promover un mecanismo de consulta y discusión a nivel regional, en Ascochinga, Argentina (1989).

En Tibaitatá, Bogotá, Colombia, entre el 20 y 23 de febrero de 1996, en el ámbito de la Primera Reunión de Consulta Regional entre los Sistemas Nacionales de Investigación Agropecuaria de la Región LAC, se formalizó la propuesta de creación de un Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario, posteriormente abreviado en la sigla FORAGRO.

En esta Reunión las instituciones nacionales, sub-regionales y regionales de investigación agropecuaria propusieron el establecimiento del Foro a efectos de compartir experiencias exitosas y analizar cómo fortalecer la cooperación hemisférica en investigación y transferencia de tecnología agropecuaria para el desarrollo. Estos conceptos se reafirmaron en reuniones convergentes (Cartagena, ese mismo año).

En la IX Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), integrada por los Ministros de Agricultura de la Región LAC, celebrada en Santiago de Chile, mediante la Resolución 327, del 16 de octubre de 1997, se respaldó la creación de FORAGRO y se encomendó a IICA constituir su Secretaría Técnica. Este apoyo expreso, representó un significativo fortalecimiento al desarrollo institucional del Foro.

El IICA asumió con responsabilidad este mandato, incorporando el apoyo a FORAGRO en su Plan de Mediano Plazo aprobado por los Ministros, asignando un capital semilla estratégico para impulsar algunas actividades hemisféricas, ejerciendo la Secretaría Técnica del Foro bajo la Dirección del Área II, de Ciencia, Tecnología y Recursos Naturales.

En Brasilia, Brasil, en 1998, se celebró una reunión con los constituyentes del Foro, (representantes de instituciones públicas y privadas de investigación, de programas cooperativos de investigación, PROCIs, universidades, ONGs, FONTAGRO y centros internacionales), a fin de recapitular los pasos recorridos para su constitución, informar sobre avances, particularmente la conformación del Secretariado Técnico por parte del IICA y conocer los planteamientos de los participantes sobre el rol del Foro, temas centrales y aspectos funcionales. Desde ese entonces el Foro se conoce como FORAGRO. El apoyo a la iniciativa ha sido muy significativo, así como la formulación de orientaciones para la definición de su naturaleza específica y su accionar.

Por consiguiente, FORAGRO surgió como iniciativa de los países, preocupados por la desvalorización del sector agropecuario y agroalimentario, y consecuentemente, la situación e importancia relativa derivada de los sistemas nacionales de investigación. El Foro, como meta, debía priorizar el apoyo a la revalorización del sector, fortalecer los mecanismos ya consolidados a nivel subregional como los PROCIs, ampliarla

integrando universidades, sector privado, dirigentes de asociaciones de productores y ONGs, así como sensibilizar a tomadores de decisiones, para lograr intervenir en las políticas y los presupuestos.

Un rol central del Foro ha sido influenciar políticas que fomenten el desarrollo agropecuario desde la perspectiva tecnológica, apoyada por el paradigma de la sostenibilidad. Esta concepción del Foro, se ha enmarcado en un contexto de integración política y económica de las Américas y de globalización, que hacía necesario operar en redes de conocimientos.

### **Evolución del Foro**

El Foro ha venido desde entonces evolucionando gradualmente en su concepción, rol y alcance, alineado con las definiciones del Comité Ejecutivo de Brasilia(1998), Costa Rica (1999) y México (2000). Sus constituyentes lo concibieron como un mecanismo propio, innovador, flexible e independiente, orientado fundamentalmente a facilitar la discusión y apoyar la definición de una agenda de investigación y desarrollo tecnológico agropecuario de la Región LAC, según sus necesidades y tomando en cuenta el fenómeno de globalización.

Por consiguiente, FORAGRO en su desempeño, orientó esfuerzos para fortalecer y desarrollar acciones integradas de alcance hemisférico con base en los mecanismos sub-regionales, PROCIs y redes equivalentes, complementando con FONTAGRO, como innovación institucional para el financiamiento de investigación agropecuaria. Precisamente, FORAGRO con los SNIAs, PROCIs, FONTAGRO sustentan, como constituyentes esenciales, el Sistema Regional de I+D+i de las Américas.

Los objetivos planteados originalmente se centraron en facilitar el diálogo, la articulación y las alianzas estratégicas entre los diversos actores que conforman los sistemas nacionales, el sistema regional y el sistema internacional de investigación y desarrollo tecnológico agropecuario, con la finalidad de desarrollar una agenda técnica y de influencia política.

En la Reunión del Comité Ejecutivo, Brasilia, en 1998, participaron las instituciones públicas y privadas constituyentes de FORAGRO, compartiendo avances en la conformación del Foro y su Secretaría Técnica. Se discutió la pertinencia y oportunidad de acción, así como su adecuación en relación con las primeras ideas esbozadas en su concepción, relacionadas con los desafíos de la agricultura en el nuevo Milenio. También se endosó la importancia de la existencia de FORAGRO, como un mecanismo propio de la Región LAC, y se plantearon las orientaciones sobre el rol y aspectos funcionales a desarrollar en el futuro.

Esta Reunión del Comité Ejecutivo ha sido clave para continuar apoyando el desarrollo evolutivo del Foro, con ajustes sobre la marcha en su papel y objetivos, definiendo un plan de acción de mínima para impulsar sus actividades. Se avanzó, reforzando el impulso y la consolidación del FORAGRO con el esfuerzo conjunto, e impartió sus orientaciones para organizar y agendar los temas de la Reunión Internacional del Foro, programada para el año 2000, estrenando el Siglo XXI.

En la ejecución de acciones jugaron un papel importante los PROCIs, promoviendo actividades del Foro, así como el IICA, mediante su participación en las Comisiones Directivas y las Secretarías Ejecutivas de los PROCIs,.

Aun cuando el Foro fue impulsado inicialmente en la reunión de Bogotá como un nuevo mecanismo más articulado con la iniciativa del Foro Global, en Brasilia se re-

orientó a la definición de una agenda propia de la Región LAC. El Foro originalmente se asociaba más como un nuevo mecanismo articulado con la iniciativa del Foro Global, y se fue transformando, enfatizando la orientación a la definición de una agenda propia de la Región. LAC.

Esta Reunión ambientó discusiones más realistas, donde se plantearon temas emergentes de entonces, tales como, la transición de los INIAs hacia los Sistemas Nacionales de Investigación Agropecuaria, así como la integración de las universidades y del sector privado, pasando a una visión integral, incluyendo productividad, sustentabilidad ambiental e inclusión social.

En la reunión de Brasilia los participantes provenientes de diversos sectores reforzaron FORAGRO, orientándolo a discutir y apoyar la definición de una agenda de investigación en la Región LAC, teniendo en cuenta las necesidades de los países, el contexto regional y el fenómeno de la globalización que enmarcaba el desempeño del sector agropecuario y el flujo de conocimientos amparados en la creciente apertura económica, desde la perspectiva de la investigación y el desarrollo tecnológico.

En este encuentro se re-concibió el Foro, enfatizándose que el principal papel del Foro era propender a influenciar estamentos políticos a efectos de re-posicionar la investigación y el desarrollo tecnológico fomentando una mayor inversión en estas actividades, apoyar el acceso homogéneo a los nuevos conocimientos y tecnologías originadas en la región y en el mundo, consolidar el sistema de innovación tecnológica regional, facilitar participación más orgánica en la identificación y fijación de prioridades desde un perspectiva regional de cara a los sistemas de investigación de otras regiones del mundo y los internacionales, el promover la articulación de actores e intercambio de información y experiencias, así como el desarrollo conjunto de proyectos entre los investigadores de los países miembros.

La visión y misión integral de FORAGRO fue acordada, señalando que el Foro no es una institución per se - no es ejecutiva - sino un ámbito para facilitar el dialogo sobre temas estratégicos del sector agropecuario desde la perspectiva tecnológica, el diseño de políticas, el intercambio de información y conocimientos, la articulación y alianzas estratégicas entre actores que conforman los sistemas nacionales de investigación. Se suponía que el papel de FORAGRO se iría perfeccionando, en función de las decisiones que fuesen adoptando el Comité Ejecutivo.

FORAGRO ha evolucionado en la estructura de gobierno, ampliando la representatividad de los grupos de interés, integrándolos con los INIAs, a nivel hemisférico, acompañando la internalización del concepto de innovación.

### **Resultados esperados**

De la revisión de los documentos fundacionales, resulta interesante comprobar que ya desde sus inicios, los integrantes del Foro se plantearon la necesidad de fijar claramente su compromiso institucional, misión y visión, a efectos de poder evaluar sus progresos e impactos. Desde entonces se advertía sobre las dificultades para evaluar los resultados esperados, por ser intangibles, y la necesidad de contar con metas concretas hacia el futuro, considerando que las planteadas inicialmente eran muy generales.

La definición de las metas con mayor precisión se consideraba un requisito para poder monitorear los avances intermedios, y medir en el tiempo el gradual cumplimiento de los objetivos planteados. Se enfatizaba la necesidad de focalizar el esfuerzo en el impacto que el Foro lograra en las variables fundamentales que afectan

el desarrollo agropecuario, estableciendo metas cuantificables, tales como mejorar el financiamiento y la integración con el sector privado a nivel de la Región LAC.

Estos insumos resultaron esenciales para reportar periódicamente sus resultados a la JIA, y poder mostrar un valor agregado para la Región LAC, que lo justifique. En ese entonces, ya se asumía que el Foro difícilmente podría justificarse con la realización de las actividades en sí mismas, informando como medio de verificación.

FORAGRO no es una institución de ejecución de proyectos, sino una plataforma multi-actores de promoción de políticas, de formación de alianzas, de intercambio de conocimientos, de fortalecimiento de las instituciones y movilizador de los sistemas nacionales de I+D+i agropecuario. Esta función es clave, y reconocida, no fácil de medir.

El Foro Regional ha mantenido un rol catalizador de los cambios múltiples por parte de los grupos de interés, como mecanismo abierto e inclusivo, que reúne a las instituciones de investigación e innovación agropecuaria para el desarrollo y las redes, así como, la integración del sector privado, promoviendo asociaciones mediante alianzas estratégicas, complementando capacidades en temas de interés común.

FORAGRO ha movilizado permanentemente los actores públicos y privados involucrados en I+D+i agropecuario a nivel hemisférico, enriqueciendo y capitalizando sus diferentes perspectivas, siempre manteniendo un rumbo, dado por las renovadas misiones, visiones y objetivos estratégicos que se han ido re-formulando en función de los cambios en el contexto.

Evidentemente, un reconocido rol que cumple FORAGRO es conformar masas críticas trans-disciplinarias para estudiar y encarar los problemas de creciente complejidad, promoviendo un cambio en la visión del sector agropecuario, ya no solamente como productor de alimentos y fibras, sino con alcance ampliado multifuncional, incorporando los servicios ambientales y eco-sistémicos.

El rol fundamental del Foro como facilitador, necesitaba precisar las líneas de acción para que la retórica se tradujera en actividades concretas, teniendo en cuenta la potencialidad que dispone la Región LAC. Hubo siempre preocupación por la definición del papel que se esperaba debía desempeñar el Foro.

Por tanto, los logros y las contribuciones que pueden esperarse de FORAGRO están relacionados con su naturaleza, definiendo “qué es” y “qué hace” como Foro Regional en I+D+i. Asimismo, a la vez “qué no es” y “qué no puede esperarse” de FORAGRO.

### **Diálogo Hemisférico**

FORAGRO tiene el rol de facilitar el intercambio de ideas y visiones sobre estrategias para influir en las prioridades y sensibilizar sobre investigación e innovación tecnológica en las agendas nacionales, regionales e internacionales. Las agendas compartidas son fundamentales para la consolidación y una visión renovada del Sistema Regional de I+D+i, e interactuar ante estamentos tomadores de decisión que inciden en el cambio tecnológico en el sector agropecuario, a efectos de incluirlas en las políticas de Estado.

FORAGRO ha organizado sistemáticamente importantes encuentros, destacándose las Reuniones Internacionales, con la participación de sus constituyentes, ampliada. Estas conferencias generales, en principio bianuales, se han complementado con las reuniones anuales del Comité Ejecutivo.

Previamente, se realizaron encuentros preparatorios, incluyendo elaboración de estudios, documentos, encuestas y consultas participativas, electrónicas y presenciales. Posteriormente, se implementaron actividades de evaluación y de divulgación de los resultados, especialmente las conclusiones, recomendaciones y declaraciones finales en diversos ámbitos.

#### *Ciclo de Reuniones Internacionales*

Las Reuniones Internacionales han evolucionado en estas dos décadas, abordando los intercambios de ideas en torno a temas centrales prioritarios para la Región LAC, definidos por el Comité Ejecutivo, dando cumplimiento a un rol fundamental del Foro.

#### Reuniones Internacionales de FORAGRO

Años	Lugares y Lemas
1997-1999	I - Cartagena, Bogotá, Santiago-Brasilia, San José “Alianza Hemisférica – Acciones para la concepción y estructuración del Foro”
2000	II – México “Agricultura con Conocimiento: Compartiendo Visión de la Agricultura y el Medio Rural”
2002	III – Brasilia “Agricultura y Desarrollo Tecnológico: Hacia la integración de las Américas”
2005	IV – Panamá “Innovación Tecnológica y Prioridades del Agro-negocio: Hacia una nueva dimensión Institucional en las Américas”
2008	V – Montevideo “Innovaciones Institucionales para una Agricultura con Conocimiento en las Américas del siglo XXI”
2012	VI – Lima “Más y Mejores Alianzas para la innovación en la agricultura familiar (AF) en América Latina y el Caribe”
2015	VII – Brasilia “El futuro del FORAGRO: trayectorias y desafíos”

Estos encuentros se organizaron con el apoyo del IICA y del país anfitrión, y contaron con la presencia de representantes de los grupos de interés, líderes del ámbito académico y político, nacional e internacional, congregando numerosas asistencias, en algunas oportunidades superiores a 200 participantes.

El desarrollo de las reuniones se estructuraron en base a presentaciones en paneles y mesas, discusiones en grupos y plenarias en temas específicos. La síntesis de las deliberaciones, apuntaron a los cambios necesarios orientados al mejoramiento en la eficacia y eficiencia del sistema regional de investigación, particularmente a la cooperación recíproca entre países.

FORAGRO propicia, fundamentalmente, el diálogo hemisférico consolidado, la visión compartida entre los grupos de interés en los temas relevantes para acordar agenda común, que aporte insumos para la formulación de políticas tecnológicas agropecuarias, que promueva la cooperación, y que contribuya al re-posicionamiento del Foro.

Las Reuniones Internacionales del Foro han generado importantes documentos, sintetizados en las conclusiones y recomendaciones, así como en las declaraciones, que expresaron los consensos alcanzados y respaldados por sus constituyentes.

Las conclusiones, recomendaciones, y declaraciones de cada Reunión Internacional han sido determinantes y han representado insumos esenciales para el Comité Ejecutivo a efectos de la formulación de los sucesivos Planes de Mediano Plazo (PMPs) y Planes de Acción de FORAGRO (PAFs).

Las declaraciones expresaron los propósitos, las intenciones y los temas más relevantes para la cooperación hemisférica y las líneas de acción correspondientes.

Los consensos alcanzados en las sucesivas declaraciones fueron difundidos y puestos a consideración en diversos ámbitos, a nivel de la Dirección del IICA, Reuniones Ministeriales y JIAs, Presidencia y Comisión de Agricultura, Ganadería y Pesca del PARLATINO, Secretaría General Iberoamericana, así como otros foros y espacios de discusión y decisión nacional e internacional.

#### *Conclusiones San José 1999*

En las reuniones fundacionales, los constituyentes de FORAGRO, provenientes de diversos sectores, endosaron su importancia como mecanismo propio para orientar y apoyar una agenda compartida de investigación agropecuaria de la Región LAC.

Ya se establecía que el “Foro no es una institución per se sino un ámbito para facilitar el dialogo sobre temas estratégicos de la agricultura desde la perspectiva tecnológica, el diseño de políticas, el intercambio de información y conocimientos, la articulación y alianzas estratégicas entre actores que conforman los sistemas nacionales de investigación.”

En este encuentro, fue propuesto un primer Plan de Trabajo 1999- 2000, incluyendo objetivos, estrategias y acciones, delineando una primera Reunión Internacional de FORAGRO sobre agricultura, competitividad y desarrollo tecnológico, a celebrarse en Mexico 2000, así como compilación de estudios sobre prioridades regionales de Investigación, desarrollo de un sistema de información y actividades asociadas a la dirección y coordinación del Foro.

Resultó interesante adelantar el análisis de la situación y perspectivas de la agricultura de América Latina y el Caribe y plantear algunos escenarios para el futuro. Además se discutieron elementos estratégicos para orientar la investigación y el desarrollo tecnológico de la Región LAC, destacando que la fijación de prioridades no puede hacerse en abstracto, debe enmarcarse en una visión compartida.

Se discutió en base a presentaciones, estructurándose en dos grupos de trabajo (acción política y aspectos programáticos) cuyas conclusiones y recomendaciones con los comentarios adicionales en la sesión plenaria. Se enfatizó que “el FORAGRO es un ámbito para influir y apoyar el diseño de políticas, su principal escenario de actuación es el nivel de definiciones políticas, alrededor del reposicionamiento de la



agricultura y de la ciencia y tecnología como la variable de ajuste para lograr su mayor contribución al desarrollo económico y social de nuestros países.”

Asimismo, se puso foco en los temas sobre presencia y contenido para dar credibilidad, y en la importancia de la integración, el financiamiento e institucionalidad para la investigación y desarrollo tecnológico, con especial atención a la complementariedad de acciones con el FONTAGRO.

#### *Declaración México 2000*

En México 2000 se emprendió una acción muy decidida para promover el reposicionamiento de la agricultura, con una visión compartida y ampliada al desarrollo rural. Se planteaba entonces la agricultura sustentada en el conocimiento, enfatizando en la formación de recursos humanos dedicados al desarrollo científico y tecnológico.

Se reafirmó que: "reconocemos al FORAGRO como el ámbito adecuado para facilitar el diálogo y la reflexión en torno a los temas estratégicos de la agricultura y la innovación tecnológica".

Asimismo, se compartió la necesidad de incrementar la inversión en investigación por lo menos al 1% del PIB agropecuario; generar un gran impacto social y económico considerando la conservación de los recursos naturales y las prácticas campesinas tradicionales; dotar al FONTAGRO y otros mecanismos, de los recursos financieros para la consolidación de las redes de investigación; convocar a foros especializados en los temas legislativos; influir en las agendas de los sistemas internacionales de investigación; reconocer la relevancia de los PROCIs, sector privado, universidades, ONGs y productores en la elaboración de una agenda compartida de investigación

La Declaración tuvo un seguimiento posterior en 2002, especificando los avances en cada una de las afirmaciones, demostrando que, en términos generales, FORAGRO continuó consolidándose, con el apoyo de sus constituyentes, del GFAR y del IICA, cumpliendo con gran parte de las metas del Plan de Acción.

FORAGRO avanzaba en promover las inversiones en investigación; apoyar a FONTAGRO; intensificar acciones orientadas a la reducción de pobreza y mejoramiento de la agricultura familiar; fortalecer capacidades para medición de impactos de la investigación; profundizar el relacionamiento con GFAR y CGIAR, así como con los países de la Región LAC, vía los PROCIs.

#### *Declaración Brasilia 2002*

En Brasilia 2002, continuando el proceso de integración hemisférica se impulsó el desarrollo de una agenda regional de innovación tecnológica sustentada en alianzas entre los países de las Américas.

Se reiteró la importancia de "consolidar al FORAGRO como el mecanismo hemisférico adecuado para facilitar el diálogo entre los sectores público, privado, universidades, ONG, productores y el sector internacional de investigación en temas estratégicos de la agricultura y desde la perspectiva tecnológica, y mejorar inserción en el sistema global".

Asimismo, promover el fortalecimiento institucional; impulsar la readecuación y la consolidación de los programas y redes de investigación agropecuaria; reconocer la relevancia de los PROCIs; fortalecer los mecanismos financieros para la investigación, particularmente FONTAGRO; promover alianzas estratégicas con los centros

internacionales y regionales en temas de investigación prioritarios y de impacto para las Américas.

El seguimiento de esos primeros años de FORAGRO confirmaba avances y logros, evidenciados en el reconocimiento a la existencia y papel de FORAGRO en los ámbitos políticos y por parte de sus constituyentes, así como la institucionalidad de los países relacionada con la investigación y desarrollo tecnológico. Reiteradas resoluciones de Ministros en las JIAs de Chile (1997), Brasil (1999), Punta Cana (2001) y Panamá (2003) respaldaban a FORAGRO, como instrumento especializado para canalizar las prioridades y la contribución del sector tecnológico.

La creciente participación de FORAGRO en GFAR y CGIAR implicaba asumir un rol de liderazgo para influir en el sistema internacional de investigación agropecuaria, y se consideraba “una oportunidad, pero también una responsabilidad muy grande para participar en las discusiones de orientación e identificación de prioridades, entre otros temas”.

#### *Declaración Panamá 2005*

En Panamá 2005 se enfatizó el fortalecimiento de una agenda hemisférica de innovación tecnológica y la articulación con el sistema global, para contribuir a incrementar la producción y calidad de alimentos, el mejoramiento de la balanza comercial agropecuaria, así como las condiciones de vida de las comunidades rurales, la sostenibilidad del medio ambiente y la conservación y aprovechamiento de los recursos naturales de las Américas. A tales efectos, se consideraba imprescindible el desarrollo de una renovada alianza entre los niveles de decisión política, los sistemas nacionales e internacionales de I+D+i y la sociedad civil.

Las propuestas se referían a los cambios necesarios al interior del sistema regional, y en particular de FORAGRO, para mejorar eficacia y eficiencia, así como la consolidación como mecanismo estratégico de información y trabajo conjunto, en los temas prioritarios acordados. Se ratificaba fortalecer a FORAGRO en su papel de mecanismo hemisférico facilitador y promotor del diálogo entre los actores públicos y privados; influir en las agendas de los sistemas internacionales de investigación, y participar activamente en los esfuerzos de cooperación inter-regiones en el ámbito del GFAR; consolidar la investigación regional, y recomendar FONTAGRO, como mecanismo financiero para la investigación agropecuaria regional.

#### *Declaración Montevideo 2008*

En Montevideo 2008 se ratificaba la agricultura con conocimiento, asumiendo la necesidad de “emprender innovaciones en las políticas tecnológicas y en nuestras organizaciones”, para alcanzar la seguridad alimentaria, enfrentar los desafíos para la agricultura y el desarrollo rural, reducir la pobreza, incrementar la producción y calidad de alimentos, mejorar la equidad, evitar impactos negativos al ambiente, y conservar y aprovechar los recursos naturales de las Américas.

Se consideraba esencial desarrollar la agenda hemisférica de innovación compatible con estos objetivos y sustentado en una renovada alianza entre los niveles de decisión política, los actores públicos y privados de los sistemas nacionales e internacionales de I+D+i agropecuaria y la sociedad civil.

Se reiteraron las propuestas para fortalecer y consolidar a FORAGRO como el mecanismo hemisférico adecuado para facilitar el diálogo y la articulación entre los

grupos de interés en temas estratégicos del sector agropecuario desde la perspectiva tecnológica.

Asimismo, se enfatizaba promover y cooperar para el desarrollo de un programa hemisférico sobre innovaciones institucionales; consolidar los programas y redes de investigación agropecuaria; reconocer la relevancia de los PROCIs; impulsar acciones conducentes a incrementar los niveles de inversión en I+D+i; fortalecer a FONTAGRO como plataforma regional de financiamiento; intensificar los vínculos de la Región LAC con GFAR, Foros Regionales y Sistema de los INIAs de Iberoamérica; promover una agenda renovada y re-posicionar la Región LAC en el CGIAR.

#### *Declaración Lima 2012*

En Lima 2012 se reafirmó rol estratégico de la investigación e innovación en el sector agroalimentario para promover el desarrollo rural en los países del hemisferio.

La Reunión se centró en la agricultura familiar, teniendo en cuenta sus contribuciones económicas, sociales y culturales, que son significativas e incluyen conocimientos locales de gran valor para la producción sostenible. Se destacaba que “el desarrollo tecnológico e innovador de la agricultura debe orientarse a la inclusión de los agricultores y agricultoras familiares, reconociendo sus importantes contribuciones a sus pueblos”. A tales efectos, promover y generar ámbitos para la efectiva participación de productores familiares, en especial jóvenes y mujeres en los procesos de investigación e innovación agropecuaria

Se reiteró el compromiso de impulsar la agenda de desarrollo tecnológico e innovador para el desarrollo de la agricultura familiar, así como promover el fortalecimiento y la modernización de los actores de los sistemas de innovación agroalimentarios, especialmente de los INIAs, impulsando estudios prospectivos, desarrollando capacidades críticas y construyendo cultura de resultados, evaluación de impactos y rendición de cuentas.

Asimismo, se enfatizó la necesidad de aumentar la inversión, contribuir al fortalecimiento de los PROCIs y redes existentes, ampliar las alianzas entre actores públicos y privados promover iniciativas de cooperación sur-sur, e impulsar la implementación de la Hoja de Ruta GCARD.

#### *Conclusiones Brasilia 2015*

La Reunión consistió en un Comité Ejecutivo ampliado, con participación de representantes de los grupos de interés a efectos de intercambiar ideas con relación a la presentación de los resultados de la evaluación prospectiva externa, dialogar sobre temas estratégicos e Identificar los elementos principales de un plan de acción para el fortalecimiento de FORAGRO.

Se formaron paneles de discusión, así como mesas de trabajo para retroalimentar la propuesta del modelo para FORAGRO, con relación a funciones y actividades, gobernanza, financiamiento, y mecanismos de implementación.

En las discusiones surgió la necesidad de elaborar un Plan Estratégico participativo, modificado posteriormente a Plan de Acción, para establecer prioridades y definir productos y servicios, con indicadores y mecanismos de monitoreo y seguimiento basado en un análisis de los actores. Se consideró necesario contar con una estrategia de comunicaciones tanto interna como externa, que incluyera el mecanismo de INFOTEC, ya existente y exitoso.

Asimismo, se propuso una Asamblea de Miembros y Comité Directivo, que estableciera reuniones presenciales, y también otras formas de comunicación (TICs)

En la sesión plenaria, se recomendó crear un Grupo de Trabajo destinado a la Transición de FORAGRO, para dar seguimiento a las propuestas de re-estructuración de FORAGRO.

Corresponde destacar que a este Grupo de Trabajo se le encomendó el alineamiento de FORAGRO con GFAR y con la Hoja de Ruta de GCARD.

En la XVI Reunión del Comité Ejecutivo, en CATIE, Turrialba (2016), en base a los acuerdos anteriores, se avanzó hacia una versión revisada de la propuesta para ser puesta a consideración y aprobación durante 2017, dando continuidad al proceso de transición hacia un nuevo FORAGRO.

### **Agenda Regional**

El desarrollo de agendas regionales de I+D+i, sustentadas en necesidades y prioridades identificadas y consensuadas entre sus constituyentes, representa una de las líneas de acción relevantes de FORAGRO.

Aun cuando el Foro fue impulsado inicialmente en la reunión de Bogotá como un nuevo mecanismo más articulado con la iniciativa del Foro Global, GFAR, en la reunión de Brasilia se reorientó a la definición de una agenda propia de la Región LAC.

FORAGRO desde su inicio ha contado con un marco orientador estratégico y táctico-operativo.

La Región LAC ha estado actualizando sistemáticamente sus prioridades de investigación a través de ejercicios nacionales, subregionales y hemisféricos, mediante mecanismos de las instituciones involucradas.

Precisamente, FORAGRO ha desarrollado sus propios procesos y capitalizado documentos y ejercicios desarrollados sobre prioridades por los SNIAs e INIAs, PROCIs, FONTAGRO, INIAs Iberoamerica, Red Innovagro y Redes Temáticas Regionales, a efectos de lograr visiones compartidas y fijación de prioridades en la Región LAC.

Los procesos de identificación de prioridades en I+D+i agropecuario conducidos por FORAGRO han reunido esfuerzos complementarios, incluyendo diversas perspectivas desde ámbitos nacionales y regionales, contribuyendo a la eficiencia y eficacia de los recursos disponibles.

FORAGRO ha evolucionado desde sus primeros años de implementación, planteándose la necesidad de institucionalizar los mecanismos de consulta y diálogo sobre prioridades, con amplia participación, revisando y actualizando periódicamente, atento a las cambiantes demandas de investigación, a las transformaciones en el mapa institucional y los recursos requeridos.

En estos ejercicios de prioridades se reconoce la evidente heterogeneidad en la demanda por investigación, adquiriendo relevancia la asociación con los mecanismos subregionales (PROCIs), que contribuyen a construir una visión panorámica e identificar las grandes líneas de investigación a nivel de la Región LAC.

La agenda regional de FORAGRO se ha enmarcado en los Planes de Mediano Plazo (PMPs), y los Planes de Acción de FORAGRO (PAFs), instrumentos de planificación convergentes y alineados con la orientación definida por el Comité Ejecutivo.

Los PMPs enfocan los esfuerzos en las líneas de acción prioritarias, identificadas participativamente, incluyendo actividades que contribuyan a lograr los propósitos del Foro.

Los PAFs, bianualmente implementan las acciones, con flexibilidad, ajustando de acuerdo a los cambios en el entorno. En los primeros PAFs se esperaba que FORAGRO fuese reconocido como un protagonista activo del proceso de innovación tecnológica regional en el sector agropecuario, facilitador de la integración entre sus constituyentes, promotor de la inserción de la agricultura en la economía regional y mundial, e impulsor de la internalización del nuevo paradigma de innovación, así como de la conectividad, integración e intercambio de información y tecnologías disponibles, y apoyo a la cooperación horizontal en I+D+i, en torno a problemas compartidos, en zonas trans-fronterizas y ecosistemas de interés común.

La instrumentación se ha basado en el esfuerzo conjunto de sus constituyentes, alineados con los objetivos estratégicos y líneas prioritarias. Para fortalecer los mecanismos regionales se procuró integrar y articular redes público-privadas, así como construir sobre experiencias de cooperación destacadas en la Región LAC.

Durante las dos décadas de trayectoria, se ha avanzado en el desarrollo de un sistema integral de planificación, seguimiento y evaluación. Los Informes de Progreso correspondiente a la ejecución de actividades de cada PAF han contribuido como antecedentes e insumos de la siguiente planificación, destacando los logros obtenidos, y aun cuando, en general, se trata de productos intermedios que requieren acciones complementarias para consolidarse.

Este ciclo de planificación, seguimiento y evaluación de actividades, orientado hacia la mejora continua, ha caracterizado al Foro por su capacidad de reflexión y propuesta, basado en renovada cartera con prioridades identificadas y acciones definidas, acompañando y adaptándose a los cambios en el entorno, para re-posicionarse estratégicamente.

#### *PAF 1999 -2001*

En las etapas iniciales de organización del FORAGRO se elaboraron y propusieron las principales Líneas de Acción, endosadas por el Comité Ejecutivo, que enmarcaron las actividades impulsadas e implementadas en los primeros años del Foro (PAF 1999-2001).

Las líneas generales de acción comprendían amplio espectro: mirando hacia el futuro (visión prospectiva del sector agropecuario y del medio rural); agenda regional de I+D+i (identificación de prioridades regionales, estrategias de acción colaborativa); intercambio de experiencias (acciones entre los SNIAs); cooperación e integración tecnológica (apoyo a programas y proyectos conjuntos de investigación en áreas prioritarias); conocimiento y sociedad (apropiación de tecnología, propiedad intelectual y circulación de conocimiento, e implicaciones); agrobiodiversidad y nuevas biotecnologías (recursos genéticos); suministro e intercambio de información (fomentar el desarrollo de un sistema hemisférico de información agropecuaria desde la perspectiva de la I+D+i); estudios de casos exitosos (documentación y difusión de experiencias sobre redes y alianzas entre actores públicos y privados).

Corresponde destacar la organización de las primeras reuniones del Foro para fortalecer el dialogo hemisférico; la presencia técnica y política; la difusión institucional, la visión compartida de la agenda técnica y política así como de la agricultura desde la perspectiva tecnológica; el aporte a la construcción de la visión compartida global conjuntamente con GFAR; ejercicios para identificación de prioridades regionales de investigación; la elaboración de estudios y análisis difundidos para facilitar el diálogo y las articulaciones interinstitucionales; el apoyo al financiamiento y particularmente sinergias mutuas positivas con FONTAGRO; la consolidación del Secretariado Técnico.

Los logros destacados en esos primeros años, resumidamente fueron:

- reconocimiento a la existencia y papel de FORAGRO, por sus constituyentes, como ámbito de encuentro y diálogo sobre los desafíos, necesidades y acciones necesarias en la agricultura desde la perspectiva tecnológica (JIAs y Declaración México 2000)
- espacio abierto para desarrollar una visión compartida de la agricultura y la definición de una agenda regional de investigación con la participación de stakeholders (prioridades regionales de investigación)
- implementación del desarrollo de un sistema de información científica y tecnológica (portal de FORAGRO)
- ámbito para motivar, discutir y sensibilizar sobre el financiamiento de la investigación regional, destacando el caso de FONTAGRO,
- provisión de datos, estudios y documentación a los constituyentes del Foro, insumos para argumentar el reposicionamiento del sector agropecuario desde la perspectiva de I+D+i
- presencia del tema tecnológico y su incidencia en el sector agropecuario en ámbitos políticos regionales ( Foro Regional de Ministros de Agricultura, JIA)
- representatividad de la Región LAC en GFAR (FORAGRO muestra mayor avance en relación con otros continentes, por plataforma institucional existente en las Américas)
- participación en discusión de iniciativas globales de investigación del CGIAR (aún cuando sin representación oficial en el CGIAR)
- avances en la articulación entre mecanismos subregionales y regionales, centros regionales e internacionales para identificar prioridades regionales de investigación.

Las líneas de acción y las actividades son complementarias, por tanto, algunos resultados cubren transversalmente varias líneas de acción.

#### *Consulta Regional sobre Prioridades para la Investigación Agropecuaria (2001)*

El ejercicio regional para la actualización e instrumentación de prioridades en investigación agropecuaria en la Región LAC, se realizó en CIMMYT, Texcoco, México (2001).

En reuniones anteriores se acordó el marco conceptual y operativo de FORAGRO, reflejado en síntesis analítica con relación a los requerimientos de la Región LAC, aún marcando las notorias diferencias sub-regionales (Norte, Central, Caribe, Andina, Sur).

A partir de los insumos aportados previamente, se realizó la consulta sobre identificación de prioridades de investigación agropecuaria. Este ejercicio contribuyó a actualizar e implementar las prioridades regionales compartidas, internalizándolas por la institucionalidad de la Región LAC, contribuyendo a la orientación para la acción concertada, conformar agendas para la cooperación interinstitucional, y acordar con compromiso programas conjuntos de trabajo.

El valor agregado del ejercicio apuntaba a identificar problemas centrales para lograr impacto socioeconómico, aprovechar la plataforma institucional regional, generar espacio para la acción conjunta y suministrar información estratégica para apoyar toma de decisiones e influir en prioridades de I+D+i a nivel internacional. Conceptualmente, se enfatizaba en el rol de la ciencia y tecnología en la reducción de la pobreza, la innovación en función de las demandas y la multifuncionalidad de la agricultura.

El Foro había definido que además de continuar facilitando el diálogo, debía intensificar acciones para operativizar la agenda regional de investigación y desarrollo tecnológico, en base a los temas prioritarios, a efectos de enmarcar actividades hemisféricas.

#### *PMP 2002-2005*

El contexto era favorable para impulsar el sector agropecuario en la Región LAC. En la III Cumbre de Presidentes y Jefes de Estado de las Américas, en Quebec, Canadá (2001), dentro del Plan de Acción se declaraba “Nos comprometemos a impulsar programas para mejorar la agricultura y la vida rural y promover la agroindustria como contribución esencial a la reducción de la pobreza y el fomento del desarrollo integral”

El PMP 2002-2005 propuso renovada orientación estratégica y táctico-operativa, e incorporó el enfoque de planificación estratégica, explicitando el compromiso institucional, que se ha mantenido en los últimos años:

**Misión:** Viabilizar soluciones para el desarrollo agropecuario y forestal de los países de las Américas, mediante la promoción del diálogo y las alianzas técnicas y políticas entre los diversos actores que conforman los sistemas nacionales, regionales e internacionales de investigación y desarrollo tecnológico, y de estos con aquellos que influyen su desempeño.

**Visión:** Ser reconocido como un protagonista activo del proceso de innovación tecnológica regional en el sector agropecuario, facilitador de la integración entre sus constituyentes y promotor de una mayor inserción de la agricultura en la economía regional y mundial, en forma competitiva, sustentable y socialmente equitativa.

**Valores:** Incentivar el liderazgo en la gestión científica y tecnológica a nivel nacional y regional; fomentar la asociación entre los constituyentes del foro; incentivar la creatividad en la identificación de los intereses comunes, acciones y desarrollo institucional del Foro; desarrollar acciones orientadas a la obtención de resultados y soluciones racionales; utilizar estrategias avanzadas e instrumentos modernos en sus actividades; inducir una conducta ética buscando atender a sus constituyentes con la importancia que se merecen.

**Objetivos General:** Contribuir a la consolidación del Sistema Regional de Innovación Tecnológica Agropecuaria para las Américas facilitando el dialogo, la articulación y las alianzas estratégicas entre los diversos actores que conforman los sistemas nacionales, regionales e internacionales de investigación y desarrollo tecnológico.

Asimismo, se establecieron los objetivos específicos y directrices generales.

Se ratificaba que aún cuando el Foro no es ejecutor directo, estimula a sus constituyentes para coordinar e implementar de acciones concretas conjuntas de I+D+i, orientadas a la búsqueda de soluciones a problemas comunes del sector agropecuario regional.

Las líneas prioritarias de I+D+i identificadas en la III Reunión Internacional de FORAGRO en Brasilia (2002), fueron: nueve Líneas de acción político-institucionales y once Líneas de acción técnica prioritarias para la agenda regional (temas relevantes).

*Líneas de acción político-institucionales:*

Diálogo hemisférico; construcción de una agenda regional de investigación y desarrollo tecnológico; intercambio de experiencias; estudios prospectivos; desarrollo de un sistema de información; presencia política y técnica en foros relevantes; entrenamiento y capacitación; conocimiento y sociedad; evaluación del desempeño y apoyo a la consolidación del Sistema Regional de I+D+i agropecuario.

Estas líneas son consistentes con las originalmente establecidas en la creación del Foro, incorporándose la evaluación del desempeño del sistema regional, tendiente a fomentar la consolidación del sistema regional de investigación.

*Líneas de acción técnica prioritarias para la agenda regional:*

Recursos hídricos (utilización racional, conservación, calidad y disponibilidad); recursos genéticos (conservación, caracterización y utilización); manejo sustentable de recursos naturales (suelos y biodiversidad); promoción y desarrollo de agronegocios; tecnologías utilizando principios agro-ecológicos; inserción de la pequeña producción agrícola en las cadenas agroalimentarias; producción limpia (requisito de apertura de mercado, demanda de los consumidores y armonización con la naturaleza); desarrollo y utilización de nuevas tecnologías agrícolas (biotecnología y agricultura de precisión); manejo integrado de plagas y manejo integrado de cultivos y animales; sistemas de información y de formación de recursos humanos en TICs; cambio climático.

Estos temas relevantes para la cooperación hemisférica implicaban una estrategia progresiva para abordarlos según criterio del Comité Ejecutivo.

Matriz de Líneas de acción político-institucionales con Líneas de acción técnicas: La concentración de esfuerzos, incluyendo las actividades propuestas, surgen de la dimensión transversal que constituye el cruce y las interacciones de las Líneas de acción político-institucionales y las Líneas de acción técnicas, desde la perspectiva regional.

Esta matriz que reúne las líneas de acción expone los logros y alcances de FORAGRO, e indica términos de evaluación, fortaleciendo el seguimiento de los temas prioritarios en base a la convergencia de las líneas de acción a las agendas regionales.

Este PMP 2002-2005 estableció impactos esperados: progresos en la valorización de la I+D+i en los ámbitos políticos de incidencia nacional y regional; logros en el objetivo de obtener mayor financiamiento en la Región LAC, a partir de la demostración permanente de los beneficios potenciales y realizados; impactos graduales por el desarrollo de la agenda del Foro en los temas prioritarios para la cooperación regional; influencia de la Región LAC en las prioridades expresadas en las agendas del sistema internacional, CGIAR y GFAR, basada en las necesidades regionales; y consolidación del Sistema de las Américas para la Innovación Tecnológica, en el marco de la integración hemisférica y el plan de acción de la Cumbre de Presidentes en Canadá. .



#### *PAF 2003-2004*

El PAF bianual para el período 2003-2004, se enmarcó en las definiciones del PMP 2002-2005, en las orientaciones del Comité Ejecutivo y en las recomendaciones y declaraciones de las Reuniones Internacionales (México, 2000 y Brasilia, 2002), máximas asambleas de FORAGRO.

Se ratificó como función principal del Foro canalizar esfuerzos de alcance regional, articulando acciones entre actores y agregando valor a la acción multinacional y regional. Asimismo, propiciar la identificación y actualización periódica de temas prioritarios de I+D+i agropecuario para las Américas, estimular la programación de acciones y promover su ejecución por sus constituyentes regionales y nacionales, en alianza con organismos internacionales.

Los resultados de la consulta presentados al Comité Ejecutivo permitieron seleccionar cuatro temas prioritarios, para la acción en el bienio próximo: recursos genéticos, nuevas tecnologías (agrobiotecnología), recursos naturales y agronegocios, adicionándose posteriormente innovación y pequeña agricultura (agricultura familiar).

El Comité Ejecutivo destacó cuatro temas a efectos de concentrar esfuerzos: recursos genéticos, nuevas tecnologías (agrobiotecnología), recursos naturales y agronegocios.

#### *PAF 2006-2008*

El PAF 2006-2008 consideró las orientaciones del Comité Ejecutivo en la VII Reunión de Panamá (2003), las recomendaciones y declaración de la IV Reunión de Panamá (2005), y los avances del PAF 2003-2004, que se extendió hasta diciembre del 2005.

El documento fue propuesto para ser discutido y aprobado en la VIII Reunión del Comité Ejecutivo en Montevideo, Uruguay (2006).

Los objetivos planteados se centraron en dar continuidad a FORAGRO como mecanismo de diálogo hemisférico y avanzar hacia una estrategia hemisférica que impulse el desarrollo sostenible y competitivo de la agricultura y los agronegocios, desde la perspectiva de la innovación tecnológica, haciendo énfasis en las líneas de acción político institucionales y temas prioritarios, según lo recomendado por los constituyentes del Foro en la Declaración Panamá 2005.

Sobre objetivos y alcances de FORAGRO se reconoció que el PAF era muy amplio, pero no se sugirieron elementos a eliminar, se destacaron algunos elementos por su importancia y se sugirieron algunos adicionales para considerar e incluir en el futuro.

Las líneas de acción político- institucionales y técnicas han constituido el eje operativo de FORAGRO, contemplando frentes complementarios que muestran gran amplitud. Esto ha conducido a una ampliación exagerada, que posteriormente se ha reconocido que es necesario focalizar y concentrar recursos para lograr impacto.

En esos años se progresó en la consolidación del Foro, como mecanismo para el facilitar el diálogo entre los grupos de interés, para la innovación, impulsar la cooperación hemisférica y promover las políticas para la investigación y la innovación tecnológica agropecuaria, y fortalecer la articulación de la institucionalidad tecnológica regional y global.

Se apoyaron acciones orientadas a revalorizar la contribución de la agricultura al desarrollo económico y social desde la perspectiva tecnológica; acciones para reducir la pobreza rural, incentivando el desarrollo de soluciones tecnológicas; re-posicionar los procesos de investigación e innovación tecnológica en las agendas político-económica regionales; apoyar la definición y actualización periódica de una agenda regional de I+D+i; consolidar el “Sistema de las Américas de innovación tecnológica”, que facilite la conectividad interna y externa con el Sistema Global de Investigación Agrícola.

De las once líneas de acción político-institucionales establecidas en la IV Reunión de FORAGRO en Panamá (2005), se concentraron siete, considerándose que entrenamiento y capacitación, y conocimiento y sociedad, están incluidos en las otras líneas destacadas.

Las Líneas de acción técnica prioritarias para la agenda regional, analizadas y destacadas en la IV Reunión de FORAGRO en Panamá (2005), fueron ratificadas: recursos genéticos, nuevas tecnologías (agrobiotecnología), recursos naturales y agro-negocios, agregando también innovación y pequeña agricultura (agricultura familiar y campesina). Se establecieron estudios que permitieron disponer del estado del arte de estos temas, y establecer acciones prioritarias en la Región LAC.

#### *Proceso de Consulta de la Región LAC previo a GCARD 1 (2009)*

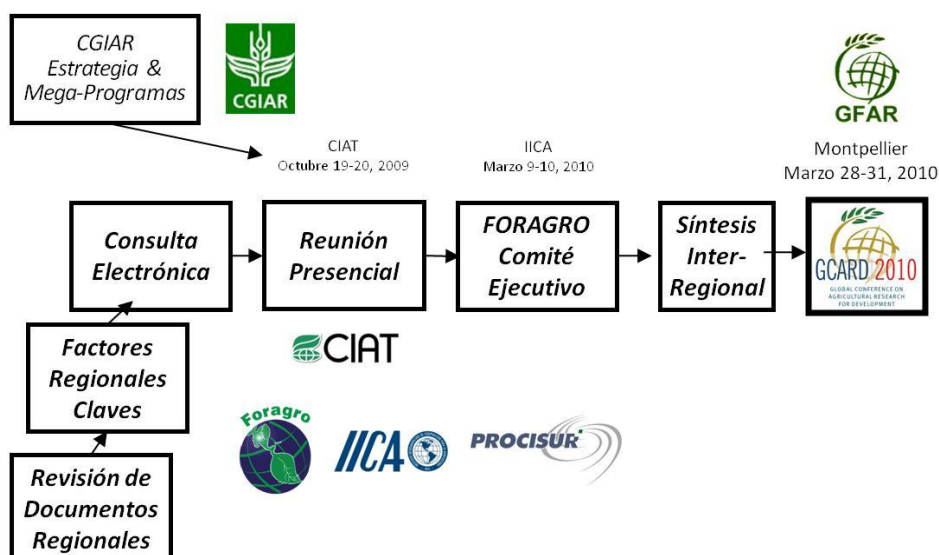
El proceso impulsado por GCARD comprendió una serie de Consultas Regionales sobre prioridades en investigación e innovación agropecuaria, identificando necesidades y demandas.

FORAGRO en colaboración con PROCISUR, IICA y GFAR, condujeron un proceso de revisión de prioridades regionales y mecanismos para implementarlas, no solo con la expectativa de llevar las mismas a GCARD, sino también de ajustar e impulsar la agenda regional de I+D+i agropecuaria en la Región LAC.

El proceso de consulta de la Región LAC convocó 700 participantes, de 32 países, en las sucesivas reuniones, incluyendo a los representantes de todos los grupos de interés involucrados en I+D+i. La organización de esta consulta fue un esfuerzo conjunto de FORAGRO, PROCISUR e IICA.

Este proceso de consulta fue muy productivo, y se elaboraron valiosos documentos, culminando con el informe sobre Posicionamiento de FORAGRO 2010, “Agricultura y Prosperidad Rural, desde la perspectiva de investigación e innovación tecnológica en América Latina y El Caribe”, presentado por el Presidente de FORAGRO en la Sesión Plenaria de GCARD 1, en Montpellier.

En este documento sobre Posicionamiento de FORAGRO 2010, se describe el contexto, se identifican las prioridades de I+D+i para la Región LAC, elementos estratégicos para la implementación, con énfasis en la articulación y esfuerzos complementarios con GFAR y CGIAR, impulsando el desarrollo de una cultura de cooperación entre Regiones, promoviendo una visión compartida y agenda conjunta de la investigación agropecuaria para el desarrollo en el contexto global.



En el Posicionamiento 2010, como resultado del proceso de consulta mencionado, la Región LAC definió siete temas prioritarios y áreas de acción correspondientes: seguridad alimentaria y nutricional; incrementos de la producción y productividad; diversificación y diferenciación de productos y servicios agrícolas; enfrentar los desafíos del Cambio Climático; conservación y manejo sostenible de los recursos naturales; desarrollo de la bioenergía y promoción de las innovaciones institucionales.

En esa excepcional oportunidad que tuvo FORAGRO, se reiteró que la agricultura y la vida rural son estratégicos para desarrollo de la Región LAC, y el bienestar de sus pueblos. La complejidad y magnitud de los retos y oportunidades requiere que los países intensifiquen sus esfuerzos y su colaboración mutua en I+D+i agropecuaria, así como su relacionamiento con el Sistema Global de Investigación Agropecuaria. Asimismo, que FORAGRO continuará con sus esfuerzos para impulsar la implementación de estas prioridades.

#### *PAF 2010-2012*

El PAF 2010-2012 consideró los insumos resultantes de los avances en las actividades ejecutadas en el ejercicio del PAF anterior, las conclusiones del Proceso de Consulta Regional en la Región LAC para GCARD 1(2009), así como las recomendaciones y Declaración de la V Reunión Internacional de Montevideo (2008).

El objetivo general de este PAF fue fortalecer la cooperación hemisférica en I+D+i, en el marco de los cambios en la agricultura y la institucionalidad a nivel nacional, regional y global, mediante la consolidación del Foro y su función como plataforma de diálogo para la búsqueda y análisis de soluciones tecnológicas a los problemas de la agricultura, contribuyendo a mejorar la seguridad alimentaria, la sustentabilidad ambiental y la inclusión social.

El PAF se propuso continuar con las siete Líneas de acción político-institucionales que se venían desarrollando. El PAF basó las Líneas de acción técnica prioritarias para la cooperación hemisférica en I+D+i de la Región LAC en las conclusiones de la V Reunión Internacional de FORAGRO en Montevideo (2008) y en el Proceso de Consulta Regional LAC para GCARD 1 (2009, organizado por FORAGRO/ GFAR/ IICA/ PROCISUR).

En la V Reunión Internacional de FORAGRO se consideraron temas más relevantes: Políticas y cambios organizacionales para gestionar la protección o apropiación de los bienes públicos resultantes de los procesos de investigación e innovación; Gestión de la información, la comunicación y el aprendizaje colaborativo entre actores para la innovación tecnológica agropecuaria ; Adaptación al cambio climático con énfasis en suelos, agua Innovaciones institucionales para la investigación e innovación en apoyo a la agricultura familiar en su contribución a la seguridad alimentaria; Conservación y utilización de los recursos genéticos ; Desarrollo y utilización segura de nuevas biotecnologías agrícolas; Promoción de las innovaciones tecnológicas para la agricultura sustentable Desarrollo de la agroenergía sin menoscabo de la seguridad alimentaria.

El Proceso de Consulta Regional LAC para GCARD 1, endosado por el Comité Ejecutivo, priorizó: Seguridad alimentaria y nutricional; Incrementos de la producción y productividad; Diversificación y diferenciación de productos y servicios agrícolas; Enfrentar los desafíos del Cambio Climático; Conservación y manejo sostenible de los recursos naturales; Desarrollo de la bioenergía; Promoción de las innovaciones institucionales.

Se observan evidentes consistencias y congruencias entre las prioridades establecidas en estos ámbitos a nivel regional.

A su vez, los factores claves relevantes, en términos generales, son consistentes con las prioridades establecidas en ejercicios anteriores de FORAGRO, definidos a partir de la Reunión de Brasilia en 2002, enmarcadas en el PLANAGRO de IICA 2005-2015, y la Iniciativa IAASTD, así como con las del PMP 2005- 2010, de FONTAGRO en sus 11 mega-dominios, y consensuadas también en los INIAs de Iberoamérica.

Resumiendo, se propuso concentrar esfuerzos en estudios iniciales para el estado del arte (adaptación al cambio climático con énfasis en suelos y agua, y promoción de las innovaciones tecnológicas para la agricultura sustentable) y continuación de iniciativas regionales, tales como conservación y utilización de los recursos genéticos; desarrollo y utilización segura de nuevas biotecnologías agrícolas; gestión de la información, la comunicación y el aprendizaje colaborativo entre actores para la innovación tecnológica agropecuaria; innovaciones institucionales para la investigación e innovación en apoyo a la agricultura familiar en su contribución a la seguridad alimentaria; difusión de estudios sobre agroenergía.

El PAF 2010-2012 respeta la esencia de FORAGRO, que es un Foro Regional, una plataforma que genera un espacio para el diálogo hemisférico, el establecimientos de prioridades para una agenda regional compartida a través de la búsquedas de consensos, que promueve arreglos institucionales mediante la conformación de alianzas estratégicas, consorcios y redes, así como en la búsqueda de oportunidades para el financiamiento de actividades de investigación agropecuaria colaborativa, haciendo percibir el rol fundamental de IDI. Este Foro debe preservar y ahondar en la pluralidad de los actores públicos y privados, para que desde las diferentes perspectivas contribuyan a la diversidad de propuestas, se capturen efectivamente las voces de los grupos de interés en IDI. Esto requiere de un enfoque abierto, participativo e inclusivo. Y para que tenga impacto, que sea reflejado en el apoyo al diseño de políticas públicas, a nivel nacional y regional.

Habría que capitalizar los avances en los últimos años, y considerar los resultados del esfuerzo del proceso de consulta regional, que culminó con una reunión de diálogo maduro y constructivo, estableciéndose: qué y cómo.

La necesidad de reforzar el Secretariado Técnico ampliado (GTAF) fue reiterada a efectos de respaldar la estrategia operacional, y poder acompañar las crecientes demandas, cumplir eficaz y eficientemente con los objetivos de FORAGRO, y aprovechar las oportunidades a nivel regional e internacional.

#### *Consulta Regional sobre Tecnología e Innovación en la Agricultura Familiar (2012)*

FORAGRO facilitó una consulta electrónica sobre “Tecnología e Innovación en la Agricultura Familiar de la Región LAC”, en 2012, como insumo fundamental para la VI Reunión Internacional en Lima, Perú, cuyo tema central fue “Más y Mejores Alianzas para la Innovación en la Agricultura Familiar de la Región LAC”.

En la consulta participaron 350 representantes de diversos sectores interesados en el tema, con relación al aporte en la reducción de pobreza, el mejoramiento de la seguridad alimentaria y el manejo sostenible de recursos naturales; así como análisis prospectivos para una agenda al 2030.

Los participantes aportaron diversos elementos productivos, institucionales, ambientales y de gestión del conocimiento, destacando la heterogeneidad que caracteriza a la Región LAC, asociados con las particularidades de las condiciones agroecológicas, socioeconómicas y culturales.

Se elaboró una propuesta incluyendo los elementos con potencial de agregar valor a nivel hemisférico, y se propuso para la agenda un esquema de acciones a ser ejecutada en forma colaborativa a nivel regional.

Corresponde destacar cómo FORAGRO ha sabido acompasar los cambios de contexto. Desde la Cumbre de Río, el paradigma del desarrollo sostenible ha alcanzando un status de alto interés socio-político internacional. Los países agro-exportadores han tenido que compatibilizar los incrementos en productividad, cumplir con standards de calidad de procesos y productos, conservando los recursos naturales, mitigando impactos ambientales negativos de los sistemas productivos y preservando la salud de sus habitantes. Este enfoque implica considerar la gestión ambiental, la inclusión social, el agregado de valor y la diferenciación.

El creciente énfasis en sostenibilidad, comprende el enfoque multidimensional (ecológico-ambiental, económico-productivo y social) y la investigación sistémica (escala temporal y espacial).

La intensificación agropecuaria sostenible implica productividad alta, estable, y resiliente, eficiencia en el uso de los recursos naturales e insumos, considerando la multifuncionalidad de las actividades agropecuarias, maximizando servicios eco-sistémicos.

#### *Re-estructuración de FORAGRO (2016)*

El Plan de Re-estructuración de FORAGRO, está basado en la evaluación prospectiva externa (2015), en las decisiones de las XV y XVI reuniones del Comité Ejecutivo, en Brasilia (2015) y Turrialba (2016), respectivamente, así como entrevistas y encuentros, “con miras a posicionar el Foro como organización singular y complementaria en el mundo de la investigación e innovación agrícola y para fortalecer su institucionalidad”

Se reitera que “Existe consenso entre los actores del Hemisferio sobre la importancia de FORAGRO como instancia de debates y representación multi-stakeholder de las temáticas de investigación, desarrollo y de innovación agrícola (I+D+i).”

El Estatuto que rige a partir de la Primera Asamblea de Miembros, 2017, establece modificaciones organizacionales a efectos de avanzar hacia un FORAGRO más eficaz, sostenible e inclusivo.

El Nuevo FORAGRO se orientará por un proceso de planificación que se enmarcará por un Plan Estratégico, con horizonte de diez años, formulado con el liderazgo del Comité Directivo, con el apoyo de la Secretaría Ejecutiva, y aprobado por la Asamblea. Complementariamente, se formularán los Planes de Mediano Plazo, con horizonte de tres años, y Planes de Acción anuales.

FORAGRO estará alineado con la renovada Misión y Visión:

**Misión:** Servir de foro para promover el diálogo, discutir activamente las necesidades y oportunidades, generar análisis y propuestas, y robustecer alianzas que fortalezcan los sistemas de ciencia, tecnología e innovación para el desarrollo sostenible de la agricultura de las Américas.

**Visión:** Ser reconocido como el principal Foro de las Américas donde se debate y comparte el futuro de los sistemas de ciencia, tecnología e innovación agropecuarias.

En base a lo acordado en la XVI Reunión del Comité Ejecutivo, se determinaron las funciones básicas de FORAGRO: catalizar y promover mejoras, sensibilizar, informar e intercambiar información entre sus mandantes y con otros actores en apoyo a la I+D+i agropecuaria, agroalimentaria y agroindustrial, y acceso justo a sus beneficios a fin de responder a las necesidades del sector y los territorios en las Américas; generar información y conocimiento relevantes en los temas prioritarios de I+D+i para contribuir a la toma de decisiones de los actores políticos, sector productivo y sistema científico-tecnológico; facilitar mecanismos incluyentes para la representación de sus grupos de stakeholders; y representar las Américas en el Foro Global para la Investigación Agrícola (GFAR).

El Foro se reafirma como organización abierta e inclusiva, y la membresía es voluntaria.

La nueva estructura de gobernanza establece la Asamblea de Miembros, constituida por las organizaciones miembros, y el Comité Directivo, órgano orientador, encargado de impulsar las acciones, conformado por representantes de los stakeholders de FORAGRO.

La Secretaría Ejecutiva será responsable operativo de FORAGRO, así como asesor y apoyo al Comité Directivo, contando con respaldo de IICA para su funcionamiento.

El Grupo Técnico Asesor amplía la Secretaría Ejecutiva, para darle operatividad a las acciones y será fortalecida y apoyada con la integración de los Secretarios Ejecutivos de los mecanismo regionales (PROCISUR, PROCITROPICOS, PROCINORTE, PROMOCAFE, del Grupo Técnico en Investigación, Tecnología e Innovación del Consejo Agropecuario Centroamericano), de la Red INNOVAGRO y de FONTAGRO, y el representante del CARDI, así como invitados cuando se considere necesario.

Esta estructura contribuirá a la integración de las agendas de estas instituciones, a efectos de coordinar las acciones del FORAGRO en torno a las temáticas y demandas regionales de interés común.

El financiamiento del Foro se basará en aportes voluntarios de sus miembros, donaciones, fondos externos y los aportes de IICA.

### **Gestión de la Información para I+D+i Agropecuario**

FORAGRO ha contribuido con una relevante base de información para la investigación y desarrollo tecnológico, incluyendo estudios sobre tendencias, prioridades y agendas compartidas sobre el sector agropecuario.

Corresponde destacar que se ha implementado una reconocida plataforma de información tecnológica, INFOTEC (Servicio de Información en Ciencia, Tecnología e Innovación Agropecuaria de la Región LAC), con apoyo de GFAR e IICA.

INFOTEC es un sistema para compartir información científica y tecnológica que ha sido impulsado y desarrollado en la órbita de FORAGRO, desde 2003, y que actualmente funciona dentro del Sistema INFOAGRO del IICA, reuniendo 22,000 usuarios que intercambian información. Esta plataforma de INFOTEC ha sido utilizada para la gestión de información en redes sub-regionales específicas (Red SICTA y la PTR Agricultura Orgánica de PROCISUR).

INFOTEC, como sistema de información de FORAGRO, participó en talleres Inter-RAIS con los otros Foros Regionales, en El Cairo (2005) y en Roma (2007), así como en reuniones de expertos convocadas por FAO en Roma (2005 y 2007).

Esta línea de acción se ha promovido en las Reuniones Internacionales de FORAGRO, e intensificado con la implementación del proyecto “Gestión de la información para la I+D+i agropecuaria: indicadores, casos exitosos y estrategia de sensibilización para la Región LAC, en alianza con GFAR.”

Asimismo, se han desarrollado cursos en línea para capacitar en gestión de la información, en alianza con FAORLC, estrategia de sensibilización destinada a tomadores de decisiones, caracterización de la gestión de información en los INIAs y publicación sobre casos exitosos en el uso de las TICs en I+D+i agropecuaria en la Región LAC.

En los últimos años se ha implantado nueva plataforma en difusión de tecnologías innovadoras para enfrentar el cambio climático; se activó la participación del CIARD, especialmente en la incorporación de conceptos de conocimiento de innovación; y se promovió una “Plataforma regional para el fortalecimiento de capacidades en la gestión del conocimiento para la innovación tecnológica agropecuaria”, basada en el aprendizaje participativo.

El sistema de información técnico- científico de la Región LAC, impulsado por FORAGRO, en colaboración con GFAR, ha desarrollado un marco conceptual y operativo, participando en reuniones internacionales (WISARD, EGFAR, WAICENT) e implementado el portal INFOTEC: [www.infotec.ws](http://www.infotec.ws), además de la página web de FORAGRO: [www.iicanet.org/foragro](http://www.iicanet.org/foragro).

El Dr. Ajit Maru, integrante del Secretariado de GFAR, Coordinador de “Agricultural Knowledge for All”, expresa que: ***“In a world that is rapidly transiting and in which multilateralism is giving way to self interest at national and regional levels, a Regional Forum such as FORAGRO has multiple levels, political, social, financial and technical, of struggle to function and survive. However, development of agriculture and farming and its interaction with livelihoods, quality of life and the physical environment remains a global, regional, national and community level hotspot that cannot be solved without***

*cooperation, collaboration and partnership. Our solutions to this hotspot, since it involves entire agri-food systems and market chains that span several continents in most cases, needs multi-stakeholder and multi-actor involvement across nationalities which is largely volunteer for collaboration, cooperation and partnership. Regional Organisations such as FORAGRO embodies the true spirit of what the world requires now as described above, an agricultural research and innovation without borders.*

*My association with people in South America and the Caribbean and FORAGRO, FONTAGRO and IICA now span almost two decades. In spite of issues of language, I have had the closest of relations with the Region. I have worked with FORAGRO in sensitisation and awareness building such as through GLOBAL.RAIS, ICM4ARD, CIARD, capacity development again through CIARD and Life Long Learning for Farmers and in planning and evaluation of research projects and programs. I have always seen FORAGRO at the very sharp edge of supporting and working in close partnership with organisations such as GFAR, COL, FAO and IICA. It was a bit disheartening for me that in the past two years FORAGRO had weakened to some extent its leadership role in global and regional agricultural research and innovation for development.*

*However, the words of the former Chair of FORAGRO, raise significant hope in that FORAGRO will soon regain strength in its role in advancing agricultural research and innovation in LAC countries. The region now urgently needs sharing and exchange of agricultural data, information, knowledge and skills as also technology to raise millions of its farmers and those dependant on agriculture and agribusiness into a better livelihood and quality of life. In the area of knowledge management, FORAGRO can play a very fruitful role in sensitisation, awareness building, advocacy, capacity development and enabling flow of agricultural data, information and knowledge through the following areas: opening data and information availability and access and making information use affordable; enabling sharing and exchange of data, information, knowledge and skills with the region and globally; strengthening capacity to generate, manage and use data and information; enabling effective use of information and knowledge; forward thinking ICT use in farming, agriculture and agri-food systems.” (Maru, A., 2017, com.pers.)*

#### *Estudios Prospectivos*

FORAGRO ha realizado periódicamente documentos de referencia, “Desempeño de la Agricultura de América Latina y el Caribe desde la Perspectiva Tecnológica”, estudios prospectivos relacionados con tendencias, prioridades y agendas para el desarrollo del sector agropecuario a nivel del hemisferio.

Estos análisis del desempeño y situación prospectiva del sector agropecuario, se presentan en las reuniones internacionales de FORAGRO y eventos relevantes regionales (JIAs, PROCIs), e internacionales (GFAR, CGIAR), y se divulgan por INFOTEC.

Asimismo, se elaboraron documentos sobre Posicionamiento Institucional, como “Prioridades regionales de investigación en América Latina y El Caribe: Experiencia de FORAGRO para GCARD 2010”, presentado en GCARD 1.

#### *Documentos Institucionales*

FORAGRO ha elaborado y difundido memorias y documentos descriptivos del Foro.

FORAGRO ha preparado por parte del Secretariado Técnico estudios y análisis para apoyar el diálogo hemisférico: Escenarios de la producción agrícola e innovación tecnológica en ALC; Elementos estratégicos para orientar el desarrollo de la investigación agropecuaria en ALC, conjuntamente con FONTAGRO; Trayectorias institucionales y capacidades para la I+D+i agropecuaria; Investigación agrícola en ALC; La paradoja de su financiamiento; Agricultura y el medio rural desde la



perspectiva tecnológica: retos y oportunidades para las Américas; Visión compartida de la Agricultura y el medio rural: Síntesis de Postulados para el diálogo; Financiamiento de la innovación tecnológica en cadenas agroalimentarias: cítricos, papa, ganado de leche, café.

FORAGRO organizó actividades técnicas que dieron lugar a publicaciones técnicas, tales como el Taller sobre Innovaciones Institucionales, hacia la Cooperación Regional y Global en Innovaciones Institucionales para la Investigación y la Innovación Tecnológica Agropecuaria, FORAGRO/IICA, en San José, Costa Rica (2006); así como el Foro Técnico sobre Gestión de los Derechos de Propiedad Intelectual: El caso de los bienes públicos Regionales, IICA/FORAGRO, en San José, Costa Rica (2008).

El documento sobre “Conceptos, políticas y directrices para el desarrollo de innovaciones institucionales en la investigación agropecuaria”, se compartió y divulgó a nivel regional, conjuntamente por FORAGRO e IICA, y a nivel global por GFAR.

En el sitio web se encuentran diversos documentos presentados por FORAGRO, tales como: Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO) en América Latina y el Caribe (ALC): Su papel en la cooperación regional y global; Global Forum on Agricultural Research - GFAR 2000 - Dresden; Avances, Logros y Perspectivas del Programa Regional Cooperativo de Papa (PRECODEPA); PRODUCE Foundations in Mexico; Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y la Modernización de la Caficultura de Centroamérica, República Dominicana y Jamaica (PROMECAFE); Latin American Conservation Agriculture Network (RELACO); Soil conservationist management systems on small farms of Santa Catarina State, Brazil (GFAR); Regional Fund for Agricultural Technology (FONTAGRO) in Latin America and the Caribbean (LAC); (INFOTEC) Sistema Regional de Información Científica, Tecnológica y de Innovación del Sector Agropecuario; El Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y la Modernización de la Caficultura de Centroamérica, República Dominicana y Jamaica (PROMECAFE): Una alianza innovadora para la investigación.

### **Relación entre Constituyentes**

En FORAGRO participan instituciones públicas y privadas de ámbito nacional y multinacional que están relacionadas con la investigación y desarrollo tecnológico de los países y de la Región LAC.

FORAGRO ha estado conformado por representantes de los grupos de interés (stakeholders): INIAs, Universidades, sector privado, organizaciones de productores, ONGs, fundaciones, Centros Regionales (CATIE, CARDI), Centros Internacionales del CGIAR localizados en las Américas (CIMMYT, CIAT, CIP, IFPRI), IICA y FAO.

El Comité Ejecutivo estuvo integrado por representantes de estos grupos de interés. Últimamente se incorporaron en el Comité Ejecutivo representantes de los jóvenes en 2011 y de las mujeres rurales en 2012.

El Comité Ejecutivo ha mantenido, en general, reuniones anuales para cumplir con sus altas responsabilidades de conducir la gestión del Foro.

La Presidencia del Comité Ejecutivo ha correspondido a un representante de los INIAs, en forma rotativa, a propuesta de los PROCIs, acompañado de cuatro Vice-Presidencias representadas por otros grupos de interés.

El Secretariado Técnico ha sido ejercido por la Dirección del Área II de Ciencia, Tecnología y Recursos Naturales del IICA, que se amplió como Grupo Técnico Asesor

del Foro (GTAF), conformado por el Secretariado Técnico, coordinador, y los Secretarios Ejecutivos de los PROCIs y FONTAGRO.

Actualmente, la nueva estructura de gobierno propone cambios, conformando una Asamblea de Miembros, re-composición del Comité Ejecutivo y Secretaría Ejecutiva, ampliada y fortalecida conformando el Grupo Técnico Asesor, integrando los Secretarios Ejecutivos de los mecanismo regionales, Red INNOVAGRO y FONTAGRO, y el representante del CARDI, así como invitados cuando se considere necesario.

Esta re-organización tiene el propósito de mejorar la coordinación de agendas y actividades, potenciar la inclusión así como las economías de escala y de alcance, a efectos de lograr mayor eficacia y eficiencia de las capacidades y recursos disponibles en la Región LAC.

### **Conexiones Externas**

La Evaluación Prospectiva 2015, en base a la encuesta, entrevistas, y revisión de los documentos, destaca que “fue evidente que los vínculos de FORAGRO con actores externos importantes han sido más fuertes en el pasado”, y que “se trata de darle más presencia y peso político al Foro”, un punto que fue confirmado como crítico en la Reunión Internacional de 2015.

En ese Informe de Consultoría 2015, se remarca que las Conexiones Externas consideradas más relevantes para FORAGRO a nivel estratégico son GFAR, JIA, PARLATINO y FONTAGRO, y a nivel táctico y operativo, son los PROCIs, Red INNOVAGRO y Sistema de los INIAs de Iberoamérica.

En el presente Informe se describen y analizan estas relaciones y se agregan otras importantes, con las que FORAGRO también desarrolló estrechos vínculos, tales como, CGIAR, Foros Regionales, GCARD, e IAASTD.

Las intensas y productivas relaciones desarrolladas con estas relevantes conexiones externas, representan avances sustanciales para el fortalecimiento del sistema regional de I+D+i agropecuario, así como responsables por gran parte de los logros de FORAGRO durante dos décadas, y se describen separadamente en este Informe.

FORAGRO en su enfoque estratégico ha priorizado el estrecho relacionamiento a nivel de los sistemas de investigación e innovación nacionales, sub-regionales y global, complementando esfuerzos.

Esta cooperación recíproca, de ida y vuelta, está consustanciada con el nuevo concepto del proceso de innovación, integral y sistémico, que promueve la construcción de alianzas, que permiten potenciar economías de escala y de alcance, mediante articulación y complementación entre los actores públicos y privados involucrados en I+D+i agropecuaria.

El contexto internacional en los últimos años se ha caracterizado por una tendencia a la transformación hacia sistemas de investigación e innovación para el desarrollo sostenible e inclusivo.

Las conexiones externas de FORAGRO se agrupan para su análisis en las relaciones con el Sistema Regional y con el Sistema Global de I+D+i agropecuario.

## **Relación con el Sistema Regional**

A nivel del Sistema Regional de I+D+i agropecuario, además del fuerte relacionamiento interno entre sus constituyentes, se destacan las relaciones estratégicas de presencia política en las JIAs y con PARLATINO, así como relaciones táctico-operativas con INIAs de Iberoamérica, FONTAGRO, Red INNOVAGRO y PROCIs.

## **Relación con JIAs**

FORAGRO ha estado estrechamente vinculado con la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), conformada por los Ministros de Agricultura de 34 países de las Américas, desde la Reunión en Santiago de Chile, en 1997, que por Resolución 327 respaldó la conformación del Foro. La JIA consideró “que los INIAs e instituciones de investigación regionales y sub-regionales establecieron el Foro, en Bogotá, Colombia, en 1996.” agregando “que el PMP de IICA 1994-98 propone el establecimiento de un Sistema Interamericano de instituciones de investigación y transferencia de tecnología, constituyéndose el Foro en un instrumento idóneo para avanzar hacia ese objetivo” y “que es imperativo promover el diálogo abierto y participativo ente instituciones de desarrollo tecnológico, facilitar actividades conjuntas entre ellas y proveer insumos para las discusiones del Foro de Ministros de Agricultura en el marco de la JIA.” En consecuencia, se resolvió “que el IICA actúe como Secretaría Técnica del Foro”.

En las siguientes reuniones de la JIA en Brasilia (1999) y Panamá (2003), se ratificó expresamente el apoyo a FORAGRO, reconociéndolo como espacio de encuentro y diálogo sobre los desafíos, necesidades y acciones necesarias en la agricultura desde la perspectiva tecnológica. La participación del Presidente y Secretario Técnico de FORAGRO en reuniones posteriores, continuaron el relacionamiento, particularmente en Guayaquil, Ecuador (2005), Antigua, Guatemala (2007), Montego Bay, Jamaica (2009).

Las Declaraciones de las Reuniones Internacionales de FORAGRO e información complementaria, se hicieron llegar a las reuniones de la JIA, a efectos de mantener actualizados a los Ministros sobre los avances institucionales, así como para promover el re-posicionamiento de la investigación y el desarrollo tecnológico en las agendas políticas nacionales y regionales.

A su vez, en estas reuniones se destacó el rol de FORAGRO, sus contribuciones y cooperación potencial, instando la JIA a los países y al IICA a fortalecer su participación en FORAGRO.

El Informe de la Evaluación Prospectiva señala que la JIA ha sido una instancia de apoyo e impulso a la creación y el establecimiento de FORAGRO y un espacio importante durante muchos años, y que FORAGRO debería ser proactivo en asegurar ese espacio. FORAGRO debería “convertirse en el brazo de la JIA para los temas de ciencia, tecnología e innovación con un doble propósito: llevar temas de una agenda hemisférica y traer demandas de los países plasmadas en las pautas de los Ministros de Agricultura, además de otras autoridades que allí se reúnen. Este vínculo es sumamente importante para la legitimidad y fuerza política del Foro.”

La Decimonovena Reunión Ordinaria de la JIA, que se celebrará en el marco del Encuentro de Ministros de Agricultura de las Américas 2017, en Costa Rica, el próximo mes de octubre, representa una excelente oportunidad para dar a conocer el renovado impulso, la re-estructuración propuesta y la futura implementación del Nuevo FORAGRO.

## Relación con PARLATINO

Los impulsores de FORAGRO habían definido que su principal escenario de actuación era el nivel de definiciones políticas, generar un ámbito para influir en el diseño de políticas, reivindicando el rol de la ciencia y tecnología en el reposicionamiento del sector agropecuario y su contribución al desarrollo económico de nuestros países.

El Foro se concentraba fundamentalmente en la búsqueda de mayor influencia en las políticas agropecuarias de la Región LAC y se planteaba, sustancialmente, la influencia potencial que el Foro podría tener en decisores políticos, para lograr mejoras en la formulación de políticas nacionales, e incrementos en la asignación de recursos a la investigación agropecuaria, enfatizando el alto retorno económico, ambiental y social en el largo plazo. En el Foro se reconocía la necesidad de influir en los tomadores de decisiones y se remarcaba la escasa sensibilidad y baja proporción de legisladores interesados en I+D+i agropecuario, en relación con otros sectores de la sociedad.

A efectos de reforzar y ocupar estos espacios para influir en altos estamentos políticos se establecieron contactos con actores decisivos en la definición de presupuestos, leyes y normas relacionadas con aspectos institucionales y de financiamiento de la investigación agropecuaria, particularmente interacciones con parlamentarios de la Comisiones de Agricultura, Ganadería y Pesca del Parlamento Latinoamericano (PARLATINO).

En México 2000 ya se proponía interaccionar con los poderes legislativos de la Región LAC, considerando el PARLATINO como punto de enlace estratégico para construir una alianza estratégica, basada en el intercambio de comunicaciones, información y participación mutua en reuniones de FORAGRO y Comisiones del PARLATINO.

Hubo reuniones que contribuyeron para intercambiar información, dando cumplimiento al rol de defensa, sensibilización y promoción (advocacy, lobby) de la investigación e innovación agropecuaria, línea de acción clave de FORAGRO.

El Acuerdo de Cooperación PARLATINO / FORAGRO, fue establecido el 13 de abril de 2005, en ocasión de la IV Reunión Internacional de FORAGRO, en Panamá. El convenio comprendió nuevas bases técnico-científicas, heterogeneidad (geopolítica, socioeconómica y cultural), visión multi-regional y largo plazo, movilización de actores sociales (públicos y privados), conformación de redes (flujos bi-direccionales), y desarrollo agropecuario eficaz, equitativo y sustentable, estableciéndose mecanismos de vinculación inter-institucional, intercambio permanente y sistemático de información, y participación cruzada en reuniones de trabajo.

Representantes de FORAGRO participaron en Reuniones del PARLATINO:

- La Secretaría Técnica de FORAGRO participó en la Reunión de la Comisión de Agricultura, Ganadería y Pesca del PARLATINO, en Costa Rica (2001).
- El Presidente de FORAGRO participó en la Reunión sobre Comercio y Agricultura de la Comisión de Agricultura, Ganadería y Pesca del PARLATINO, en San Pablo, Brasil (2003).
- El Presidente de FORAGRO expuso sobre "Situación de la agricultura desde la perspectiva tecnológica, el papel de FORAGRO y los vínculos con el PARLATINO", en la Reunión sobre Comercio y Desarrollo Rural de la Comisión de Agricultura, Ganadería y Pesca del PARLATINO, en Costa Rica (2005).

- El Presidente de FORAGRO expuso sobre “Avances y desafíos de FORAGRO y las implicancias del Proceso GCARD para la Región LAC”, en la Reunión de la Comisión de Agricultura, Ganadería y Pesca del PARLATINO, en Asunción, Paraguay (2011).

Representantes de la Comisión de Agricultura, Ganadería y Pesca del PARLATINO participaron en Reuniones de FORAGRO:

- Veintidós parlamentarios de las Comisiones de Agricultura, Ganadería y Pesca de los Parlamentos de los países latinoamericanos asistieron a la IV Reunión Internacional de FORAGRO, en Panamá, Panamá (2005).

- El Presidente de la Comisión de Agricultura, Ganadería y Pesca del PARLATINO expuso sobre “Avances en el Convenio PARLATINO/FORAGRO”, en el panel sobre Agricultura y Seguridad Alimentaria de la V Reunión Internacional de FORAGRO, en Montevideo (2008).

- El Presidente de la Comisión de Agricultura, Ganadería y Pesca del PARLATINO, expuso en el panel político “Reshaping the future of agriculture together”, en representación de la Región LAC, por gestión de FORAGRO, en la Conferencia GCARD 1, en Montpellier, Francia (2010).

- El Presidente de la Comisión de Agricultura, Ganadería y Pesca del PARLATINO, participó en representación de la Región LAC, por gestión de FORAGRO, en la Conferencia GCARD 2, en Punta del Este, Uruguay (2012).

Efectivamente, se ha mantenido fluida interacción entre ambas instituciones, FORAGRO ha invitado al PARLATINO para exponer en sus Reuniones Internacionales, y PARLATINO ha analizado y exhorta a sus Parlamentos miembros a divulgar materiales y acciones propuestas por FORAGRO, particularmente difusión de documentos institucionales, tales como Declaraciones y Posicionamientos de FORAGRO.

El Senador José Carlos Cardoso, Presidente de la Comisión de Agricultura, Ganadería y Pesca de PARLATINO, durante los últimos años, expresa que: ***“El carácter político de nuestra tarea en una institución de la entidad del PARLATINO, nos obliga al debate informado de los temas que abordamos en la Comisión de Agricultura, Ganadería y Pesca, que tenemos la responsabilidad de presidir desde al año 2009, y que requieren enfoque de desarrollo sustentable.***

***Por esa razón, en numerosas ocasiones hemos contado con el apoyo de FORAGRO, lo cual nos ha permitido nutrir el debate con el saber experto de sus técnicos.***

***El saldo de la interacción ha sido muy positivo, habida cuenta de que hemos participado de reuniones de FORAGRO y de GCARD, entre otras, donde hemos salido fortalecidos del intercambio de ideas y de conocimientos.”*** (Cardoso, J.C., 2017, com.pers)

### **Sistema de los INIAs de Iberoamerica**

El Sistema Iberoamericano de los INIAs es una iniciativa impulsada desde 2003 por INIA España, que incluye también los INIAs de Portugal y países de la Región LAC, que viene desarrollando ininterrumpidamente reuniones anuales a nivel de los Presidentes de los INIAs, alternando las sedes entre España y la Región LAC, procurando consensuar agendas con temas prioritarios comunes para formular proyectos y realizar actividades conjuntas relacionadas con I+D+i agropecuario.

FORAGRO ha estado estrechamente vinculado con el Sistema Iberoamericano de INIAs, con participación cruzada en los encuentros, y desde que INIA España se incorporó a FONTAGRO se ha venido mejorado la coordinación de las Reuniones Internacionales entre estas tres instituciones, lo que propende a mayor eficiencia y

eficacia en el uso los recursos disponibles y del tiempo de los participantes, evitando exceso de eventos.

FORAGRO ha participado en las siguientes actividades del Sistema de los INIAs de Iberoamérica:

Reuniones Anuales: III Reunión, Barcelona, España (2003); VI Reunión, INTA Argentina/INIA Uruguay, Buenos Aires, Argentina / Colonia, Uruguay (2007); VII Reunión, Huesca y Zaragoza, España (2008); VIII Reunión, Guatemala La Antigua, Guatemala (2009); IX Reunión, Tenerife, España (2010); X Reunión, Asunción, Paraguay (2011); XI Reunión, Punta del Este, Uruguay (2012).

Recíprocamente, el Director y representantes de INIA España expusieron en Reuniones Internacionales de FORAGRO y en GCARD 2 en Uruguay, contribuyendo a promover la cooperación científico-tecnológica, compartir agendas y establecer prioridades a nivel regional.

El Dr. Javier Martínez Vasallo, ex-Director de INIA España, que respaldó el relacionamiento del Sistema de los INIAs de Iberoamérica con FORAGRO, y tuvo además un rol decisivo para la incorporación de España en FONTAGRO, expresa ***“su interés, en consonancia con las prioridades del Ministerio Español de Asuntos Exteriores y Cooperación, por desarrollar las relaciones con los Países Iberoamericanos en materia de I+D+I agroalimentaria. No solamente potenciar la cooperación en dicha materia con los INIA's de Iberoamérica (que ya se encontraba muy activa), sino también con todas las organizaciones que tienen como misión la identificación de las políticas de I+D+I agraria y alimentaria, la ejecución de proyectos y la aplicación de sus resultados, así como en algunos casos la formación para dicha materia.***

***En ese contexto la interacción del INIA-España con FORAGRO tuvo la virtud de resaltar la atención de las políticas agrarias y alimentarias en el nivel territorial concreto (ya fuera global, latinoamericano, europeo o nacional) lo cual permitía enfocar la promoción de I+D+I. Asimismo, dicha interacción permitió compartir entre países y organizaciones el conocimiento de investigadores invitados, técnicos y directivos en I+D+I agroalimentaria, ocupados en sus distintos países con sus respectivas situaciones y políticas, a veces distintas, a veces complementarias y a veces comunes. Y en fin, como consecuencia de compartir el conocimiento, la interacción FORAGRO e INIA-España permitió facilitar la aplicación de conocimientos obtenidos por la I+D+I agroalimentaria”.*** (Martínez Vasallo, J., 2017, com.pers.)

El extenso y permanente relacionamiento mantenido por FORAGRO y el Sistema de los INIAs de Iberoamérica ha contribuido a construir confianza, que se refleja en las actividades desarrolladas y la disposición mostrada por sus Directores.

El actual Director de INIA España, Dr. Manuel Lainez, reitera la disposición para revitalizar la cooperación con FORAGRO, expresando que ***“Me consta que en 2016 han iniciado un proceso de reestructuración y confío en que, una vez consolidado, pueda desarrollar su labor a plena satisfacción de sus integrantes y, a la vez, participar en las reuniones del Sistema de los INIAs de Iberoamérica para contribuir al desarrollo del sector agroalimentario a través de la investigación y la innovación”.*** (Lainez, M., 2017, com.pers.)

## **Relación con FONTAGRO**

FORAGRO y FONTAGRO fueron creados en la misma época, con el propósito de fortalecer las actividades de I+D+i agropecuarias y contribuir al manejo sostenible de los recursos naturales, la mejora de la competitividad y la reducción de la pobreza en la Región LAC.

Ambas innovaciones institucionales son complementarias, FORAGRO como mecanismo cúpula para el tratamiento de políticas y temas estratégicos y FONTAGRO como mecanismo especializado en el financiamiento de la investigación e innovación agropecuaria. La interacción entre ambos mecanismos facilita la articulación de las agendas y programas.

La idea original de FONTAGRO surgió por parte del BID, en 1996, y fue impulsada conjuntamente por BID e IICA, que promovieron su constitución, para que los propios países contribuyeran a la formación del capital, y pudiera jugar un rol estratégico como mecanismo de financiamiento y cooperación técnica en investigación e innovación agropecuaria para el desarrollo en la Región LAC.

Existen notorias complementariedades entre el Foro y el Fondo, que resultan altamente beneficioso para ambos mecanismos, complementando capacidades y capitalizando sinergias derivadas de las economías de escala y de alcance, enfocadas en temas prioritarios de interés común.

FORAGRO desde sus inicios ha brindado un espacio para motivar, discutir y sensibilizar sobre el financiamiento de la investigación regional, destacando el caso de FONTAGRO.

En las sucesivas Declaraciones de las Reuniones Internacionales de FORAGRO se ha mantenido el apoyo explícito al fortalecimiento de FONTAGRO. En México 2000 ya se respaldaba la importancia de dotar al FONTAGRO y otros mecanismos, de los recursos financieros para facilitar la consolidación de redes de investigación. En posteriores oportunidades, se reiteraba el apoyo para fortalecer a FONTAGRO, instando a los países para incorporarse, y consolidarlo como plataforma regional de financiamiento. Además, se informaba que el BID y el IICA continuaban patrocinando decididamente a FONTAGRO, se estaba incrementando su fondo de capital, y se realizaban actividades conjuntas con FORAGRO.

FONTAGRO integró el Grupo Técnico de Apoyo de FORAGRO (GTAF), el Secretariado Técnico ampliado conformado por el Secretariado Técnico de IICA, coordinador, y los Secretarios Ejecutivos de los PROCIs y FONTAGRO, en el año 2003, a efectos de contribuir al fortalecimiento de FORAGRO, procurando mejorar articulación inter-regional, dinamizar planes de acción, compatibilizar agendas comunes y desarrollar actividades conjuntas.

En la Evaluación Prospectiva de FORAGRO de 2015, se propone mejorar aún la integración y coordinación de iniciativas relacionadas con I+D+i agropecuario en la Región LAC, tales como FONTAGRO, los PROCIS, la Red INNOVAGRO y el Sistema Iberoamericano de los INIAs. Se sugiere una estructura para FORAGRO a nivel táctico y operativo que en su base incorpore estas agendas, con enfoque prospectivo, conformando la Secretaria Técnica Ampliada del FORAGRO. Se explicita que "FONTAGRO incluso debería ser parte de la estructura de gobierno del FORAGRO, y podría ser un brazo capaz de apoyar la obtención de fondos".

El Cr. Enrique V. Iglesias, Presidente del BID en esos años de gestación de FONTAGRO, y posteriormente Secretario Ejecutivo de SEGIB, ha sido impulsor de iniciativas relacionadas con el fortalecimiento del sistema regional de I+D+i agropecuario, habiendo apoyado decididamente, actividades organizadas por FORAGRO, expresa que: ***“La creación de FONTAGRO en el año 1996, respondió a una evaluación que tuvimos en el BID del impacto que el CGIAR impulsado por el Banco Mundial estaba teniendo en la productividad de la agricultura mundial. Nos pareció que la creación de un fondo especial, apoyado por países de la Región LAC y la colaboración***

*internacional podían apuntalar la productividad de nuestra Región, una de las grandes reservas alimentarias del mundo. Así lo perciben con claridad los países asiáticos con China a la cabeza, cuando se abastecen de alimentos en la Región.*

*Creo que la iniciativa sigue más justificada que nunca cuando apreciamos el futuro de la población mundial y el incremento de la productividad agrícola lograda en los últimos años gracias a la tecnología y a la innovación. Es importante que nuestros países asuman que en el nuevo orden económico mundial en gestación una de las cartas fundamentales de nuestra Región para actuar y gravitar en ese mundo va a estar en su capacidad alimentaria y los dividendos de un esfuerzo renovado en materia de productividad e innovación creativa.” En tal sentido, reconoce “un admirable esfuerzo complementario de FORAGRO y FONTAGRO en las últimas dos décadas”. (Iglesias, E.V., 2017, com. pers.)*

## **Red INNOVAGRO**

La Red INNOVAGRO surge en 2011 como iniciativa de una fundación privada sin fines de lucro, en colaboración con el IICA, con la finalidad de generar un espacio para promover, difundir y posicionar una cultura de innovación entre los agentes estratégicos del sector agroalimentario, a través de la cooperación e intercambio de servicios y sistemas de información.

Actualmente, se integra con diversidad de miembros públicos y privados, incluyendo organizaciones de productores, centros de investigación, universidades, fundaciones, organismos internacionales y sociedad civil.

La Red INNOVAGRO por su sus objetivos y conformación está muy relacionada con FORAGRO, ambos procuran fortalecer los sistemas de innovación agroalimentaria, a través del diálogo, el intercambio y las alianzas estratégicas.

FORAGRO ha desarrollado un estrecho y productivo relacionamiento con la Red INNOVAGRO desde su creación, complementando esfuerzos, participando en actividades conjuntas, con presentaciones cruzadas en reuniones organizadas por ambas instituciones.

FORAGRO participó, a través de su Presidente, en el Seminario “Innovación para la Agricultura Familiar y la Seguridad Alimentaria”, en Buenos Aires, 2012, organizado por la Red INNOVAGRO, en colaboración con IICA e INTA, presentando los lineamientos de FORAGRO, con énfasis en las oportunidades de complementación de esfuerzos entre ambas organizaciones.

El Presidente y representantes de la Red INNOVAGRO han participado en actividades de FORAGRO, así como en la Reunión de GCARD 2, en 2012.

FORAGRO, a efectos de asegurar la efectiva integración con la Red INNOVAGRO, en la ampliación de la Secretaría Técnica prevista en el Plan de Transición, se incluye entre otros, al Secretario Ejecutivo de la Red INNOVAGRO, conformando la Secretaría Técnica Ampliada (STA) de FORAGRO.

El Dr. Mauricio Lastra, que ha ejercido la Presidencia de la Red INNOVAGRO desde su creación hasta 2016, ex-Presidente de la Coordinadora Nacional de las Fundaciones Produce (Cofupro), de México, reafirma la complementariedad que se ha estado desarrollando, entre ambas organizaciones, y la convicción que podrá profundizarse en el futuro, y reconoce a **“FORAGRO como el gran Foro de acopio, revisión, reflexión y difusión de conocimientos que aporten herramientas para el desarrollo agroalimentario regional. Y por otro lado, la Red INNOVAGRO debe ser el**



***mecanismo de difusión de los conocimientos convertidos en tecnologías o prácticas aplicables. Es necesario reforzar el actuar de ambos organismos; hay que continuar con las reuniones periódicas y hay que convencer a las instituciones participantes, a aportar los recursos necesarios para su funcionamiento.***

***Es urgente difundir entre los actores del sector, las bondades de FORAGRO para que dimensionen su importancia, los logros, alcances y sobretodo su potencial. Es muy importante no confundir los roles y no pretender hacer el trabajo de otros. Hay mucho por hacer, el camino sigue siendo largo y a veces pesado, por lo tanto cada organismo debe asumir su tramo y realizarlo con responsabilidad y entusiasmo.”*** (Lastra, M., 2017, com.pers.)

## **Relación con los PROCIs**

Los PROCIs fueron constituyentes claves de FORAGRO desde el principio.

A efectos de contribuir al fortalecimiento de FORAGRO y la articulación inter-regional, en 2003, se constituyó el Grupo Técnico de Apoyo al Secretariado Técnico de FORAGRO (GTAF), conformado por los Secretarios Ejecutivos de los PROCIs, procurando dinamizar el Plan de Acción del Foro 2003-2004.

Con el propósito de impulsar una mayor articulación entre los mecanismos subregionales, PROCIs, se definieron temas prioritarios hemisféricos para la acción cooperativa en investigación, con base a los temas subregionales y una visión hemisférica de los problemas de la agricultura en un entorno globalizado. Estos temas se han divulgado en particular, en las reuniones de las Comisiones Directivas de PROCITROPICOS, PROCISUR, PROCINORTE, SICTA, FONTAGRO, PCCMCA, procurando sinergias entre dichos actores regionales y FORAGRO para el cumplimiento del PAF 2003-2004. Por otro lado, el Secretariado Técnico en el IICA, continuó apoyando la consolidación del Sistema Regional de Investigación impulsando los mecanismos cooperativos de más reciente creación.

En la Evaluación Prospectiva 2015, se propone que estas iniciativas sean integradas, sugiriendo una estructura para FORAGRO a nivel táctico (-operativo) que en su base incorpore las agendas de los PROCIS, de la Red INNOVAGRO y de FONTAGRO, así como el Sistema Iberoamericano de INIAs, conformando la Secretaria Técnica Ampliada del FORAGRO.

Respecto a las inversiones, agendas comunes y prospectivas, son de interés de FORAGRO estas organizaciones, así como otras de importancia estratégica (FAO, Centros del CGIAR, CEPAL).

El Dr. Willem Janssen, Especialista del Banco Mundial, que como Responsable de la Región LAC estuvo vinculado con FORAGRO por años, expresa que: ***“FORAGRO is living in a rapidly changing world, and I would like to highlight three important trends that affect its relevance: the increased integration of societies through trade, international cooperation and migration, whether we like it or not; the move from agriculture as a livelihood and a cornerstone of national culture to agriculture as a business, moving as fast as many other businesses; the move from breeding and agronomy as the principal motors of technical change to an almost universal focus on ICT applications to change agricultural systems.***

***FORAGRO has been very well positioned to take advantage of the first trend, and it was hugely successful in linking agricultural researchers and their organizations across many countries, often in partnership with organizations such as IICA and FONTAGRO. Well done! FORAGRO’s future success hinges on its ability to address the new trends, moving from biology based concepts to business and information based ideas. To do so,***

***FORAGRO might pilot some new working groups such as a sub-forum on IT in agriculture, but might also benefit from further integration and partnerships with new initiatives such as Red INNOVAGRO and RELASER.***” (Janssen, W., 2017, com.pers.)

## **Relación con el Sistema Global**

A nivel del Sistema Global de I+D+i Agropecuario se destacan las relaciones estratégicas con GFAR y con CGIAR, el involucramiento en la Re-organización de GFAR, en la Reforma del CGIAR y en el Proceso GCARD (incluyendo las Conferencias y la Hoja de Ruta), con los Foros Regionales, así como con la Iniciativa IAASTD.

## **Relación con GFAR**

El GFAR surgió para fortalecer las voces de los sistemas nacionales en el establecimiento e implementación de la agenda internacional de investigación agropecuaria. GFAR es un mecanismo multi-stakeholder que reúne los sistemas de investigación agropecuaria nacionales, regionales e internacionales, agencias de Naciones Unidas, universidades, sociedad civil, asociaciones de productores, sector privado, organizaciones de jóvenes y mujeres rurales, para contribuir con la innovación agropecuaria. GFAR estimula acciones colectivas a nivel global para orientar el cambio tecnológico, impulsar la relevancia, valor e impacto de la investigación e innovación agropecuaria.

El GFAR se presenta como una organización con función de abogacía, defensa y sensibilización (advocacy, lobbying) y plataforma de acciones colectivas mirando al fortalecimiento y transformación de sistemas de investigación e innovación.

Actualmente, a GFAR se le asigna un rol catalizador de los cambios múltiples por parte de los grupos de interés, como mecanismo abierto e inclusivo, que reúne a las instituciones de investigación agropecuaria para el desarrollo y las redes. GFAR no es una institución de ejecución de proyectos, sino una plataforma multi-stakeholders de promoción de políticas, de formación de alianzas, de intercambio de conocimientos, de fortalecimiento de las instituciones y movilizador de los sistemas de I+D+i a nivel nacional, regional y mundial. Esta función es clave, y reconocida internacionalmente.

FORAGRO desde sus primeros años estuvo con presencia activa en el Sistema Global de Investigación Agropecuaria, asumiendo el rol de representación de la Región LAC, conjuntamente con los otros Foros Regionales, e integrándose como miembro pleno en el Comité Ejecutivo (Steering Committee) de GFAR, a través de su Presidencia y Secretaría. Esta participación en GFAR ha representado la oportunidad de acceder a información estratégica a la vez que poder influir en trascendentes decisiones a nivel global.

En ese entonces, FORAGRO ya era reconocido como referencia para la Región LAC por su desarrollo institucional avanzado, basado en la plataforma institucional existente en las Américas, consolidándose como punto focal del GFAR en el Hemisferio. FORAGRO ha contribuido en la construcción de la visión compartida global, estableciéndose fluidos vínculos, complementando esfuerzos entre FORAGRO y GFAR.

En la III Reunión del CE en México, 2000, se destacaba la “Presencia y representatividad de la Región LAC en el Sistema Global de Investigación impulsado por el GFAR. Sin lugar a dudas, en el mundo en desarrollo FORAGRO muestra un

estado de avance mayor en relación con otros continentes dada la plataforma institucional existente en las Américas.”

FORAGRO logró profundizar la inserción de la Región LAC en el contexto global, contribuyendo al fortalecimiento de la cooperación técnica, la construcción de alianzas estratégicas y redes, para promover la modernización del cambio tecnológico en la producción agropecuaria.

Es evidente que la creciente complejidad de los problemas, requiere la cooperación e integración de esfuerzos conjuntos de instituciones públicas y privadas, a nivel nacional, regional e internacional.

FORAGRO mantuvo activa presencia en las reuniones del nivel directriz de GFAR desde el principio, habiendo intensificado su participación con el correr de los años.

En el año 2000 ya se habían realizado reuniones conjuntas en Beijing, Washington DC, Dresden y Roma, habiendo colaborado FORAGRO en la construcción de la visión compartida global.

FORAGRO participó, a través de sus Presidentes, representantes del Comité Ejecutivo y Secretaría Técnica, en las siguientes Reuniones del GFAR:

GFAR Steering Committee : 14<sup>th</sup> Reunión, Nairobi, Kenya (2003); 15<sup>th</sup> Reunión, Mexico, Mexico (2004); 16<sup>th</sup> Reunión, Uganda (2005); 17<sup>th</sup> Reunión, Yemen (2006); 18<sup>th</sup> Reunión, Washington DC, USA (2006); 19<sup>th</sup> Reunión, Cairo, Egypt (2007); 21<sup>th</sup> Reunión, Montevideo, Uruguay (2008); 23<sup>th</sup> Reunión, Alexandria, Egypt (2009); 24<sup>th</sup> Meeting, Brussels, Belgium (2010); 25<sup>th</sup> Reunión, Beijing, China (2011); 26<sup>th</sup> Meeting Accra, Ghana (2012); 27<sup>th</sup> Meeting Punta del Este, Uruguay (2012);

GFAR Program Committee: Washington DC, USA (2006); Rome, Italy (2010); Beijing, China (2011); New Delhi, India (2012).

GFAR Management Committee: Participatory Retreat for the Formulation of a 2007-2009; GFAR Business Plan, Alexandria, Egypt (2007); Statutory Meetings of GFAR, Beijing, China (2007); Management Committee, Rome, Italy (2008);

GFAR Triennial Conferences: "Strengthening research partnerships in the globalized world of the turn of century", Dresden, Germany (2000); "Linking Research and Rural Innovation to Sustainable Development", Dakar, Senegal (2003); "Reorienting Agricultural Research" to meet the Millennium Development Goals (MDGs)", New Delhi, India (2006).

FORAGRO, fue designado por GFAR, en representación de los Foros Regionales, a través del Presidente, para participar como:

- Miembro del Task Force (Comité) para la Selección de Chair and Vice Chair de GFAR (2009-2010)
- Jefe de Delegación de GFAR en la Reunión del G8 Global Food Security Expert Group Meeting, Roma, Italia (2009)
- Miembro de la Delegación de GFAR en la Reunión del G20 Conference on Agricultural Research for Development. Promoting Scientific Partnership for Food Security, Montpellier, Francia (2011)
- Miembro de la Delegación de GFAR en la Reunión Rio + 20, Agriculture and Rural Development Day, Rio de Janeiro, Brasil (2012)

En tal sentido, la participación activa de FORAGRO en este ámbito, logró que su Presidente, en representación de los Foros Regionales, se integrara como miembro del Comité Ejecutivo (Executive Committee, ExCo) de CGIAR, y posteriormente, en el transformado Consejo del Fondo (Fund Council) de CGIAR.

FORAGRO tuvo un rol relevante en el Proceso de Reforma del CGIAR que se iniciaba en ese entonces, hasta su aprobación en 2008, así como en la implementación posterior.

Asimismo, FORAGRO, a través de su Presidente, participó activamente en el Proceso GCARD, organizado conjuntamente por GFAR y CGIAR:

- Miembro del Task Force de Organización de GCARD 2010, Montpellier, France (2009-2010)
- Miembro del Task Force de Organización de GCARD 2012, Punta del Este, Uruguay (2010-2012)
- Miembro del Task Force responsable por el Documento “The GCARD Road Map. Transforming Agricultural Research for Development Systems for Global Impact” (2011-2012).

Representantes de la Región LAC se han desempeñado como Chairs (1996-1999 y 2013-2016), Vice Chair (2010 y 2013), así como Executive Secretary (1999-2002).

Recíprocamente, el Presidente, Secretario Ejecutivo y especialistas de la Sede de GFAR en FAO, Roma, participaron con presentaciones en las Reuniones Internacionales periódicas de FORAGRO, así como en Reuniones de la Comisión Directiva y diversas actividades temáticas desarrolladas por FORAGRO.

Las relaciones con GFAR fueron más amplias y se relacionaron con Proyectos colaborativos. Hubo presentaciones de estudios de casos sobre alianzas exitosas para la cooperación recíproca en la Región LAC, incluyendo PRECODEPA, RELACO, PROMECAFE, PROCISUR, SIAGRO, FONTAGRO y Sistemas de Siembra Directa (2000), así como proyectos co-financiados con GFAR para impulsar la agenda regional y global, Gestión de la Información para la I+D+i agropecuaria. Asimismo, propuestas sobre experiencias de la Región LAC, Agricultura Familiar e Innovación Tecnológica, y Global Partnership Programs (GPP) “Applying an Innovation Systems Approach to Linking Farmers to Markets (LFM)”, promovidos por el GFAR (2005).

El Dr. Adel El-Beltagy, ex Chair de GFAR, e impulsor de GCARD, destaca ***“The presence and the input from Latin America to the members of GFAR with the past experience to overcome poverty and to use the best of science to improve the livelihood of the rural poor and to impact through strong programs of Linking Farmers to Market with the component of Agro-industry.***

***Sharing this experience and others in the network of research for development will help in job creation and hence, the prosperity of developing countries in Asia and Africa. I had admired your leadership during our work together and I hope that you can contribute effectively to GFAR in the future. You can count on me in support for this effort at any time in the future.*** (El-Beltagy, A., 2017, com.pers.)

Corresponde destacar el reconocimiento a FORAGRO a nivel del Sistema Global, por parte de la Evaluación Externa de GFAR conducida en el año 2008.

En este informe de consultoría, se expresaba claramente el posicionamiento alcanzado por FORAGRO a nivel de GFAR. Se estableció un reconocimiento expreso

a FORAGRO como Foro Regional pionero, por la integración de los diversos grupos de interés (stakeholders), y por las iniciativas presentadas con relación a producción familiar, innovaciones institucionales e Infotec. Incluso, en el informe de esa Evaluación Externa de GFAR se recomendó la documentación del desarrollo institucional de FORAGRO, y compartir la experiencia con los otros Foros Regionales (External Assessment of GFAR, 2008).

### **Re-organización de GFAR**

El GFAR en base a las recomendaciones de la Evaluación Externa del año 2012, se ha re-organizado recientemente, culminando un proceso de transformación para renovar su modelo de gobierno, y convocar a los stakeholders para promover acciones colectivas para lograr resultados e impacto en el sector agropecuario.

En Reuniones relacionadas con los órganos de gobernanza de la nueva estructura de GFAR, la Región LAC estuvo representada por diversos actores públicos y privados, Presidente y Secretaria Técnica de FORAGRO, integrantes de asociaciones de productores familiares, ONGs y sistemas nacionales de investigación agropecuaria.

Entre los organos de gobernanza del Nuevo GFAR, se ha creado la Asamblea Constituyente (Constituent Assembly), en Bangkok, en 2015, con la representación de los grupos de interés constituyentes de GFAR, que establecieron las renovadas bases y roles del Foro Global.

La Asamblea de Socios (GFAR Partners' Assembly), se realizó asociada a la celebración de GCARD 3, "No One Left Behind", en Johannesburg, South Africa, 6-8 de abril de 2015.

El nuevo GFAR reformuló su compromiso institucional:

**Misión:** Los miembros del Foro Global a nivel nacional, regional e internacional abogan, y catalizan acciones colectivas que fortalezcan y transformen los sistemas de investigación e innovación agropecuaria.

**Visión:** El Foro Global contribuye a que los sistemas de investigación e innovación agropecuaria sean más efectivos, receptivos y equitativos, convergentes hacia el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El nuevo Comité Ejecutivo (Steering Committee) ampliado del GFAR, que continua integrando FORAGRO y los Foros Regionales, conjuntamente con representantes de los grupos de interés a nivel global, se reunió por primera vez a principios de 2017 (en febrero del presente año), en Roma. Se analizaron temas y acciones prioritarias para incorporar en el Plan de Mediano Plazo (PMP) 2018-2021. FORAGRO, en representación de la Región LAC, está representado en ese órgano de dirección, por su Presidente y Secretaria Técnica.

En esa ocasión, se realizó una jornada específica sobre Región LAC/GFAR, con participación del Presidente y Secretaria Ejecutiva de FORAGRO, Director de IICA, y representantes de la Región LAC, conjuntamente con autoridades de GFAR, con positivos resultados a efectos de reforzar el relacionamiento, acordar actividades conjuntas y revitalizar la extensa y productiva relación entre FORAGRO y GFAR desde sus orígenes en 1996.

El Comité Ejecutivo de FORAGRO ha sido convocado en el mes de junio del año en curso, a efectos de designar el nuevo Chair de GFAR, entre otros asuntos.

Actualmente, se está transformando la agenda global en I+D+i agropecuario. Desde el año 2000 al 2015, la orientación de GFAR estuvo enmarcada en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, continuando ahora con los renovados Objetivos para el Desarrollo Sustentable, Agenda 2030, Iniciativa de la Organización de Naciones Unidas (ONU), Post 2015.

Esta fluida interacción muestra la evidente influencia regional a nivel global a través de los años, y que tuvo la oportunidad de haberse fortalecido en los últimos años, por haber ocupado un integrante de la Región LAC el cargo de Chair de GFAR desde el año 2012.

La Evaluación Externa Prospectiva de FORAGRO del año 2015, reconoce que “FORAGRO ha tenido una importante participación en las reuniones de GFAR”, aunque “sin embargo, recientemente los vínculos con GFAR no han sido los mismos, con relativo distanciamiento de FORAGRO del GFAR “ y se agrega “FORAGRO necesita volver a conectarse más sistemáticamente a estos Foros y principalmente al GFAR”, porque “tener el ticket para participar, con representatividad y legitimidad, en los Foros globales, es uno de los activos más importantes de un Foro hemisférico”.

Dr. Shantanu Mathur, integrante del Steering Committee de GFAR en representación de FIDA, y últimamente Chair interino de GFAR, expresa que: *I am pleased to provide a contribution at this important milestone in the evolution and institutional development of FORAGRO, as it undergoes a self-reflection to inform its renewed strategic approach. FORAGRO was established in 1996 at a time when an unstructured global agricultural research system was organizing itself formally through the coming together of national agricultural research systems (NARS) in coalitions of Regional Fora – representing an important part of the global Agricultural-Research for Development AR4D governance architecture. Together, these regional coalitions of NARS provided the impetus for a global platform and FORAGRO's birth can be considered to have been an important precursor to the Global Forum on Agricultural Research (GFAR) itself.*

*Over the years, a critical organic link among the Regional Fora and between them, collectively, and GFAR, has been maintained and continues to grow. This could not have been sustained without the dedicated regional leadership and consistent representation from Central and Southern Latin America – coming together in FORAGRO. The leadership of FORAGRO over two decades under NARS leaders such as the former Chair of FORAGRO, has contributed much to the global platforms of CGIAR – including its reforms in 2008-9 and GFAR through the hosting of GCARD 2 in Uruguay and a member of the Programme Organizing Committee – an important contribution to the development and launching of multistakeholder and multidisciplinary partnerships, with development goals. This was accompanied by a strong advocacy role in promoting Science-based participatory AR4D principles, played by FORAGRO at the global level through strong participation in the GFAR Steering Committee, in collective decision making at the GFAR (contributing to its Roadmap) and the CGIAR. The importance of strengthening connections among a variety of stakeholders, at the national, regional and global levels – was a key outcome. At the global level, the relations with GFAR, CGIAR and Regional Fora were highly emphasized.*

*In my view FORAGRO's key role in the shaping of the global agricultural research architecture and its reform in terms of efficiency, relevance and development effectiveness and impact, must be acknowledged”. (Mathur, S., 2017, com. pers.)*

## Relación con CGIAR

Al principio, FORAGRO, así como los otros Foros Regionales, no tenían aún representación oficial en el CGIAR. Sin embargo, con la presencia de Presidencia y Secretariado de FORAGRO, en ocasión de reuniones del CGIAR, MTM en Beijing (1999) e ICW en Washington DC (1999 y 2000), se logró abrir espacios para la futura incorporación de los Foros Regionales en el CGIAR.

Posteriormente, enmarcado en el proceso de reorganización del CGIAR que hubo entonces, y como consecuencia de las gestiones realizadas, se logró que a partir del año 2002, se asignara un asiento, además de GFAR, a los Foros Regionales, representados en forma rotativa, y pudieran incorporarse como miembros plenos, con voz y voto, en el Comité Ejecutivo del CGIAR.

FORAGRO contribuyó con el Consejo Científico Interino del CGIAR en el desarrollo de la nueva visión del Sistema CGIAR, en 2003, preparando el documento "Constraints and Priorities in Agriculture from the Technological Perspective in LAC".

Sin embargo, al principio, aún con la participación en los órganos de gobierno del CGIAR, se consideraba que la perspectiva regional, particularmente con relación a la Región LAC, era débil como para influenciar significativamente en las prioridades y estrategias del CGIAR. Se esperaba mayor apertura del CGIAR y consolidación de los Foros Regionales para efectiva representatividad, basadas en visión compartida e identificación de prioridades, oportunidades y desafíos. De esta forma, poder influir en la agenda de los sistemas internacionales de investigación agropecuaria.

Como consecuencia de la intensa actividad desarrollada, FORAGRO logró, a partir del año 2006, participar, a través de su Presidente en representación de los Foros Regionales, como miembro en las Reuniones del Comité Ejecutivo (Executive Committee, ExCo) del CGIAR.

Esta presencia de FORAGRO ha sido estratégica, cumpliendo rol clave, accediendo a las discusiones, y poniendo a consideración planteamientos desde la perspectiva de los sistemas nacionales y regionales de investigación e innovación para el desarrollo, así como, la construcción de alianzas y articulación entre los Foros Regionales y los Centros Internacionales del CGIAR.

FORAGRO representó a los Foros Regionales en las siguientes Reuniones del CGIAR:

CGIAR Executive Committee, ExCo: ExCo 11, La Haya, Holanda (2006); ExCo 12, Madrid, España (2007); ExCo 13, Roma, Italia (2007); ExCo 14, Ottawa, Canada (2008); ExCo 15, Lisboa, Portugal (2008); ExCo 16, Cali, Colombia (2008); ExCo 17, Roma, Italia (2009)

CGIAR Annual General Meetings, AGMs: AGM 06 Meeting, Washington DC, USA (2006); AGM 07 Meeting, Beijing, China (2007); AGM 08 Meeting, Maputo, Mozambique (2008); AGM 09 Meeting, Washington DC, USA (2009) CGIAR International Centers Week, Washington DC, USA (1998).

Esta participación internacional coincidió con el inicio de las discusiones sobre la reformulación del CGIAR, actuando intensamente en la Reforma del CGIAR, particularmente en las Reuniones de Consulta (Stakeholders Consultation) durante este proceso de cambio institucional.

FORAGRO, en representación de los Foros Regionales participó de las Reuniones de Consulta en el Proceso de Reforma del CGIAR:

CGIAR-Change Management Process, Transforming of the CGIAR. Visioning Workshop, Addis Ababa, Ethiopia (2008); CGIAR-Change Management Process, Transforming of the CGIAR. Stakeholders Consultation and Change Management Retreat, Workshop, Los Baños, Philippines (2008); Strategy and Results Framework-Mega Program Meeting, Alliance of the CGIAR Centers, Bioversity International, Rome, Italy (2009)

Este proceso de Reforma de CGIAR, también se acompañó por parte de FORAGRO a nivel de la Región LAC, en diversas actividades, especialmente en la V Reunión Internacional de FORAGRO, llevada a cabo en Montevideo, Uruguay, en 2008, ocasión donde se presentó la propuesta de cambio institucional por parte de autoridades de CGIAR, conjuntamente con los consultores responsables, a efectos del intercambio de ideas con los grupos de interés de la Región LAC.

El Dr Rodney D. Cooke, que ha sido co-Chair del Steering Team de la Reforma del CGIAR que culminó en el cambio institucional aprobado en 2008, ex- Representante de FIDA en GFAR, actualmente Chair del Board del CIP, reconoce que: ***“FORAGRO has been a principal partner in the Global Forum for Agricultural Research. GFAR advocates for Collective Actions that strengthen and transform agri-food research and innovation systems. GFAR catalyses expression of demand for knowledge and innovation from all stakeholders in agricultural and rural development and facilitates collaboration. For these reasons, GFAR made an important contribution to delivering the major CGIAR reform of 2008, and continuing to participate in its evolution; the latest manifestation being the advent of the Charter of the CGIAR system (2016).*”**

***FAO's SOFA (State of Food and Agriculture) report 2014 noted that the challenges facing agriculture and the institutional environment for agricultural innovation are more complex than ever before; underlining the greater pluralism of actors engaged in decision making. The Latin American Region is in the forefront of these changes. This increases the roles of Regional research organizations, such as FORAGRO. FORAGRO continues to promote research through economies of scope and scale, and a focus on shared challenges that cannot easily be addressed by a single nation, eg transboundary problems. We look forward to FORAGRO's continued evolution in confronting these challenges.”*** (Cooke, R.D., 2017, com.pers.)

## **Reforma del CGIAR**

La Reforma del CGIAR se aprobó en el AGM de Maputo, Mozambique, en diciembre de 2008, culminando un proceso de revisión, reflexión, consultas y propuesta, con participación de consultores y representantes de grupos de interés involucrados en I+D+i agropecuario a nivel internacional, adaptándose a un entorno rápidamente cambiante.

Se adoptó un nuevo modelo institucional, con la finalidad de consolidar un enfoque integral, re-orientado para lograr resultados e impacto de la investigación agropecuaria, clarificación de roles y responsabilidades, estructura de gobernabilidad y programas simplificados, para gestión ágil y transparente.

Al nuevo CGIAR se le asignó el cometido de promover la formación de alianzas más sólidas y dinámicas, para generar resultados de investigación de alta calidad y consolidar las instituciones de investigación agropecuaria nacionales.

Los Mega-proyectos del CGIAR (Research Programs) se orientaron a incrementar productividad en forma sustentable; mejorar seguridad alimentaria; acceso a mercados



de la agricultura familiar; conservación y sustentabilidad recursos naturales y biodiversidad; mitigación y adaptación al cambio climático; y promover sinergias positivas entre agricultura y salud. FORAGRO, precisamente, ha estado priorizando estos temas, y está alineado con la actual visión de CGIAR focalizada en “un mundo libre de pobreza, hambre y degradación ambiental”.

El Dr. Derek Byerlee, co-autor del Informe sobre Desarrollo Mundial, del Banco Mundial, 2008, Consultor durante el período de re-formulación institucional del CGIAR, destaca el rol clave de FORAGRO en el CGIAR, señala que: ***“In 2016, I completed a review of the 15 CGIAR Research Programs. It became clear that the CGIAR System is still struggling with an adequate governance structure to guide overall priority setting and strategic directions. Organizations such as FORAGRO that represent the demands and aspirations of national agricultural research systems and their partners, especially farmer organizations, have a critical role in guiding the CGIAR. Innovative mechanisms to do that need to be scaled up including assigning a greater role to national partners in providing long-term stable funding to the System.”*** (Byerlee, D., 2017, com.pers.)

En la estructura aprobada se crea el nuevo Fondo del CGIAR (Fund Council) y Foro del Fondo (Funders Forum) para mejorar el financiamiento, en sustitución del Ex-Co.

Corresponde destacar que FORAGRO, en representación de los Foros Regionales, continuó integrando estos órganos de más alto nivel jerárquico en CGIAR.

FORAGRO, posteriormente a la aprobación de la Reforma, continuó participando en representación de los Foros Regionales en las siguientes Reuniones del nuevo CGIAR:

CGIAR Fund Council: I Meeting, Brussels, Belgium (2010); II Meeting, Rome, Italy (2010); III Meeting, Washington DC, USA (2010); IV Meeting, Montpellier, France (2011); V Meeting, Washington DC, USA (2011).

CGIAR Funders Forum: Preliminary Meeting, Montpellier, France (2010); I Meeting, Rome, Italy (2010); II Meeting, Montpellier, France (2011)

FORAGRO además, en representación de los Foros Regionales, a través de su Presidente, participó como integrante del Comité de Selección para los cargos de Chair y Miembros del CGIAR Consortium (2009).

FORAGRO estuvo representado en “The CGIAR at 40 and Beyond. Impacts that Matter for the Poor and the Planet”. Celebration of 40th Anniversary of CGIAR, Washington DC, USA (2011).

Enmarcada en esta nueva estructura organizacional, se dio lugar a la instauración del proceso GCARD.

La contribución de FORAGRO al CGIAR queda muy claramente expuesta por el Emb. Carlos Pérez del Castillo, primer Presidente del Consorcio CGIAR, quien lideró la implementación de la Reforma del CGIAR, que expresa: ***“Como Presidente del Consorcio del CGIAR durante el periodo 2010-2015, quisiera dejar constancia de mi sincero agradecimiento a FORAGRO por la importante labor desempeñada en la instrumentación de la compleja reforma institucional llevada a cabo por el CGIAR.***

***En particular FORAGRO permitió que los intereses y prioridades de investigación agrícola de la Región LAC pudieran reflejarse en los programas internacionales que se desarrollaron en ese periodo a nivel del CGIAR. FORAGRO facilitó las consultas y discusión entre los múltiples actores involucrados para identificar los principales problemas, las prioridades y las alianzas estratégicas y asociaciones requeridas para***

***poder definir una agenda para la investigación y el desarrollo tecnológico de la agricultura en las Américas. Como tal se le debe reconocer su contribución a que los programas del CGIAR hayan tenido mayor impacto en la promoción del desarrollo, las mejoras de productividad, la seguridad alimentaria y la reducción de la pobreza en la Región LAC.***” (Perez del Castillo, C., 2017, com.pers.)

## **GCARD**

Los cambios recientes en el sistema internacional, y la reforma del CGIAR aprobada en 2008, dieron lugar a una nueva estructura, posicionando estratégicamente a GCARD, en la orientación de la investigación a nivel global.

GCARD ocupa, indudablemente, un lugar estratégico en la actual estructura del CGIAR.

Con la Reforma del año 2008, en la nueva organización adoptada por el CGIAR, la Conferencia Mundial sobre Investigación Agropecuaria para el Desarrollo (GCARD), reemplazó el AGM de CGIAR anual (CGIAR Annual General Meeting) y la Conferencia de GFAR trianual (GFAR Triennial Conference), pasando a realizarse cada dos años, conformando un ciclo de seis años. Por tanto, el Proceso GCARD implica un ciclo de aprendizaje y retroalimentación de 6 Años.

FORAGRO que venía participando de estas importantes reuniones del GFAR y del CGIAR, y que había estado involucrado en la Reforma del CGIAR, participó proactivamente en la implementación de la nueva estructura, integrando desde el comienzo, el Comité Organizador del GCARD.

Las Reuniones de GCARD fueron: GCARD 1 “Enhancing Development Impact from Research: Building on Demand”, en Montpellier, Francia, 28-31 de marzo, 2010; GCARD 2 “Foresight and Partnership for Innovation and Impact on Smallholder Livelihoods”, Punta del Este, Uruguay, 29 de octubre-1 de noviembre, 2012; GCARD 3 “No One Left Behind”, Johannesburg, South Africa, 6-8 de abril, 2015.

En el Proceso GCARD, hubo siempre procesos de consulta a nivel de los Foros Regionales previos a cada una de la Conferencias, que fueron muy productivos, generaron valiosos documentos, y contribuyeron a establecer los temas prioritarios de la I+D+i, así como las oportunidades y desafíos a encarar a futuro.

El Proceso GCARD fue impulsado para fortalecer, transformar y reformular los sistemas de investigación e innovación agropecuaria para el desarrollo, y su contribución al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (MDGs): incrementar productividad en forma sustentable, mejorar seguridad alimentaria, acceso a mercados de la agricultura familiar, conservación y sustentabilidad recursos naturales y biodiversidad, mitigación y adaptación al cambio climático, promover sinergias positivas entre agricultura y salud.

El objetivo general ha sido contribuir a desarrollar un nuevo sistema de investigación agropecuaria con mayor impacto, reducir la pobreza y promover más y mejores alianzas.

El énfasis está orientado hacia el desarrollo sustentable, a través de procesos basados en alianzas colaborativas, con objetivos compartidos, clarificación de roles y responsabilidades, que logren impacto del conocimiento en políticas públicas e inversión incrementada.

El enfoque abierto e inclusivo, altamente interactivo, constituye una gran oportunidad para comprometer los foros regionales, sistemas nacionales de investigación agropecuaria, productores, sector privado y usuarios, conjuntamente con los centros internacionales del CGIAR, en la formulación y diseño de los nuevos programas internacionales de investigación agropecuaria.

GCARD pone énfasis en la necesidad de la participación activa de los grupos de interés en el proceso de transformación del sistema I+D+i agropecuario.

Este universo incluye la sociedad civil, asociaciones de productores; instituciones nacionales de investigación agropecuaria, educación y extensión; sector privado; responsables nacionales de la formulación de políticas públicas; foros regionales; instituciones de investigación agropecuaria internacional, CGIAR; organismos relacionados con el uso de conocimientos agropecuarios, UN; donantes y medios de comunicación

### *GCARD 1*

La primer Conferencia Mundial, GCARD 1, se realizó en Montpellier, Francia, en 2010. Convocó cerca de mil participantes, involucrando a los actores del proceso de investigación e innovación, a efectos de identificar las demandas nacionales, regionales y mundiales de investigación agropecuaria, con el propósito de reafirmar el compromiso para lograr mayor impacto sobre la reducción de pobreza.

FORAGRO, que integró el Comité Organizador, tuvo una activa participación en la Conferencia, incluyendo el Comité Ejecutivo en pleno y alta concurrencia de sus integrantes, representando diversos grupos de interés. El Presidente de FORAGRO presentó el Posicionamiento de FORAGRO 2010, "Agricultura y Prosperidad Rural, desde la perspectiva de investigación e innovación tecnológica en América Latina y El Caribe", resultante del amplio proceso de Consulta de la Región LAC, en la sesión plenaria, e intervinieron en diversos paneles Directores de IICA, el Presidente de la Comisión de Agricultura, Ganadería y Pesca de PARLATINO, así como otros representantes de la Región LAC.

Se recomendó promover una reestructura radical y revitalización necesaria de los sistemas de I+D+i agropecuarios, para contribuir eficazmente a encarar los desafíos emergentes del sector agropecuario, a efectos de reducir significativamente el hambre, la malnutrición y la pobreza. Hubo consenso en la necesidad de profundos y rápidos cambios, para no continuar como hasta ese entonces.

En tal sentido se requiere que todos los grupos de interés (stakeholders) se involucren conjuntamente, en forma colaborativa.

La transformación y el fortalecimiento de los sistemas de innovación agropecuaria en países en desarrollo, requiere promover esfuerzos colectivos, investigación colaborativa e intercambio de conocimientos sobre temas claves.

### *GCARD 2*

La Conferencia GCARD 2 se focalizó en "Prospectiva y Alianzas para la Innovación e Impacto en la Agricultura Familiar", celebrándose en Punta del Este, Uruguay, en 2012.

Conjuntamente con GFAR y CGIAR, la Región LAC, FORAGRO, IICA y Uruguay, como país anfitrión, tuvieron rol clave en la organización del evento.

Considerando la trascendencia de GCARD 2012, la elección de la Región LAC, a través de Uruguay como sede, representó un reconocimiento a la región y al país, al desarrollo del sector agropecuario y al sistema público-privado de innovación, a la vez una oportunidad para consolidar y fortalecer la imagen a nivel internacional.

Los beneficios para la Región LAC y el país sede, derivaron precisamente de la amplia visibilidad internacional que se ofreció del sistema regional y nacional de investigación e innovación agropecuaria, FORAGRO e INIA, respectivamente.

GCARD representó una oportunidad para establecer contactos al más alto nivel en la institucionalidad global vinculada a la investigación agropecuaria, y para plantear en el Foro las demandas regionales y nacionales, así como las necesidades de financiación de acciones de I+D+i.

La Conferencia GCARD 2012 permitió revisar los progresos y resultados y planificar conjuntamente las próximas etapas, así como contribuyó a procesos colectivos que forman parte del plan de acción y estrategia de la Hoja de Ruta de GCARD, para transformar y fortalecer la investigación agropecuaria para el desarrollo a nivel global.

Procesos de consulta y acciones previas a la realización de la Conferencia CARD 2012, fueron discutidos en función de los desafíos en los diferentes contextos regionales, incluyendo nuevas posibilidades de la ciencia a través del valor agregado en las cadenas.

En GCARD2 hubo alta participación de representantes de los grupos de interés involucrados en investigación agropecuaria para el desarrollo (INIAs, Universidades, Centros Internacionales, Organizaciones de Productores, ONGs, Sector Privado), un amplio rango, seleccionados por las propias organizaciones, interesados en promover los cambios deseados en I+D+i.

En este relevante evento mundial participaron 750 calificados participantes, de 101 países, y más de 1,000 interesados que siguieron por conexión on-line. Participaron Ministros de la Región LAC, representantes de los Grupos de Interés involucrados en Investigación Agropecuaria para el Desarrollo (INIAs, Universidades, Centros Internacionales, Organizaciones de Productores, ONGs, Sector Privado y Decisores Políticos), con énfasis en representantes de mujeres y jóvenes.

Representó una gran oportunidad para reafirmar el proceso de cambio y continuar fortaleciendo la investigación agropecuaria internacional.

GCARD 2 fue un estimulante evento con foco en acciones prácticas, que tuvo evaluación general muy positiva, considerada por los participantes de utilidad para sus trabajos, y que los conocimientos adquiridos cambien el diseño o la implementación de sus programas y actividades de investigación agropecuaria para el desarrollo, mientras que el mismo porcentaje afirmó que es probable que GCARD modificaron su enfoque en las futuras actividades de investigación agropecuaria para el desarrollo.

La mayoría de los participantes evaluó GCARD 2 como reunión exitosa. La evaluación general fue muy positiva (80%), consideraron que GCARD 2 ha sido de utilidad para sus trabajos, y que ofreció oportunidades para interactuar, contribuyendo a comprender mejor el proceso de I+D+i.

La Evaluación Externa (External Review) de GFAR sobre GCARD, en 2013, destacó el alto valor y los muy positivos resultados obtenidos en GCARD 2, sustentado en

encuesta a participantes, así como algunas preocupaciones, formulando recomendaciones y lineamientos para el curso de acción a seguir post-GCARD 2, por parte de GFAR (GFAR External Review, 2013).

### *GCARD 3*

GCARD 3 en Sud Africa, 2015, consolidó el proceso cíclico y dió continuidad al proceso de reforma de GCARD. GCARD 1 marcó la base de la Hoja de Ruta para una investigación agropecuaria mas relevante, y GCARD 2 analizó las implicancias practicas, y condujo a compromisos sobre alianzas, desarrollo de capacidades y prospectiva.

La Reunión de GCARD 3 se basó también en un proceso de consultas a los grupos de interés a nivel nacional y regional, mediante diversos medios de comunicación e informáticos, para formular una estrategia y orientación futura, y procurar mayores inversiones destinadas a la investigación e innovación agropecuaria internacional.

Representantes de la Región LAC participaron de este encuentro, dando continuidad al seguimiento del Proceso GCARD, habilitando el renovado impulso que actualmente está aconteciendo a efectos de re-posicionar a FORAGRO a nivel global.

### *Hoja de Ruta de GCARD*

La esencia de la Hoja de Ruta (Road Map) de GCARD es la transformación de los Sistemas de Investigación Agropecuaria para el Desarrollo, con la finalidad de lograr mayor impacto global.

En el equipo de elaboración de la Hoja de Ruta de GCARD, también participó FORAGRO, a través de su Presidente, contribuyendo a plasmar este documento guía para la orientación de la investigación e innovación para el desarrollo agropecuario.

La Hoja de Ruta de GCARD, estableció los requerimientos para un cambio radical del sistema internacional de investigación agropecuaria para el desarrollo, a efectos de lograr mayor impacto, particularmente hacer mejor uso de los conocimientos e innovaciones para contribuir a aliviar la pobreza, promover seguridad alimentaria, y fomentar sistemas de producción sustentables.

Asimismo, subraya la necesidad de realizar cambios urgentes en los sistemas de investigación agropecuaria para el desarrollo a escala mundial con la finalidad de abordar la reducción del hambre y la pobreza, posibilitando el aumento de los ingresos. a la vez que se garantiza la sostenibilidad medioambiental y, en particular, se satisfacen las necesidades de los agricultores y consumidores de pocos recursos.

La Hoja de Ruta de GCARD establece un proceso inclusivo y progresivo de reforma y desarrollo de la capacidad que tiene por objeto movilizar todo el potencial del conocimiento y la innovación agropecuaria con miras a satisfacer las necesidades de desarrollo en relación con la alimentación y la agricultura. Esta transformación es responsabilidad de todos los grupos de interés (stakeholders), que se preocupan por el futuro de la agricultura y su función en el desarrollo.

La transformación del sistema I+D+i agropecuario requiere cambios sustanciales en las percepciones y el comportamiento. Los sucesivos ciclos de GCARD representan un mecanismo de seguimiento y evaluación de los avances logrados, y de rendición de cuentas.

Se propone un plan de acción urgente y colectivo en investigación agropecuaria para el desarrollo, incorporando las opiniones y análisis recabados en el transcurso del proceso GCARD. De esta forma se trata de contribuir a acordar principios aceptados por todos los actores para aumentar el valor y el impacto de la investigación y la innovación agropecuaria en el desarrollo; identificar necesidades claves para la transformación y el fortalecimiento de los sistemas de innovación agropecuaria; y orientar la acción de los actores involucrados a nivel nacional, regional e internacional.

Las acciones colectivas se enriquecen con la diversidad de perspectivas y de conocimientos, intercambiando experiencias y lecciones aprendidas desde diferentes contextos en sus características socioeconómicas y agroecológicas, y en las políticas aplicadas.

La Hoja de Ruta centra una especial atención en la mejora de los sistemas nacionales de investigación agropecuaria para el desarrollo, con el apoyo de organismos internacionales, tales como el reformulado CGIAR y la re-estructurada FAO.

La transformación del sistema de investigación agropecuario requiere establecer vínculos estrechos con el desarrollo, que los gobiernos soberanos de cada país deben definir enmarcados en sus estrategias políticas.

La Hoja de Ruta de GCARD procura: contribuir a acordar principios aceptados por todos los actores para aumentar el valor y el impacto de la investigación y la innovación agropecuaria en el desarrollo; identificar necesidades claves para la transformación y el fortalecimiento de los sistemas de innovación agropecuaria; orientar la acción de los actores involucrados a nivel nacional, regional e internacional.

Esta transformación propuesta se basa en 6 Principios: definir prioridades y acciones, impulsadas por las necesidades de desarrollo; promover alianzas equitativas y responsabilidades compartidas; lograr aumento en las inversiones para I+D+I; desarrollar las capacidades humanas e institucionales; apoyar la inserción de la innovación en programas y políticas de desarrollo; involucrar a los participantes en seguimiento, evaluación, y difusión de resultados.

En la Reunión de FORAGRO en Lima, 2012, se resolvió “Impulsar la implementación de la Hoja de Ruta GCARD”.

En el presente Informe, el análisis de estos conceptos, confirma que FORAGRO ha estado asociado en esta construcción colectiva, y que la orientación como Foro Regional, en términos generales, ha sido consistente y en concordancia con los lineamientos y recomendaciones establecidos en la Hoja de Ruta de GCARD.

FORAGRO trabaja en red con actores públicos y privados para potenciar y complementar capacidades, con enfoque inter-institucional y multi-disciplinario, a efectos de abordar la creciente complejidad de los problemas

Por consiguiente, FORAGRO, desde sus inicios, ha estado alineado con las recomendaciones de GCARD, y la re-formulación que actualmente se está implementando en FORAGRO, es oportuna para profundizar en el direccionamiento de sus objetivos estratégicos.

El Dr. Raj Paroda, ex-Chair de GFAR, ex-Secretario Ejecutivo del Foro Regional APAARI, ex-Director General de Indian Council of Agricultural Research (ICAR), ha estado estrechamente vinculado desde esas posiciones con FORAGRO, y expresa que: ***“FORAGRO is an important Regional Forum. FORAGRO has emerged as an***

***internationally recognized Regional Forum, playing leading role in promoting innovation and new technologies of family farming for faster agricultural growth through research and development in Latin America and The Caribbean. Having been established almost two decades ago, FORAGRO has served great cause of building strong collaboration among various national agricultural research systems (NARS), not within the region but also around the world. Its major focus had been on interdisciplinary research, knowledge management, intellectual property, impact assessment, value chain and post production management.***

***FORAGRO is clearly a leading Regional Fora globally. The support extended by policy makers and the commitment of national leaders to sustain this regional organization is indeed praiseworthy. The functionaries of FORAGRO have also played leading role in Global Forum on Agricultural Research (GFAR), including hosting of 2<sup>nd</sup> GCARD in Punta del Este, Uruguay, at the initiative of the Chair of FORAGRO, in which I was also involved actively as Chairman of Program Committee.”*** (Paroda, R., 2017, com.pers.)

## **Relación con Foros Regionales**

En la órbita de GFAR, los otros Foros Regionales, de la misma naturaleza que FORAGRO representa la Región LAC, son: FARA (África), CACAARI (Asia Central y Cáucaso), AARINENA (Medio Oriente y Norte de África), APAARI (Asia Pacífico), y EFARD (Europa).

FORAGRO, en carácter de miembro del GFAR, ha estado interactuando fuertemente con los otros Foros Regionales, contribuyendo al posicionamiento desde la perspectiva regional en los temas globales relevantes de I+D+i agropecuario. GFAR contribuye a la cooperación inter-regional, identificando prioridades comunes para promover acciones conjuntas y facilitar mecanismos operativos eficaces.

La cooperación técnica inter-regiones, y los esfuerzos complementarios, enriquecidos por las notorias diferencias y perspectivas, se potencian en el ámbito de GFAR, reforzando los mecanismos de colaboración mutua entre los Foros Regionales.

La cooperación entre regiones (Sur-Sur) podría potenciarse promoviendo cooperación triangular, contribuyendo a ampliar la interacción de conocimientos (Sur-Sur-Norte), estableciendo puentes y alianzas estratégicas. La Región LAC incluye países emergentes con potencial para convertirse en socios estratégicos en materia de cooperación horizontal por su reconocida capacidad en promover la agricultura sostenible y seguridad alimentaria, y con firme voluntad política de compartir conocimientos y experiencias. La FAO contribuye a esta cooperación técnica entre países.

Corresponde destacar que el desarrollo y diversificación de la institucionalidad en la Región LAC, que incluía los INIAs, en proceso de transformación, universidades, sector privado, ONGs, e instituciones regionales, representaba un activo desde el principio, para establecer cooperación recíproca y horizontal, con otras regiones del mundo. La cultura cimentada sobre cooperación recíproca interna en la Región LAC, facilitó el relacionamiento con los otros Foros Regionales, particularmente en intercambio de experiencias e información científica-tecnológica e institucional.

El Posicionamiento de FORAGRO 2010, remarcaba que “la inserción de la Región LAC en un contexto global, debe llevar al desarrollo de alianzas para mejorar la eficiencia y eficacia de la investigación intra e inter-regional. Es necesario intensificar los esfuerzos iniciales de FORAGRO con el apoyo de GFAR para el desarrollo de una cultura de cooperación inter-continentes”. FORAGRO proponía entonces áreas prioritarias para la cooperación inter-regiones, en las que GFAR estaba trabajando.

FORAGRO estableció estrechos vínculos con los Foros Regionales, además de los compartidos en el ámbito de GFAR, mediante actividades específicas conjuntas:(tales como)

- FARA - Assembly of the FARA for the Sub-Saharan Africa (2005); 5<sup>th</sup> African Agricultural Science Week and FARA General Assembly, Ouagadougou, Burkina Fasso (2010); Inter-Regional Cooperation, Formulation of a Platform FORAGRO/FARA for South-South Collaboration, Accra, Ghana (2012);
- AARINENA - 9<sup>th</sup> AARINENA General Assembly (2006); 11<sup>th</sup> of AARINENA General Assembly, Damascus, Syria (2008).
- APAARI - Global Conference on Women in Agriculture, GFAR/ICAR/APAARI, New Delhi, India (2012).
- EFARD - Conference of European Forum, Suiza (2005); European Commission, EFARD/FORAGRO Platform, ERA-ARD Initiative. Brussels, Belgium (2008); EFARD Meeting on Supporting Southern-European Alliances / Platforms on Agricultural Research for Development, Brussels, Belgium (2010).

Por otra parte, representantes de los otros Foros Regionales, Presidentes y/o Secretarios, participaron con presentaciones en las Reuniones Internacionales organizadas por FORAGRO.

El relacionamiento de FORAGRO con los otros Foros Regionales se podrá revitalizar en el futuro, a efectos de potenciar los beneficios de la cooperación horizontal inter-regional. El contexto es favorable para fortalecer la cooperación técnica, teniendo en cuenta que GFAR y los Foros Regionales también están en procesos de transformación institucionales, resultando en renovados modelos de organización, rediseños de estructuras, así como reformulación de sus misiones, visiones y objetivos estratégicos.

### **Relación con la Iniciativa Unión Europea ERA-ARD**

FORAGRO en representación de la Región LAC, a través del Presidente y Secretaría Técnica, integró la Iniciativa European Research Area (ERA)- Agricultural Research for Development (ARD), como Miembro del Southern Advisory Group (SAG), en las Phase I y Phase II.

FORAGRO participó de las siguientes actividades:

Comité Directivo (Steering Committees): 3<sup>th</sup> Reunión, Maribor, Slovenia (2007); 4<sup>th</sup> Reunión, Madrid, España (2007); 5<sup>th</sup> Reunión, Londres, Inglaterra (2008); 7<sup>th</sup> Reunión, Budapest, Hungría (2009); 8<sup>th</sup> Reunión, Bruselas, Bélgica (2009); 10<sup>th</sup> Reunión, The Hague, The Netherlands (2012).

El propósito de esta iniciativa fue promover la cooperación europea para fortalecer la investigación agropecuaria para el desarrollo a nivel mundial, fomentando el diálogo entre Europa y los países en desarrollo, enmarcado en los Objetivos de Desarrollo del Milenio de Naciones Unidas.



Los constituyentes del Grupo SAG fueron genuinos y legítimos representantes de las regiones del Sur. FORAGRO aportó una perspectiva regional en este efectivo mecanismo para orientar desde las demandas los programas de cooperación científico-tecnológica de Europa.

La participación de los Foros Regionales ha contribuido a fortalecer las actividades inter-regionales, compartiendo experiencias e información con relación a necesidades de investigación, mediante consultas, documentos institucionales y formulación de propuestas.

El Grupo SAG promovió las sinergias y complementación de capacidades, impulsando investigación conjunta, involucrando los grupos de interés, particularmente colaboración Sur-Sur-Norte, para encarar la erradicación de la pobreza, seguridad alimentaria y sustentabilidad ambiental.

Entre las oportunidades europeas relacionadas, FORAGRO participó activamente en la formulación de una Plataforma UE/Región LAC en I+D+i agropecuaria, en el marco de la estrategia EIFARD 2009-2013, a través de Agrinatura, INIA España y CIRAD Francia, apoyando la colaboración EFARD/FORAGRO, como parte de la cooperación inter-regional de GFAR.

Esta Plataforma Inter-Continental que agregaba valor a los mecanismos existentes, creando sinergias y potenciando los esfuerzos regionales, era consistente con los cometidos del Foro, que promueve, facilita, articula, coordina, y no ejecuta proyectos. La viabilidad de esta iniciativa fue discutida en Taller realizado en INTA Argentina, destacándose que implicaba un reconocimiento a FORAGRO como el Foro Regional LAC en I+D+i.

### **Relación con IAASTD**

El International Assessment of Agricultural Knowledge, Science and Technology for Development (IAASTD) ha sido una iniciativa impulsada conjuntamente por el Banco Mundial, FAO, OMS, PNUMA, PNUD, UNESCO y GEF. Este proyecto se enfocó en la evaluación global, regional y nacional del rol del conocimiento, de la ciencia y de la tecnología en la agricultura, para reducir la pobreza, mejorar las condiciones de vida y la salud rural, incrementar los ingresos, y facilitar un desarrollo ambiental y económicamente sustentable, con equidad social.

FORAGRO, conjuntamente con IICA, a través de la Presidencia, Secretariado Técnico y la Dirección de Tecnología e Innovación, participó activamente en este esfuerzo colaborativo internacional durante todo el periodo de cuatro años (2004–2008), que involucró 900 participantes de 110 países. Representantes de la Región LAC participaron activamente en numerosas actividades.

FORAGRO estuvo representado durante esos años por su Presidente, como miembro del Bureau del IAASTD, y reconocidos especialistas de IICA y de la Región LAC han sido seleccionados como co-autores y revisores de los documentos resultantes del estudio internacional, particularmente los informes a nivel de la Región LAC y Global.

FORAGRO participó en la totalidad de las Reuniones del Bureau de IAASTD:

Reunión Plenaria Inaugural de IAASTD en Nairobi, Kenya (2004); I Reunión en Montpellier, Francia (2005); II Reunión en San José, Costa Rica (2006); III Reunión en Washington DC, USA (2007); IV Reunión en Johannesburgo, Sud Africa (2008).

FORAGRO ha sido reconocido como valiosa plataforma para el ejercicio de IAASTD por su conformación inclusiva e integrar a los grupos de interés en I+D+I agropecuario de la Región LAC.

El Informe final del Estudio IAASTD reconoce que los sistemas nacionales de ciencia y tecnología agropecuaria tienen características diferenciadas en su estructura organizacional, aunque presentan problemas comunes relacionados con la limitada colaboración interinstitucional, con la asignación de recursos, y con debilidades organizacionales y de gestión. Destaca que recientemente se han desarrollado alternativas innovadoras que promueven la co-gestión entre organismos públicos y privados, con participación de la sociedad civil. Las instituciones de estos sistemas deberían adaptarse a los desafíos de la creciente complejidad, y requieren de apoyo político consistente. Se reconoció que “se detecta en los INIAs una tendencia a incorporar a representantes de las principales organizaciones gremiales del sector privado a sus órganos de gobierno en el ámbito nacional y regional.”

El informe global del ejercicio IAASTD recomendó re-orientar las prioridades hacia una agenda más incluyente y sustentable en términos sociales, económicos, culturales, y ambientales, con mayor sustentabilidad ambiental y social sin comprometer productividad, y promoviendo el desarrollo de sistemas de producción convencionales, agroecológicos e indígenas.

El Dr. Hans R Herren, Co- Chair de IAASTD durante el ejercicio, destaca que: ***“FORAGRO was a key player in the Regional Report for Latin America and the Caribbean. The LAC regional report was very well done and highly regarded by the reviewers as well as the IAASTD Secretariat and co-Chairs. It is also notable that The Regional Forum for Agricultural Research and Technological Developments referred to across the LAC Report, showing its importance in the overall agriculture science of the LAC Region.***

***I would also like to mention that the LAC report did make its mark in the Global Report and also the Synthesis Report of agriculture at a Crossroads as well as on the global summary for decision makers. FORAGRO had at the time of the report writing already been a strong player in the LAC region agriculture research, technology and institutional development. The other important contribution was in the overall design and execution process of the IAASTD report as member of the Bureau, through the President.***

***From the present time perspective of the SDG framework, the LAC as well as the Global IAASTD report has found its way into the agriculture, food and health related goals, not the least for the work provided by FORAGRO and other organizations that have been strong contributors to the IAASTD series of reports.”*** (Herren, H.R., 2017, com.pers.)

## **Investigación y Desarrollo**

El involucramiento de la investigación agropecuaria en las políticas de desarrollo está en la génesis y naturaleza de FORAGRO, que ha mostrado convicción y preocupación por asegurar este vínculo, que evidentemente, es esencial para lograr impacto en sus líneas de acción político-institucionales y técnicas.

En el Posicionamiento 2010, se expresaron las consistencias en prioridades a nivel regional, así como la necesidad de redoblar los esfuerzos para impulsar la implementación de estas prioridades, por su creciente complejidad y magnitud, para que sean efectivamente reflejados en el apoyo al diseño de políticas públicas, a nivel nacional y regional, y consecuentemente, lograr impacto en el desarrollo agropecuario sostenible y el bienestar rural.

FORAGRO ha enfatizado el rol del sector agropecuario como motor del desarrollo sustentable. El estrecho y fuerte vínculo entre investigación e innovación agropecuaria y políticas públicas relacionadas con desarrollo sustentable, se reflejan en los cambios técnicos en el sector agropecuario. El fortaleciendo de los vínculos entre los desarrollos científicos-tecnológicos con las políticas de desarrollo implica consolidar espacios público-privados para mejorar la innovación, competitividad y bioseguridad de las principales cadenas de valor MGAP es El desafío es lograr mayor intensificación sostenible de los sistemas productivos, un compromiso entre incrementar productividad y los ingresos de los productores, bajando las emisiones por unidad de producto, y se fortalezca la resiliencia.

Basados en la disponibilidad y conservación de los recursos naturales y su preservación, el aumento en la producción se explica por progresos en la adopción de tecnología, que promuevan intensificación y diversificación con sustentabilidad. Asimismo, atendiendo las políticas sanitarias, calidad e inocuidad, la mitigación y adaptación al cambio climático, la articulación institucional e inserción internacional, así como el desarrollo rural con inclusión social de la agricultura familiar.

La investigación agropecuaria se vincula con un amplio espectro, en el que también están otros sectores involucrados, tales como ambiente, educación, salud e infraestructura, a efectos de promover un desarrollo armónico, particularmente en lo relativo al fortalecimiento de la agricultura familiar.

### **Agricultura Familiar**

Es reconocida la importancia de la agricultura familiar en la Región LAC, y existe consenso sobre la necesidad del diseño de políticas públicas específicas para impulsar la agricultura familiar, considerando su heterogeneidad, debida a diferencias agroecológicas, histórico-culturales, económicas y sociales.

La agricultura familiar está caracterizada por complejidad en rubros, ecosistemas y disponibilidad de recursos, así como por diferencias de institucionalidad entre los países. Incluye el 80% de las explotaciones agropecuarias, 60 millones de habitantes radicados en zonas rurales, principal fuente de empleo agropecuario, produce el 70% de los alimentos básicos de consumo popular en la Región LAC, y desarrolla actividades agropecuarias diversificadas, que contribuyen a la sustentabilidad ambiental y la conservación de la biodiversidad. Sus contribuciones económicas, sociales y culturales son significativas e incluyen conocimientos locales de gran valor para la producción sostenible

En las primeras reuniones de FORAGRO ya se incorporaba en las prioridades el mejoramiento de la agricultura familiar, incluyéndose en el primer Plan de Acción, y desde entonces se le ha asignado creciente importancia.

En el PMP 2002-2005, entre las Líneas de Acción Técnica prioritarias para la agenda regional se incluye la inserción de la pequeña producción agrícola en las cadenas agroalimentarias.

En el posicionamiento de FORAGRO 2010, con relación a innovaciones institucionales, se promovía la inclusión de los productores, en particular de la agricultura familiar y de pequeña escala, en los sistemas de innovación, lo que significa desarrollar formas de integración de todos los perfiles de productores como agentes activos de los flujos de conocimiento y mecanismos de apropiación del valor generado con la continua incorporación de conocimientos

En 2011 FORAGRO organizó una consulta electrónica regional sobre “Tecnología e Innovación en la Agricultura Familiar de ALC”, con participación de más de 350 representantes de diversos sectores interesados en el tema, que resultó insumo fundamental para la VI Reunión Internacional de FORAGRO, en Lima, en 2012, “Más y mejores alianzas para la innovación de la agricultura familiar de la Región LAC”. En esta Reunión, a su vez, se preparó una agenda de tecnología e innovación en la agricultura familiar, en una perspectiva al 2030, con motivo de la Conferencia GCARD 2, “Prospectiva y Alianzas para la Innovación e Impacto en la Agricultura Familiar”, en Uruguay, en 2012.

Este evento internacional se consideraba “que representaba una gran oportunidad para posicionar a las Américas y al Sistema Hemisférico de Tecnología e Innovación en el mundo y para fortalecer la presencia de la investigación e innovación agrícola en la agricultura familiar de las agendas sectoriales y nacionales”.

En la Declaración de Lima 2012 se enfatizó el compromiso para impulsar la agenda de desarrollo tecnológico e innovador para el desarrollo de la agricultura familiar, y promover el fortalecimiento y la modernización de los distintos actores de los sistemas de innovación agroalimentarios. Asimismo, hubo acciones propuestas para aprovechar sinergias y economías de escala a nivel hemisférico.

La Conferencia GCARD 2, celebrada en Uruguay en 2012, precisamente se estuvo centrada en “Prospectiva y alianzas para la innovación e impacto en la agricultura familiar”. Este titular expresa inequívocamente la alta prioridad que el GFAR y CGIAR, así como los países, están asignando a la agricultura familiar. Esta priorización y revalorización de la agricultura familiar ha sido muy oportuna y tuvo gran repercusión para la Región LAC: La posicionó en el debate de las políticas agropecuarias, ambientales y sociales, y contribuyó a jerarquizar e instalar fuertemente la agricultura familiar en la agenda nacional, regional y global.

La posterior Declaración del Año 2014 como el “Año Internacional de la Agricultura Familiar” por parte de la Asamblea General de las Naciones Unidas, e implementado por FAO, en colaboración con gobiernos, es un reconocimiento y evidente señal de su creciente importancia económica, social y ambiental para promover una transformación hacia un desarrollo sustentable, así como contribuir a mejorar la seguridad alimentaria y preservar los recursos naturales, a nivel nacional, regional y mundial.

FORAGRO, ha promovido generar un ámbito permanente de discusión para la formulación de estrategias de inclusión y promoción hacia un desarrollo sustentable, interactuando fuertemente con los Foros Regionales y GFAR en el área de agricultura familiar. Entre estas actividades, FORAGRO ha participado activamente en estudios de prospectiva del GFAR Global Foresight Hub, y en iniciativas conjuntas con Foros Regionales, cultivando intensos vínculos.

La Secretaria General de la Asociación de Productores de Asia, Esther Penunia expresa: ***“The Asian Farmers Association for Sustainable Rural Development (AFA), as a regional alliance of national farmers' organizations, promotes dialogue with decision-makers at national, regional and international levels, for the interests of family farmers.***

***In this work, we have been developing high mutual beneficial relationship with FORAGRO through COPROFAM, to strengthen agricultural research and innovation for sustainable development, with focus on family agriculture. It has been very productive and stimulating to have the opportunity to participate in GCARD 2 in Uruguay, in GCARD 3 in South Africa, and to interact with LAC Region in these occasions. During these two***

*GCARD, FORAGRO, through COPROFARM, worked together in pushing for the implementation of local grassroot foresight work with our constituencies”.*

*”COPROFAM and AFA are both members of the World Rural Forum ( WRF) working together in proposing that national and international agriculture research institutions to recognize family farmers as scientists and to work with them through their national and regional organizations, in the spirit of true partnership, with the goal of instilling an innovative spirit among farmers and creating learning circles among farmers. We consider very valuable the reciprocal cooperation we are developing with FORAGRO.”* (Penunia, E., 2017, com. pers.)

## **Inversión en Investigación Agropecuaria**

En las reuniones fundacionales de FORAGRO ya se planteaba la importancia de influenciar estamentos políticos a efectos de re-posicionar la investigación y el desarrollo tecnológico fomentando una mayor inversión en estas actividades.

Al mismo tiempo, se reconocía que si bien las inversiones en investigación agropecuaria pueden ser medibles, otros factores influyen, por lo que se dificulta estimar las atribuciones que influyen en las tendencias de inversión.

En la Declaración de Mexico 2000, se expresaba “Compartimos la meta de incrementar en la próxima década la inversión en investigación por lo menos al 1% del PIB agropecuario”.

En esos años, resultados de estudios del IFPRI en la Región LAC, mostraban que en promedio se invertía 0.98% del PIB Agropecuario. Estudios del IICA complementaban estos valores, confirmando que la Región LAC en promedio estaba por debajo del 1% PIB Agropecuario de inversión y que los presupuestos públicos, con contadas excepciones, eran declinantes. La Región, salvo excepciones, estaba sub-invirtiéndose en I+D+i agropecuario. Por tanto, FORAGRO reclamaba aumentar la inversión y apoyaba explícitamente la iniciativa FONTAGRO.

En GCARD 1, en Montpellier, 2010, se reconoció que en numerosos países en desarrollo, los sistemas de I+D+i financiados con fondos públicos, perciben insuficientes recursos, que conlleva a un estancamiento en inversión, limitando las capacidades disponibles. Los promedios de inversión en investigación agropecuaria en estos países son muy bajos, del orden de 0,58 %,del PIB agropecuario, aún cuando se encuentran excepciones, contrastando con el 2,4 % de los países desarrollados, que cuentan además con financiación privada.

En la Región LAC se incrementó el total de inversiones en I+D+i agropecuario, con relación al PIB Agropecuario, aún cuando la intensidad muestra grandes diferencias entre sub-regiones. y con tendencias decrecientes en la mayoría de los casos

En el reciente estudio de ASTI/IFPRI sobre “Investigación Agropecuaria en Latinoamérica: Análisis comparativo de las instituciones, la inversión y las capacidades”, 2016, demuestra que la inversión en investigación y desarrollo agropecuario como porcentaje del PIB agropecuario, ha aumentado en los últimos años. La Región LAC está invirtiendo más del 1% PIB Agropecuario.

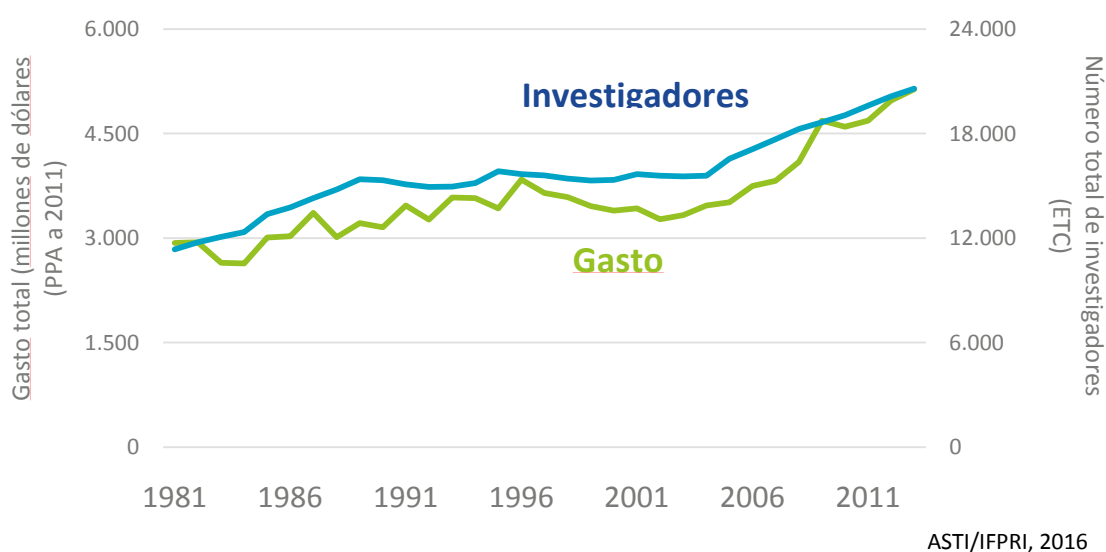
La Región LAC pasó a invertir 1.10 % en 2006 y 1.15% del PIB agropecuario en 2013. En las Conclusiones de este relevamiento de ASTI/IFPRI se destaca que la inversión en investigación agropecuaria, y la capacidad en términos de investigadores en la

Región LAC ha aumentado progresivamente en los últimos años, aún cuando con diferencias considerables entre países.

Asimismo, la Región LAC cuenta con 20.600 investigadores agropecuarios, de los cuales el 60% ha cursado estudios formales de post-grado (actualmente con mayor proporción de PhDs que MScs).

Entre las implicancias políticas se destaca la importancia estratégica de lograr niveles estables y sostenidos de financiación, de proporcionar entorno de políticas públicas para estimular cooperación inter-institucional e integración en I+D+i a nivel regional.

Desde el año 2006 hubo un sostenido aumento en términos de financiamiento (37%) y en número de investigadores (20%). (ASTI-IFPRI, 2016).



### Estudios de Impacto en Investigación Agropecuaria

Entre las prioridades planteadas en el seno de las primeras Reuniones del Foro, resaltaba la necesidad de conducir estudios de impacto.

La Hoja de Ruta de GCARD propone lograr de forma activa el aumento de las inversiones en recursos humanos, institucionales y financieros asignados ó dedicados a los sistemas nacionales de investigación agropecuaria para el desarrollo, basado en estudios de impacto que demuestren el retorno económico de las inversiones que las justifiquen.

Asimismo, se propone demostrar el valor de la I+D+i agropecuaria, presentar informes sobre los resultados y obtener el reconocimiento de la sociedad, a efectos de lograr que las inversiones nacionales en investigación agropecuaria alcancen el 1 % del PIB agropecuario para 2025.

En la Región LAC, un análisis de los rubros de producción que han recibido mayor inversión en investigación muestra que la tecnología puede mejorar las tendencias de rendimientos. La investigación agropecuaria ha sido uno de los factores clave para el incremento de la productividad en algunos países, particularmente del Cono Sur.

El IICA interesado en estos estudios, condujo la “Evaluación de los impactos económicos, sociales, ambientales e institucionales de la inversión en investigación e innovación agropecuaria realizada por parte del INIA Uruguay”, durante sus dos décadas de vida institucional (1989-2009), consecuente con su compromiso de rendir cuentas a la sociedad sobre los recursos asignados.

El estudio estimó y cuantificó el impacto agregado de las acciones de INIA. Los cuatro componentes de la evaluación fueron: económico, social, ambiental e institucional, incluyendo el capital humano y el social institucional.

La inversión en investigación agropecuaria resultó positivamente justificada, con una relación beneficio/costo estimada en 16:1.

El estudio demostró que la institución nacional de investigación agropecuaria ha hecho contribuciones concretas e importantes al sector agropecuario del país, a través de la generación de tecnologías, que han tenido positivos impactos económicos, sociales, ambientales e institucionales. Estos resultados de impacto multi-dimensional han sido altamente positivos. (IICA/INIA, 2010)

Los resultados de estas evaluaciones económicas, sociales, ambientales e institucionales relacionadas con tecnologías generadas por instituciones de investigación agropecuaria, representan insumos relevantes para la sustentabilidad institucional y suministran información objetiva para ser tenida en cuenta por los decisores políticos en cuanto al costo de oportunidad de la asignación de recursos.

El involucramiento de la investigación agropecuaria en las políticas de desarrollo es esencial para lograr impacto. La investigación agropecuaria se vincula también con otros sectores involucrados en el desarrollo, tales como ambiente, educación, salud e infraestructura, a efectos de promover un desarrollo armónico, particularmente en lo relativo al fortalecimiento de la agricultura familiar.

Evidentemente, FORAGRO es un ámbito privilegiado para impulsar estudios de impacto de inversiones en investigación e innovación agropecuaria como insumos fundamentales para sostener los esfuerzos de sensibilización y abogacía tendientes a convencer a los decisores políticos de incrementar los recursos actualmente asignados.

### **Alineamiento Internacional**

En el Comité Ejecutivo ampliado celebrado en Brasilia, en 2015, se conformó un Grupo de Trabajo para la Transición hacia el nuevo FORAGRO, y se le encomendó el alineamiento de FORAGRO con GFAR y con la Hoja de Ruta de GCARD.

Corresponde destacar entonces, que FORAGRO tuvo la excelente oportunidad de estar involucrado en el proceso GCARD desde el principio, impulsando actividades, integrando los Comités Organizadores (Organizing Committees) de GCARD 1 y GCARD 2, y el equipo de redacción relacionado con la Hoja de Ruta de GCARD. Previo a CARD 1, FORAGRO condujo el Proceso de Consulta Regional en I+D+i agropecuario, a nivel de la Región LAC como insumo para la Conferencia 2010.

El desarrollo institucional de FORAGRO ha permitido demostrar que, en general, está alineado y contribuye a afirmar las seis características deseables de sistemas de institutos nacionales de investigación agropecuaria para el desarrollo, de acuerdo a las recomendaciones de la Hoja de Ruta de GCARD. Las áreas claves recomendadas en

GCARD están siendo procesadas por FORAGRO: prospectiva, alianzas, desarrollo de capacidades, inversiones, investigación y desarrollo, e impacto.

En el caso de FORAGRO, se vienen cumpliendo las recomendaciones del Proceso GCARD en temas relevantes, y además, el renovado enfoque estratégico enmarcado en la propuesta basada en la Evaluación Prospectiva, que se está implementando mediante un Plan de Transición, será una excelente oportunidad para profundizar en ese direccionamiento.

El estudio de caso sobre FORAGRO puede ofrecer interesantes insumos para el proceso continuo, abierto e inclusivo que está desarrollando GCARD.

FORAGRO, como Foro Regional en I+D+i agropecuaria, representó un modelo innovador, que ha sido reconocido a nivel de GFAR, con características que le permitieron adelantarse y alinearse posteriormente con las recomendaciones de GCARD.

FORAGRO contribuyó al cambio tecnológico en la Región LAC, promoviendo el emergente paradigma de innovación tecnológica, reemplazando el tradicional proceso lineal de generación, transferencia y adopción, incorporando conocimientos en las cadenas agro-industriales, fortaleciendo los sistemas nacionales de I+D+i agropecuarios.

Asimismo, FORAGRO ante la creciente complejidad y magnitud de los problemas, apuntaló renovadas innovaciones técnicas e institucionales, y enfoques emergentes que promueven la cooperación regional mediante actividades colaborativas, transfronterizas y multi-disciplinarias, el trabajo en red, la integración público-privada, la incorporación de las TICs y la creación de bienes públicos. Procesos de internalización en el diseño de políticas públicas, contribuyen a lograr impacto en el desarrollo agropecuario sostenible y el bienestar rural en la Región LAC.

La presencia y activa participación de FORAGRO en reuniones de carácter técnico y político de ámbito regional como internacional, a través de la Presidencia, Secretariado Técnico y diversos constituyentes, incluyendo presentaciones y ponencias, han sido trascendentes para re-posicionar y fortalecer el sector agropecuario desde la perspectiva tecnológica.

El Dr. Miley Gonzalez,, ex-Under Secretary of Agriculture en USA, docente e investigador universitario, estrechamente vinculado con el Sistema Regional de I+D+i agropecuario de la Región LAC, desde la perspectiva académica y política, particularmente con el desarrollo de FORAGRO, FONTAGRO, CATIE e IICA, expresa que ***“FORAGRO has been and continues to be a key element in the development of Agriculture in all its characteristic components of research, training, education and extension. It's impact at the producer level throughout the Americas has made a significant difference in promoting innovation that benefits the industry and thus the ultimate beneficiary- the consumer.***

***Without a doubt FORAGRO has created a force for over two decades that must be supported in order to move the agenda forward in addressing the food security needs of the next generations in an environmentally and sustainable manner.”*** (Gonzalez, M., 2017, com. pers.)



## Algunas Consideraciones Internas desde el Foro

Habiendo transcurrido dos décadas de desarrollo institucional de FORAGRO, al momento de evaluar sus logros, se considera oportuno recabar también opiniones calificadas de referentes que estuvieron impulsando el Foro desde sus comienzos, con una mirada introspectiva y una visión reflexiva desde lo interno.

En tal sentido, se recogen los testimonios de los Drs. Claudio Barriga y Roberto Bocchetto, visiones desde la perspectiva privada y pública, respectivamente, sobre cómo valoran las contribuciones del Foro en función de las expectativas planteadas y de lo que se esperaba, cuando fue concebido.

El Dr. Claudio Barriga, economista agrícola y negocios, ha sido Vice-Presidente de FORAGRO, como Director de ANEGLA, en representación del Sector Privado desde la implementación del Foro, y Vice-Chair de GFAR, expresa ***“que no hay duda que FORAGRO ha sido uno de los principales actores en la innovación institucional, que ha permitido fortalecer la interacción entre investigadores de diferentes países de la región desarrollando proyectos conjuntos de alta relevancia para la agricultura de los países involucrados.***

***La participación del sector privado ha sido también un aporte significativo en las mejoras institucionales que se aprecian en la región. El sector privado ha tenido un importante rol en la adopción de las innovaciones, colaborando en muchos casos con los investigadores. Hay que tener presente que son los productores quienes pueden materializar masivamente los resultados de la investigación masivamente, permitiendo incrementos en los ingresos de los productores y más y mejores alimentos para la población- crecientemente urbana. Sin el sector privado y su accionar en la adopción de tecnologías para la producción, comercialización, transformación y distribución de los alimentos, el mundo podría enfrentar el fantasma “malthusiano”. Hay que recordar que cada vez es menor la cantidad de agricultores, lo que deposita en ellos y en el Sistema de Agronegocios la responsabilidad- cada vez mayor - de alimentar al mundo, lo cual los convierte en actores fundamentales de nuestra existencia.”*** (Barriga, C. 2017, com. pers.).

El Dr. Roberto Bocchetto, economista agrícola, ha participado en las primeras reuniones como Secretario Ejecutivo de PROCISUR cuando la gestación del Foro, y posteriormente dando seguimiento a sus actividades como Director Nacional de INTA Argentina, y Coordinador de la Plataforma “Innovaciones institucionales para el desarrollo” del PROCISUR, expresa que ***“El FORAGRO nace en pleno proceso de globalización y encuadramiento de la ciencia y tecnología en sistemas de innovación. Este marco geopolítico y científico-tecnológico requería integrar país, subregión, región y ámbito mundial. Los INIAs con el PROCISUR habían comenzado a articular la subregión (Cono Sur) y el CGIAR necesitaba consolidar su ámbito global de diálogo y alianzas. El sistema nacional/internacional se anticipó a esas necesidades y creó el FORAGRO. El FORAGRO nace por una clara e imperiosa necesidad de consolidar el sistema global de innovación haciendo anclaje en todas las regiones, en este caso en la Región Americana. No hubiese sido posible recrear el CGIAR asociado al GFARD y GCARD sin el establecimiento de estas bases regionales. Es decir, se estableció y consolidó un modelo de ámbito inter-nacional y global para construir colectivamente innovación agropecuaria y agroindustrial a la vez de resolver los problemas del desarrollo rural.***

***En el caso del FORAGRO su crecimiento y fortalecimiento se vio alimentado en su esencia por la alianza virtuosa consolidada entre el IICA a través de su dirección de innovación tecnológica que ejercía el Secretariado Técnico del Foro y los PROCIs***

*operados por sus secretarías ejecutivas. Esta alianza generó condiciones para articular capacidades y competencias en el nivel regional y nacional que permitieron analizar la agricultura de las Américas, generar pensamiento estratégico y promover importantes redes multidisciplinarias e inter-institucionales asociadas a las potencialidades que ponía a disposición el FONTAGRO, conformando la saludable interacción Foro-Fondo. Esta alianza “mental” y operativa garantizó cubrir la totalidad de la Región Americana a través del funcionamiento de sus foros subregionales y permitió durante un largo período aseverar que el FORAGRO sabía adónde iba. No sin dejar de reconocer debilidades y aplicar los mayores esfuerzos para involucrar en el sistema regional y los ámbitos subregionales la inclusión de todos los sectores representativos de la estructura socio-tecno-productiva y político-institucional del sector agropecuario y agroindustrial.*

*Esta focalización en la organización interna buscando elementos que potencien el futuro del FORAGRO radica en que es plausible reconocer que alcanzando casi 20 años de existencia el Foro termina consolidando una fuerte articulación y reconocimiento externo, mientras que necesita reencauzar y fortalecer su vinculación y ámbito de acción interno. No es posible mantener una interacción saludable en el ámbito territorial externo si no se asegura solidez y continuidad en el ámbito interno. El mayor reconocimiento al FORAGRO debe estar focalizado en que alcanzó el nivel de madurez para promover su propia evaluación y ante el debilitamiento que fueron asumiendo algunos componentes del modelo organizacional plantear en la actualidad su re-estructuración. No hay nada más meritorio que el FORAGRO desee refundar su existencia en la búsqueda de mayor valor agregado, inclusión y sostenibilidad. Estos logros serán alcanzables si puede rediscutir hacia dónde va y con qué estructura organizacional implementa su estrategia.*

*Es probable que en la última etapa de desarrollo del FORAGRO al estar focalizada su acción en el tratamiento de los componentes e instrumentos que consolidan el sistema de I+D+i en el nivel global y ante el debilitamiento de su estructura organizativa, no haya puesto suficiente atención en el análisis del contexto y futuro del sistema agroalimentario y bioindustrial, en el marco del desarrollo rural y de las estrategias de industrialización de los países americanos. Ante los cambios en la geopolítica mundial y realineamiento de los bloques regionales, conjuntamente con los avances de la cuarta revolución industrial y predominio de los sistemas complejos será necesario debatir la estrategia de cambio estructural. Esta seguramente deberá focalizarse en la búsqueda de una transformación de la matriz tecno-productiva que asegure la exploración con visión prospectiva de todo el potencial de la base biológica para articular subregiones y territorios detrás de un desarrollo sustentable inclusivo. La oportunidad que se abre al FORAGRO permitirá amalgamar su institucionalidad con los actores sociales y político-institucionales que lo conduzcan a enfrentar este desafío, fortaleciendo su estructura de organización y capacidades propias a la par de vigorizar su liderazgo en las Américas.”*  
(Bocchetto, R., 2017, com. pers.)

## **Reflexiones Finales**

En el presente Informe, se reseña y caracteriza el Foro desde su origen (contexto, concepción, evolución institucional) y en su naturaleza (“qué es” y “qué hace” como Foro Regional en I+D+i agropecuario), a efectos de poder ponderar los resultados esperados, logros, contribuciones e impactos de FORAGRO.

En función de los resultados esperados establecidos durante la gestación de FORAGRO, y lo descrito a lo largo de este documento, se puede concluir que:

- Los principales avances de FORAGRO a lo largo de la línea del tiempo, demuestran progresivo desarrollo institucional, sosteniendo compromiso entre

cometidos internos y externos, con evidentes logros alcanzados en relación a los resultados esperados, desde su creación en 1996 hasta el presente.

- Desde sus inicios, los integrantes del Foro plantearon la necesidad de fijar claramente su compromiso institucional, a efectos de evaluar sus progresos e impactos, la necesidad de contar con metas concretas, advirtiendo sobre las dificultades por tratarse de resultados esperados intangibles, teniendo en cuenta que FORAGRO no es una institución de ejecución de proyectos, sino una plataforma multi-actores de promoción de políticas, de formación de alianzas, de intercambio de conocimientos, de fortalecimiento de las instituciones y movilizador de los sistemas nacionales de I+D+i agropecuario, función clave, no fácil de medir.
- El Foro logró reunir entre sus constituyentes a representantes de los grupos de interés de la Región LAC, instituciones públicas y privadas, compartiendo en el Comité Ejecutivo los sectores académicos -INIAs y Universidades- conjuntamente con la creciente participación del sector privado -organizaciones de productores, ONGs, Fundaciones- organizaciones sub-regionales, regionales e internacionales, incorporándose representantes de los jóvenes y mujeres rurales últimamente, acompañando tendencias emergentes.
- Durante estas dos décadas de vida, FORAGRO ha sido una referencia creciente para promover y fortalecer la I+D+i agropecuaria a nivel hemisférico, así como para representar e integrar orgánicamente la inserción de la Región LAC a nivel global, logrando influir significativamente en las agendas del sistema internacional de investigación agropecuaria, con base en sus necesidades y prioridades.
- A nivel del Sistema Regional de I+D+i Agropecuario, FORAGRO, además del fuerte relacionamiento interno entre sus constituyentes, ha promovido desde la perspectiva tecnológica la re-valorización del sector agropecuario como motor del desarrollo socioeconómico sustentable en estamentos políticos y técnicos decisores, así como el reposicionamiento en el diseño e instrumentación de agendas políticas nacionales, regionales e internacionales, destacándose las relaciones estratégicas de presencia política en las JIAs y con PARLATINO, así como relaciones táctico-operativas con INIAs de Iberoamérica, FONTAGRO, Red INNOVAGRO y PROCIs.
- A nivel del Sistema Global de I+D+i Agropecuario, FORAGRO ha priorizado también las conexiones externas, destacándose las relaciones estratégicas con GFAR y con CGIAR, el involucramiento en la Re-organización de GFAR, en la Reforma del CGIAR y en el Proceso GCARD (habiendo sido Sede de GCARD 2 en 2012 e integrante del equipo de la Hoja de Ruta de GCARD), con los Foros Regionales, así como con la Iniciativa IAASTD, logrando indudables y significativos avances e involucramiento.
- FORAGRO como innovación institucional, aún cuando no ejecuta proyectos, ha permitido fortalecer la interacción entre investigadores de diferentes países de la Región LAC, conformar masas críticas trans-disciplinarias para estudiar y encarar los problemas de creciente complejidad, que resultaron en la formulación y desarrollo de proyectos conjuntos de alta relevancia para el sector agropecuario de las eco-regiones involucradas,
- El Foro ha contribuido a la consolidación del Sistema Interamericano de Investigación e Innovación Tecnológica para el Desarrollo, promoviendo una

visión orgánica a nivel regional, integrando los grupos de interés, en el marco de la integración económica hemisférica, re-posicionándose estratégicamente a través de su desarrollo institucional, que reafirma actualmente con la iniciativa de someterse a una evaluación prospectiva e implementar una re-estructura, para re-vitalizar su liderazgo, y continuar contribuyendo al desarrollo sostenible e inclusivo de la Región LAC.

- FORAGRO fortaleció su liderazgo promoviendo interacción entre los actores alineados con un rumbo; se han generado espacios para facilitar el diálogo hemisférico sobre temas estratégicos, conducente a consensuar una agenda regional con visión prospectiva compartida, renovada con seguimiento permanente, operando sustentada en prioridades, agregando valor a las acciones nacionales y sub-regionales, de influencia política para promover el desarrollo sustentable y el bienestar rural.
- FORAGRO promovió el dialogo hemisférico, organizando sistemáticamente importantes encuentros, destacándose las Reuniones Internacionales, con la participación de sus constituyentes, ampliada, complementado con las reuniones anuales del Comité Ejecutivo, ejercicios de prioridades y reuniones temáticas, que contribuyeron a la formulación e implementación de Planes de Mediano Plazo (PMPs), y Planes de Acción de FORAGRO (PAFs), instrumentos de planificación convergentes y alineados con la orientación definida a nivel institucional.
- FORAGRO evolucionó en sus sucesivas agendas, transformándose como resultado de la capacidad de reflexión y propuesta institucional, con adaptación y anticipación a los cambios del entorno, con reposicionamiento estratégico orientado al fortalecimiento de la plataforma de diálogo y cooperación I+D+i, conducentes a la mejora de la seguridad alimentaria, sustentabilidad ambiental, e inclusión social.
- FORAGRO se desempeñó en una época en que el paradigma del desarrollo sostenible ha alcanzando alto interés socio-político internacional, debiendo compatibilizar los incrementos en productividad, cumplir con standards de calidad de procesos y productos, conservar los recursos naturales, mitigar impactos ambientales negativos de los sistemas productivos y preservar la salud de sus habitantes, enfoque que implica considerar la gestión ambiental, la inclusión social, el agregado de valor y la diferenciación.
- FORAGRO generó un ámbito permanente de discusión para la formulación de estrategias de inclusión y promoción hacia un desarrollo sustentable, interactuando fuertemente con productores, enfatizando el compromiso para impulsar la agenda de desarrollo tecnológico e innovador de la agricultura familiar, contribuyendo especialmente a su fortalecimiento, teniendo en cuenta sus especificidades.
- FORAGRO estableció las bases de un sistema integral de planificación, seguimiento y evaluación, soporte de la transformación institucional, adaptándose a los cambios en el contexto, renovando el compromiso institucional, acordando misión, visión y valores compartidos por sus constituyentes.
- FORAGRO contribuyó al fortalecimiento de la cooperación recíproca regional en investigación e innovación agropecuaria, mediante su rol catalizador y articulador, construyendo confianza y profundizando el entendimiento y

comprensión entre los actores públicos y privados para impulsar acciones conjuntas en torno a problemas comunes, en apoyo al desarrollo del Sistema Regional de Innovación Agropecuaria y para establecer alianzas estratégicas, consorcios y redes.

- FORAGRO orientó esfuerzos para fortalecer y desarrollar acciones integradas de alcance hemisférico con los SNIAs, con los mecanismos sub-regionales, PROCIs y redes equivalentes, complementando con FONTAGRO, como innovación institucional para el financiamiento de investigación agropecuaria, la Red INNOVAGRO y el Sistema de los INIAs de Iberoamérica, coordinando agendas y potenciando recursos disponibles.
- FORAGRO contribuyó a conformar y desarrollar un sistema integral de gestión de información científica y tecnológica en I+D+i agropecuaria (INFOTEC), con apoyo de GFAR e IICA, para facilitar el acceso y promover la circulación e intercambio de conocimientos y tecnologías disponibles a nivel internacional, entre los países de la Región LAC, incluyendo publicaciones propias relativas a estudios sobre la visión prospectiva del sector agropecuario y del medio rural en la Región LAC.
- FORAGRO enfatizó el compromiso para impulsar la agenda de desarrollo tecnológico e innovador para el desarrollo de la agricultura familiar, organizó consulta electrónica regional y reunión internacional. La Conferencia GCARD 2, celebrada en Uruguay en 2012, estuvo centrada en “Prospectiva y alianzas para la innovación e impacto en la agricultura familiar”, que la posicionó en el debate de las políticas agropecuarias, ambientales y sociales, y contribuyó a jerarquizarla e instalarla fuertemente en la agenda nacional, regional y global.
- FORAGRO sensibilizó y abogó con fundamentos científico-tecnológicos para fortalecer la asignación de recursos a los SNIAs. Estudio de ASTI/IFPRI en 2016 demuestra que la inversión ha aumentado sostenidamente durante estas dos décadas, la Región LAC está invirtiendo más del 1% PIB Agropecuario, incrementando las capacidades, investigadores y formación post-grado.
- FORAGRO dedicó esfuerzos para demostrar el alto retorno económico, social, ambiental e institucional de la inversión en investigación agropecuaria, en diversos ámbitos, basándose en estudios de impacto conducidos por evaluadores externos, con apoyo de organizaciones regionales e internacionales, en la Región LAC.
- FORAGRO demostró en su desarrollo institucional que está alineado con las recomendaciones del Proceso GCARD en áreas claves (prospectiva, alianzas, desarrollo de capacidades, inversiones, investigación y desarrollo, e impacto), y que el renovado enfoque estratégico que se está implementando, será una excelente oportunidad para profundizar en ese direccionamiento.
- El Foro ha logrado reconocimiento como espacio de encuentro y diálogo, así como ha demostrado alta productividad, considerando sus contribuciones, contando con escasos recursos, en base a eficiencia, efectividad y eficacia en la gestión, explorando y capitalizando economías de escala y de alcance.

### **Lecciones aprendidas**

- El rol del Foro, aún cuando ha sido revisado y ha evolucionado, ha mantenido claramente su esencia; promueve, facilita y cataliza. interacción entre actores

para la construcción de masas críticas, articula para conformar arreglos institucionales, alianzas estratégicas, consorcios y redes, mediante la complementación de esfuerzos, a nivel regional y global.

- La integración de una matriz que interacciona las líneas de acción político-institucionales con líneas de acción técnicas, desde la perspectiva regional, ha sido apropiada para implementar las funciones y actividades enmarcadas en el enfoque estratégico de los PMPs y PAFs, y expone los logros y alcances del Foro, derivados de la dimensión transversal que constituye el cruce y las interacciones entre las líneas de acción.
- Las dificultades para estimar los logros del Foro, que por su rol no ejecuta per se proyectos, requiere establecer indicadores y metas concretas, con mayor precisión, en los futuros planes de acción, a efectos de mejorar el seguimiento de los avances intermedios, medir en el tiempo el gradual cumplimiento de los objetivos planteados y la evaluación de los resultados obtenidos.
- La propia motivación de los integrantes del Foro ha llevado a ir ampliando sus funciones y actividades durante estas dos décadas, sin poder acompañar proporcionalmente con recursos correspondientes, por lo que actualmente se está considerando focalizar las prioridades y concentrar los esfuerzos, para evitar la dispersión, y lograr mayor impacto en las acciones.
- La experiencia del Foro en construir agendas regionales compartidas promoviendo procesos de consulta que aportaron para la formulación de propuestas incluyentes y participativas, basadas en la identificación de prioridades regionales en I+D+i agropecuaria, interactuando y capitalizando ejercicios con las instituciones involucradas, particularmente PROCIs y FONTAGRO, confirma las sinergias derivadas cuando se potencian las capacidades disponibles.
- Los temas relevantes resultantes de los procesos de consulta regional, endosados por el Comité Ejecutivo, presentaron evidentes consistencias y congruencias entre las prioridades establecidas a través del tiempo y en los diversos ámbitos a nivel regional, evolucionando con ajustes por los cambios en el contexto.
- El creciente énfasis en sostenibilidad requiere profundizar en la complejidad que comprende el enfoque multidimensional (ecológico-ambiental, económico-productivo y social) y la investigación sistémica (escala temporal y espacial), promoviendo la intensificación agropecuaria sostenible que implica productividad alta, estable y resiliente, mejorando la eficiencia en el uso de los recursos naturales e insumos, considerando la multifuncionalidad de las actividades agropecuarias, maximizando servicios eco-sistémicos.
- El valor agregado de FORAGRO a nivel hemisférico, requiere de SNIAs y PROCIs fortalecidos, que sustenten agendas compartidas a nivel nacional y sub-regional respectivamente, así como contar con decidido apoyo de IICA, clave para dar continuidad y dinamismo al Foro y a los PROCIs; la institucionalidad, y el compromiso, más allá de improntas personales, debería asegurar el fortalecimiento de FORAGRO.
- Resulta fundamental que el Foro interactúe positivamente con instituciones involucradas en la complejidad del Sistema Regional de I+D+i agropecuario,

complementando capacidades y esfuerzos, capitalizando sinergias, transformando amenazas en oportunidades.

- El involucramiento de la investigación agropecuaria en las políticas de desarrollo está en la génesis y naturaleza de FORAGRO, que ha mostrado convicción y preocupación por asegurar este vínculo, que evidentemente, es esencial para lograr impacto en sus líneas de acción político-institucionales y técnicas.
- FORAGRO es un ámbito privilegiado para impulsar estudios de impacto de inversiones en investigación e innovación agropecuaria como insumos fundamentales para sostener los esfuerzos de sensibilización y abogacía tendientes a convencer a los decisores políticos de incrementar los recursos actualmente asignados.
- La activa participación en relevantes eventos de ámbitos políticos y técnicos es esencial para fortalecer las conexiones externas, a nivel regional (JIAs, PARLATINO, PROCIs, FONTAGRO, Red INNOVAGRO, Sistema de los INIAs de Iberoamérica) y global (GFAR, CGIAR, Proceso GCARD, Foros Regionales e Iniciativas como IAASTD), a efectos de mantenerse informados mutuamente, favorecer el acceso a conocimientos y tecnologías emergentes., e influir en las decisiones basados en las prioridades establecidas en las agendas consensuadas de I+D+i agropecuaria de la Región LAC.
- Lo esencial en FORAGRO ha sido la vocación y convicción de sus sucesivos integrantes por dar continuidad y fortalecer el Sistema Regional de I+D+i agropecuario e insertarlo internacionalmente, logrando que FORAGRO sea un activo para la Región LAC, y de haberse sentido siempre desafiados.....

*En síntesis:*

La Evaluación Externa de FORAGRO de 2015, en base a encuestas y entrevistas realizadas con opiniones calificadas, concluye que FORAGRO “es una organización que ha construido activos estratégicos importantes, que deben ser continuados. No se ha encontrado ninguna opinión contraria a la continuidad del Foro.” Ese relevamiento destaca además, que los consultados están de acuerdo en “contar con una instancia de conexión e intercambio en la temática de investigación e innovación.”

La unanimidad por la continuidad del Foro, es un reconocimiento a la trayectoria, a los visionarios pioneros que impulsaron esta iniciativa en el contexto regional e internacional de la época, que además, valora la productiva y renovada permanencia durante dos décadas, así como los logros, contribuciones e impactos alcanzados, para el fortalecimiento de los sistemas de I+D+i agropecuarios.

Aún cuando se considera que FORAGRO requiere revisión y rediseño para evolucionar hacia un nuevo formato, se reconoce su relevante rol en I+D+i agropecuario. Cualquier mejoramiento debe hacerse a partir de lo existente y de lo logrado en estos años.

Las calificadas opiniones recabadas de los relevantes líderes consultados para este Informe, ofrecen una mirada externa positiva y estimulante, que nos permiten conocer cómo es visto FORAGRO, en su trayectoria y su potencialidad, confirmando que el reconocido posicionamiento a nivel regional y global, es producto de haber transitado apropiadamente por los caminos trazados durante estas dos décadas.

## Referencias

ASTI-IFPRI, 2016. Agricultural Science and Technology Indicators (ASTI)- International Food Policy Research Institute (IFPRI), Agricultural research in Latin America and The Caribbean: A cross-country analysis of institutions, investment, and capacities. ASTI-IFPRI/IDB

CGIAR, 2015. The Consultative Group on International Agricultural Research (CGIAR) CGIAR Strategy and Results Framework 2016-2030. CGIAR, 2015

FORAGRO. Foro de las Américas para la Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO). Estatuto; Actas del Comité Ejecutivo; Conclusiones, Recomendaciones y Declaraciones de Reuniones Internacionales de FORAGRO; Planes de Mediano Plazo (PMPs) y Planes de Acción (PAFs)

FORAGRO. Foro de las Américas para la Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO). Documentos Internos Institucionales, Informes de Avances, Comunicaciones, Convenios, Presentaciones ppt; Estudios Estratégicos y Prospectivos, Estudios de Casos; Posicionamientos y documentos institucionales presentados en Reuniones Internacionales.

GCARD/GFAR. 2011. Global Conference on Agricultural Research for Development (GCARD)/ Global Forum on Agricultural Research (GFAR). 2011. The GCARD Road Map. Transforming Agricultural Research for Development Systems for Global Impact. Uruguay.

GFAR 2008. Global Forum on Agricultural Research (GFAR). GFAR External Evaluation. GFAR, 2008

GFAR. 2010. Global Forum on Agricultural Research (GFAR). Global Conference on Agricultural Research for Development (GCARD 1), 2010. Proceedings. France.

GFAR. 2012. Global Forum on Agricultural Research (GFAR). Global Conference on Agricultural Research for Development (GCARD 2), 2012. Proceedings. Uruguay

GFAR 2012. Global Forum on Agricultural Research (GFAR). Holderness, M. Delivering the Change Together - Reflections on GCARD2. GCARD 2 Report . GFAR 2012.

IAASTD, 2009. International Assessment of Agricultural Knowledge, Science and Technology for Development (IAASTD). Evaluación Internacional del papel de los Conocimientos, la Ciencia y la Tecnología en el Desarrollo Agrícola. Informe para América Latina y el Caribe. IAASTD, 2009

IICA, 2011. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). Byerlee, D., A. Lapido, E. Alarcón, J. Alston, M. Otero y M. Pareja. Evaluación de los impactos económicos, sociales, ambientales e institucionales de 20 Años de inversión en investigación e innovación agropecuaria por parte del Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA)-Uruguay. Oficina de IICA en Uruguay.

IICA/FORAGRO, 2015. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)/ Foro de las Américas para la Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO). Evaluación Prospectiva del Foro de las Américas para la Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario. Salles-Filho,S. y J. Sepúlveda, IICA/FORAGRO, 2015



JIA. Junta Interamericana de Agricultura (JIA), Resoluciones de Reuniones Ordinarias desde 1992.

Referentes externos consultados. Barriga, C., Bocchetto, R., Byerlee, D., Cardoso, J.C., Cooke, R.D., El-Beltagy, D., Gonzalez, M., Herren, H.R., Iglesias, E.V., Janssen, W., Lainez, M., Lastra, M., Martinez Vasallo, J., Maru, A., Mathur, S., Paroda, R., Penunia, E., Pérez del Castillo, C. Comunicación Personal, 2017.

#### *Agradecimientos*

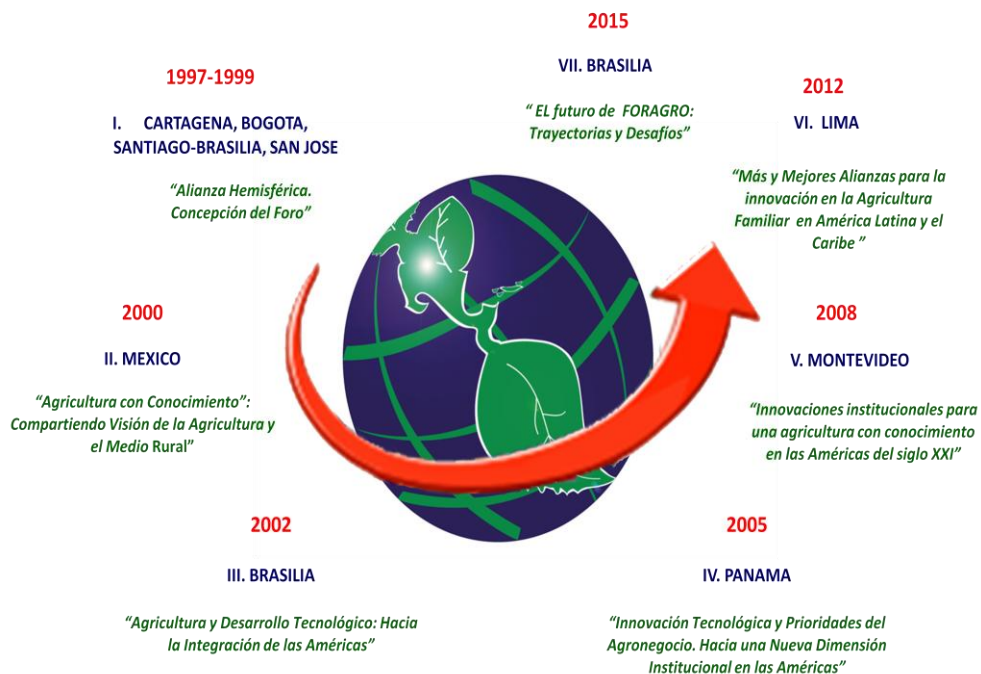
Este Informe ha sido elaborado contando con el valioso y permanente apoyo institucional de FORAGRO e IICA.

En tal sentido, se expresa el reconocimiento al Presidente de FORAGRO, Ing. Agr. Amadeo Nicora, al Director General del IICA, Dr. Víctor Villalobos, al Director de Cooperación Técnica del IICA, Dr. Salvador Fernández, a la Directora Asociada de Cooperación Técnica del IICA, Dra. María Rodríguez, a cargo de la Secretaría Ejecutiva de FORAGRO, así como a los respectivos equipos de apoyo.

Asimismo, se expresa el reconocimiento a los referentes externos consultados, que hicieron llegar oportunamente sus calificadas valoraciones sobre las contribuciones de FORAGRO, insumo esencial para este Informe: Dr. Claudio Barriga, Dr. Roberto Bocchetto, Dr. Derek Byerlee, Sen. José Carlos Cardoso, Dr. Rodney D. Cooke, , Dr. Adel El-Beltagy, Dr. Miley Gonzalez, Dr. Hans R Herren, Ec. Enrique V. Iglesias, Dr. Willem Janssen, Dr. Manuel Lainez, Dr. Mauricio Lastra, Dr. Javier Martinez Vasallo, Dr. Ajit Maru, Dr. Shantanu Mathur, Dr. Raj Paroda, Mrs. Esther Penunia, Emb. Carlos Pérez del Castillo.

## Anexos

### Línea de Acción Político-Institucional Diálogo Hemisférico



### Reuniones Internacionales

### Procesos de identificación y fijación de prioridades: esfuerzos complementarios





### Foros Regionales del GFAR



## Proceso GCARD : Ciclo de Aprendizaje y Retroalimentación de 6 Años



**The Second Global Conference on Agricultural Research for Development (GCARD 2)**

**DELIVERING THE CHANGE** Punta del Este, Uruguay  
29 October – 1 November 2012

*"Foresight and partnership for innovation and impact on small-holder livelihoods"*

How do we reshape research together so that it better answers the needs of resource poor smallholder farmers and fosters rural development?

In 2010 the GCARD1 produced a RoadMap paving the way towards more responsive and relevant agricultural research for development systems around the world.

**WHERE** are we today?

**HOW** are we making these changes happen?

**WHAT** impacts can we show?

The GCARD2 will address these questions as part of an ongoing process towards sustainable development and better impact.

"We welcome the 'Montpellier RoadMap' coming from the first GCARD of 2010"

The Ministerial Declaration  
CGIAR Agriculture Ministers, 22-23 June 2011

GCARD2's theme is "Foresight and partnership for innovation and impact on small-holder livelihoods". We will take stock of progress and experience in developing and strengthening actions and partnerships, transforming innovation processes to achieve large scale development impacts, in particular on the livelihoods of resource poor smallholder farmers.

"GCARD2 offers a special opportunity to strengthen international agricultural research"

Robert Zoellick, World Bank President

**Key elements:**

- To integrate different possible approaches to foresight analysis to better prioritize future research needs
- To reflect on the partnership required for implementation and impact of research programs (CRPs), derived from the CGIAR Strategic Results Framework (SRF)
- To provide opportunities for interaction and partnership around other programmes transforming AR4D systems nationally, regionally and globally
- To examine what capacities are required in research for development systems to turn innovations into impact
- To explore the links between agricultural innovation and market opportunities for smallholder farmers
- To highlight how innovation can better serve the needs of women

**Expected outcomes:**

- Foresight improved by collective thinking and action
- Progress and learning tracked in regard to the GCARD Roadmap
- Tangible commitments to actions by stakeholders and actors globally in AR4D

There will be opportunities for exhibitions, networking and pre-conference sessions  
For more information, please visit our site: <http://www.cgiar.org/engar> or contact the organizers at [GCARD.Secretariat@cgiar.org](mailto:GCARD.Secretariat@cgiar.org)



## Participación de FORAGRO en Representación de los Foros Regionales en CGIAR Proceso de Cambio Institucional de CGIAR - 2008

	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
<b>FORMAL RETREATS</b>	Kick-off Retreat DC	Vienna Retreat	Foragro Retreat	Foragro Retreat				Foragro Retreat	Foragro Retreat		Foragro Retreat
<b>WORKING GROUP DEVELOPMENT</b>	Chartered CST and WGs	WG 1 identified development goals, challenges and CG core assets WGs 2-4 framed work and planned for the year ahead	WG 1 refined and developed mission, vision and strategic objectives WGs 2-4 diagnosed and analyzed issues		WG 1 refined visioning work based on key stakeholder input WGs 2-4 built change plan options based on visioning work		Review, assess and integrate Ext. Review findings	Finalize change plan for ExCo	Refine change plan for AGM		
<b>STAKEHOLDER ENGAGEMENT</b>		WG 1 stakeholder consultation Addis	Foragro stakeholder engagement plan				Foragro stakeholder engagement plan	Consult on change recommendations		Consult on final change plans	

Periodic consultations with key stakeholders



## Nueva Estructura de CGIAR Reforma 2008

